

*Kispesti Egyesített Bölcsődék – Csillagfény Bölcsőde*

*(1191 Budapest, Eötvös u. 11.)*



*Önálló költségvetési beszámoló*

*2025*

*Készítette: Aszódi-Sikter Éva*

*Kispesti Egyesített Bölcsődék-Csillagfény Bölcsőde  
Intézményvezető*



# 1. Tartalom

1. A költségvetési szerv alapadatai .....	3
2. Bevezető.....	4
3. A GESZ által összesített tényleges költségvetési adatok.....	4
4. Dologi és élelemkeret felhasználás .....	5
5. Bölcsődei étkeztetés.....	7
a. A térítési díj nyersanyagköltségének megoszlása étkezésenként: .....	8
b. Gondozottak étkezési támogatása .....	8
c. A normatívákhoz viszonyított adatok tükrében (230 osztószámmal).....	9
6. Tárgyi eszközök beszerzése.....	10
7. Felújítás, karbantartás .....	12
8. Közüzemi díjak alakulása 2023-2025 közötti időszakban.....	16
9. Pályázatok .....	17
10. Szolgáltatások .....	17
11. Gazdasági Ellátó Szervezet ellenőrzése.....	20
12. Külső hatóságok, szervek ellenőrzése.....	20
13. Humánszolgáltatási és Szociális Iroda- fenntartói ellenőrzés.....	21
14. Összegzés .....	22



## *1. A költségvetési szerv alapadatai*

### *A költségvetési szerv neve:*

Kispesti Egyesített Bölcsődék – Csillagfény Bölcsőde (továbbiakban: KEB)

Alapítás éve: 1982.01.01.

### *Törzskönyvi azonosító adatai (Áht. 104.§. (1) bekezdése alapján)*

Törzskönyvi azonosító száma: 682796  
Statisztikai számjel: 16915295-8891-322-01  
Adószáma: 16915295-2-43  
Költségvetési bankszámla száma: 11784009-16915295

### *A Kispesti Egyesített Bölcsődék székhelye, címe:*

Kispesti Egyesített Bölcsődék – Csillagfény Bölcsőde

1191 Budapest, Eötvös utca 11.

Telefon: (06-1) 280-3039; 06-20-325-7467

E-mail: [egyesitettbolcsodek@kispest.hu](mailto:egyesitettbolcsodek@kispest.hu)

### *Intézmény telephelyei:*

Csillagfény Bölcsőde (Az intézmény székhelyén működő telephely)	1191 Budapest, Eötvös utca 11.
Eszterlanc Bölcsőde	1193 Budapest, Csokonai utca 7.
Gyöngyszem Bölcsőde	1195 Budapest, Zrínyi utca 4.
Bokréta Bölcsőde	1191 Budapest, Berzsenyi utca 4.
Wekerlei Tipegők Bölcsőde	1192 Budapest, Huba utca 14.

### *A Kispesti Egyesített Bölcsődék alapító szerve:*

Budapest Főváros XIX. ker. Tanács VB.

**Jogutód:** Budapest Főváros XIX. Ker. Kispest Önkormányzat Képviselő-testülete

**Székhelye:** 1195 Budapest, Városház tér 18-20.

## 2. Bevezető

A 2025. január 1-jétől 2025. december 31-éig terjedő időszakra vonatkozó önálló költségvetési beszámoló a naptári év pénzügyi helyzetét, valamint az intézmény gazdálkodási tevékenységének főbb jellemzőit összegzi. A beszámoló elkészítésének alapját a Kispesti Egyesített Bölcsődék – Csillagfény Bölcsőde és telephelyeinek 2025. évre vonatkozó intézményi beszámoló, továbbá a GESZ által összesített, tényleges költségvetési adatok képezték.

A költségvetési beszámoló keretében nem csupán az intézmény gazdálkodásának értékelésére került sor, hanem a működéshez kapcsolódó főbb mutatók áttekintésére is. Ezen túlmenően a beszámoló részletesen bemutatja az év során megvalósított jelentősebb felújítási és karbantartási munkálatokat, a közüzemi díjak alakulását, valamint a tárgyi környezetben bekövetkezett változásokat, amelyek együttesen hozzájárultak az intézmény működésének hatékonyabbá tételéhez és a gyermekellátás színvonalának fejlesztéséhez.

## 3. A GESZ által összesített tényleges költségvetési adatok

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	Bokréta	Eszterlánc	Csillagfény	Wekerlei Típegők	Gyöngyszem	Összesen
Személyi juttatások	170 039	211 247	301 043	100 349	199 113	<b>981 791</b>
Járadékok	21 700	29 087	49 861	13 903	25 664	<b>140 215</b>
<b>Bér összesen</b>	<b>191 739</b>	<b>240 334</b>	<b>350 904</b>	<b>114 252</b>	<b>224 777</b>	<b>1 122 006</b>
Villanydíj	673	938	3 912	785	1 417	<b>7 725</b>
Víz- és csatornadíj	1 536	1 617	3 004	960	3 628	<b>10 745</b>
Gázdíj	92	-18	107	3 053	220	<b>3 454</b>
Távhődíj	5 127	8 225	6 579	0	5 448	<b>25 379</b>
<b>Közüzemi díjak össz.</b>	<b>7 428</b>	<b>10 762</b>	<b>13 602</b>	<b>4 798</b>	<b>10 713</b>	<b>47 303</b>
Élelmiszer	7 419	9 332	14 819	5 078	8 659	<b>45 307</b>
Dologi kiadások	4 549	5 997	15 561	2 804	4 367	<b>33 278</b>
<b>Összes dologi kiadás</b>	<b>11 968</b>	<b>15 329</b>	<b>30 380</b>	<b>7 882</b>	<b>13 026</b>	<b>78 585</b>
<b>MIND</b>	<b>211 135</b>	<b>266 425</b>	<b>394 886</b>	<b>126 932</b>	<b>248 516</b>	<b>1 247 894</b>

Az adatok az ÁFA összegét nem tartalmazzák.

1. ábra Kispesti Egyesített Bölcsődék felhasznált költségvetési adatok. Adatok forrása: GESZ

#### *4. Dologi és élelemkeret felhasználás*

A 2025-ös év gazdasági szempontból visszafogott, szoros költségvetési keretek között megvalósuló időszak volt intézményünk számára. A rendelkezésre álló források felhasználása fokozott körültekintést igényelt, különösen a tárgyi eszközök beszerzésére fordítható előirányzat esetében, ahol elengedhetetlen volt a szükségletek szakmai prioritások szerinti meghatározása. A nagyobb volumenű beruházások finanszírozhatósága érdekében több esetben belső átcsoportosítást hajtottunk végre.

Ugyanakkor megállapítható, hogy egyes telephelyeink – különösen az Eszterlánc és a Bokréta Bölcsőde – tárgyi feltételei elavultak, korszerűsítésre szorulnak. Az elavulás nem csupán az általános tárgyi infrastruktúrát érinti, hanem kiterjed a játékeszköz-állományra, valamint a konyhai és csoportszobai bútorokra és egyéb felszerelésekre is. Több intézményben a használatból eredő természetes amortizáció, illetve a korszerűtlenné vált eszközpark indokoltá teszi a fokozatos megújítást és cserét, amely a jövőbeni fejlesztési tervek egyik kiemelt területe. A szükséges fejlesztések teljeskörű megvalósítását a források korlátozott volta nem tette lehetővé, ezért a következő időszakban kiemelt célunk a tárgyi infrastruktúra ütemezett megújítása, természetesen a rendelkezésre álló költségvetési keretek figyelembevételével.

A közbeszerzési eljárásokban való részvételünk eredményeként a közüzemi szolgáltatások díjai kisebb mértékben de tovább csökkentek, ami további megtakarítást eredményezett. Ennek ellenére a gazdálkodás egészét továbbra is a takarékoság és a tudatos erőforrás-felhasználás elve határozta meg. A telephelyvezetők és élelmezésvezetők

Az élelmezési keretek – a kisebb létszámú bölcsődék esetében is – elegendőnek bizonyultak. Az élelmezésvezetők tudatos tervező munkájának köszönhetően az élelmiszerek folyamatosan emelkedő nyersanyagárait is sikerült kezelni. Egy telephely érte el a 100%-os élelmezési normafelhasználást, a többi intézmény azonban nem merítette ki teljes mértékben a rendelkezésre álló keretösszeget. Mindez azt igazolja, hogy a biztosított források összességében megfelelő fedezetet nyújtottak az élelmezési feladatok biztonságos és szakszerű ellátásához.

<i>Bölcsődék</i>	<i>norma szerint felhasználható összeg (Ft)</i>	<i>felhasznált összeg (Ft)</i>	<i>megtakarítás/túllépés (Ft)</i>	<i>norma szerinti felhasználás százalékban</i>
Csillagfény Bölcsőde	11 620 744	11 462 531	158 213	99%
Bokréta Bölcsőde	7 643 856	7 642 878	978	100%
Eszterlanc Bölcsőde	10 093 302	9 414 130	679 172	93%
Gyöngyszem Bölcsőde	9 949 355	8 767 261	1 182 094	88%
Wekerlei Tipegők Bölcsőde	5 238 472	5 137 211	101 261	98%

**2.sz. ábra Az intézmény normatív állása telephelyenként 2025 éves adat**

Az élelmiszerárak folyamatos emelkedése mellett komoly szakmai és gazdasági kihívást jelentett a diétás étkezést igénylő, illetve ételallergiával élő gyermekek számának jelentős növekedése.

Míg 2023-ban 13 fő részére biztosítottunk speciális étrendet, addig 2024-ben ez a szám 38 főre emelkedett, 2025-ben pedig már 50 fő részére kellett diétás ellátást biztosítanunk. Ez 2024-ről 2025-re közel 32%-os emelkedést jelent, 2023-hoz viszonyítva pedig több mint háromszoros növekedés tapasztalható.

A diétás étrendek közül leggyakrabban a tejmentes diétát igényelték (24 fő), ugyanakkor több esetben több allergén egyidejű kizárása vált szükségessé (pl. tej- és tojásmentes, illetve tejfehérje- és szójamentes étrend). A gluténmentes táplálás – különösen PKU esetén – kiemelten nagy szakmai odafigyelést és speciális alapanyag-használatot igényel, amely a konyhai szervezés és elkészítés során is többletfeladatot jelent.

Az érintett gyermekek egészséges fejlődésének biztosítása érdekében speciális, gyakran magasabb ár-kategóriájú alapanyagok beszerzésére volt szükség, amelyek költsége jelentősen meghaladja a hagyományos élelmiszerek árát.

Bölcsőde neve	diétát igénylő gyermekek száma
Csillagfény Bölcsőde	19 fő
Eszterlanc Bölcsőde	16 fő
Gyöngyszem Bölcsőde	7 fő
Bokréta Bölcsőde	7 fő
Wekerlei Tipegők Bölcsőde	1 fő
<b>összesen</b>	<b>50 fő</b>

**3.sz. ábra diétát igénylő gyermekek száma összesen és telephelyenként 2025**

Bölcsődéink vezetői minden évben kiemelt figyelmet fordítanak a takarékos és felelős gazdálkodásra, amely 2025-ben, a tartósan magas infláció következtében, különösen hangsúlyossá vált. A megemelkedett árak miatt még a kisebb értékű beszerzések is számottevő költségterhet jelentettek, ezért kizárólag a zavartalan, jogszerű és biztonságos működéshez elengedhetetlen kiadások teljesítésére került sor.

Valamennyi telephelyen tapasztalható volt, hogy a tisztítószerre biztosított keretösszeg nem bizonyult elegendőnek. A tisztító- és fertőtlenítőszeres árak tartósan magas szinten stabilizálódtak, ami folyamatos többletterhet rótt az intézmények költségvetésére. Ugyanakkor ezen anyagok megfelelő mennyiségű és minőségű biztosítása a higiénikus, egészségvédelmi szempontból biztonságos működés alapvető feltétele.

Hasonló nehézséget jelentett a higiéniai papírárukra rendelkezésre álló előirányzat kezelése is. A hatályos szakmai és közegészségügyi előírások alapján textiltörölköző alkalmazása nem megengedett, így a papírkéztörölkők és egyéb egyszer használatos higiéniai termékek folyamatos, nagy volumenű beszerzése elengedhetetlen.

A működés biztonságának fenntartása érdekében több intézmény a higiéniai papírárukra tervezett keret egy részét a tisztítószeres beszerzésére csoportosította át, mivel a mosó- és fertőtlenítőszeres hiánya közvetlenül veszélyeztette volna a jogszabályoknak megfelelő működést, valamint a gyermekek és a munkavállalók egészségének védelmét. A tisztítószeres felhasználására – különösen az előírt mennyiségekre és behatási időkre – szigorú szabályozás vonatkozik, ezért ezen a területen a takarékoság kizárólag a szakmai előírások maradéktalan betartása mellett érvényesíthető.

Az átcsoportosítás csupán átmeneti megoldást jelentett. A tapasztalatok egyértelműen rámutatnak arra, hogy a higiéniai követelmények hosszú távú biztosítása érdekében a vonatkozó előirányzatok felülvizsgálata és a finanszírozási keretek újragondolása indokolt a fenntartható intézményi működés érdekében.

### *5. Bölcsődei étkeztetés*

Valamennyi bölcsődénkben saját élelmezésvezetőt foglalkoztatunk, akik szakmai irányítása mellett a kerület valamennyi bölcsődéjében helyben működő konyha biztosítja az ellátott gyermekek étkeztetését. Ez lehetővé teszi, hogy az eltérő életkorú gyermekek – így a csecsemők, a tipegők és a normál étrendet igénylők –, valamint a speciális anyagcserezavarral élő gyermekek számára életkoruknak és egészségi állapotuknak megfelelő, egyénre szabott étrend kerüljön biztosításra.

A gyermekek napi négy alkalommal részesülnek étkezésben.

Az étkezési térítési díj 2023-ban jelentős mértékben emelkedett, elsősorban az élelmiszeralapanyagok nyersanyagárainak kiemelkedően magas növekedése következtében. 2025-ben az alapanyagárak emelkedése mérsékeltebb volt, azonban nem állt meg. Ennek ellenére az élelmezésvezetők tudatos, szakmailag megalapozott munkájának, az észszerű, ugyanakkor a hatályos szabályozásnak megfelelő alapanyagbeszerzéseknek köszönhetően a térítési díj változatlan maradt.

Ennek megfelelően 2025-ben az étkezési térítési díj összege továbbra is 1.039,-Ft/napban került megállapításra.

*a. A térítési díj nyersanyagköltségének megoszlása étkezésenként:*

<b>Nyersanyagköltség számítása:</b>				<b>nettó összeg</b>	<b>bruttó összeg</b>
GONDOZOTTAK:	- reggeli	15 %	=	123,- Ft	156,- Ft
	- tízórai	5 %	=	41,- Ft	52,- Ft
	- ebéd	65 %	=	531,- Ft	675,- Ft
	- uzsonna	15 %	=	123,- Ft	156,- Ft
	<b>összesen:</b>	<b>100 %</b>		<b>818,- Ft</b>	<b>1.039,- Ft</b>

**Étkezésért fizetendő díj:** 818,- Ft + 27 % ÁFA (221,- Ft) = **1.039,- Ft/nap/fő**

*b. Gondozottak étkezési támogatása*

### **328/211. (XII.29.) kormányrendelet alapján**

2025-ös gazdasági évben **ingyenesen** **étkezők** száma **387** fő volt.  
**32 893** napon ez **34.175.827,- Ft**-ot jelentett.

#### **Megbontva:**

100%-os rendszeres gyermekvédelmi támogatás:

**446** napon **5** fő **463.394,- Ft**

3 vagy több gyermek:

**5 409** napon **63** fő **5.619.951,- Ft**

A gyermek tartós beteg:

**1 378** napon **17** fő **1.431.742,- Ft**

Tartós beteg gyermeket nevel:

**1 821** napon **24** fő **1.892.019,- Ft**

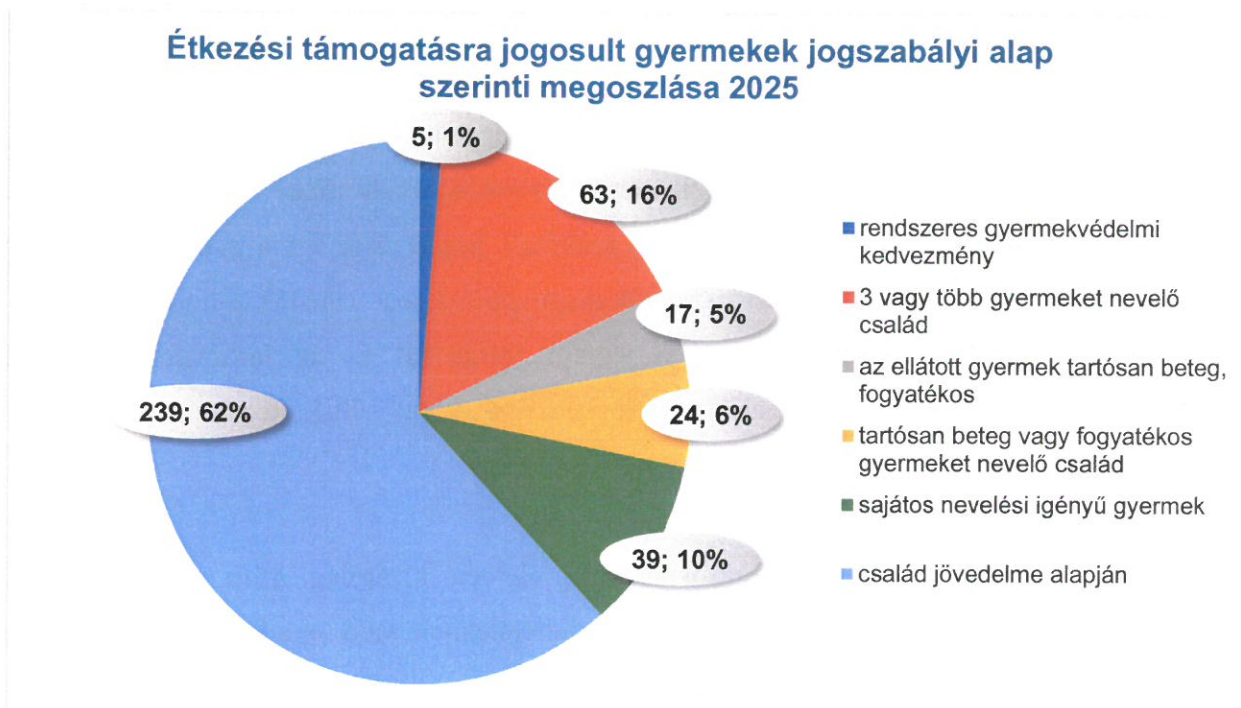
SNI:

**2 994** napon **39** fő **3.110.766,- Ft**

\*Jövedelem alapján:

**20 845** napon **239** fő **21.657.955,- Ft**

\*(Jövedelem alapján: a családban az 1 főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér személyi jövedelemadóval, munkavállalói, egészségbiztosítási és nyugdíjjárulékkal csökkentett, azaz nettó összegének 130%-át.)



4.sz. ábra étkezési támogatások jogosultság szerinti megoszlása 2025

c. *A normatívákhoz viszonyított adatok tükrében (230 osztószámmal)*

Az év folyamán teljes térítési díjat (1.039,- Ft/nap) **238 fő** fizetett **20 467** napon.

A befizetés összege: **21.265.213,-** Ft volt.

Ebből étkezési normatívát (teljes térítési díj esetén) **89 fő** részére tudtunk igényelni.

$(20.467 : 230 = 88,98 \text{ fő})$  **89 fő**

**Normatív kedvezmény:**

➤ rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény	446 nap	napi átlag	2 fő
➤ 3 v. több gyermek:	5 409 nap	napi átlag	23 fő
➤ tartósan beteg:	1 378 nap	napi átlag	6 fő
➤ tartósan beteg gyermeket nevel:	1 821 nap	napi átlag	8 fő
➤ SNI	2 994 nap	napi átlag	13 fő
➤ Jövedelem alapján:	20 845 nap	napi átlag	90,6 fő

2025-ben a fenntartó a KEB intézményeiben továbbra is eltekintett a gondozási díj bevezetésétől, ezzel támogatva a Kispesten élő kisgyermekes családokat.

## *6. Tárgyi eszközök beszerzése*

A bölcsődék tárgyi felszereltsége alapvetően megfelel a vonatkozó jogszabályi előírásoknak, ugyanakkor az eszközök és berendezések folyamatos elhasználódása miatt rendszeres pótlásra és cserére szorul. A telephelyvezetők gondoskodnak arról, hogy a napi használat során elhasználódott, illetve hosszabb idő alatt használhatatlanná vált tárgyak és eszközök a rendelkezésre álló anyagi források függvényében időben pótlásra kerüljenek. Az elhasználódott eszközök selejtezésére a GESZ évente biztosít lehetőséget, amelyre a 2025. évben is sor került. Az anyagi források korlátozottsága sok esetben jelentősen nehezítette, sőt egyes esetekben teljesen ellehetetlenítette a szükséges tárgyi eszközök beszerzését, így a gyermekek számára nélkülözhetetlen játékok és fejlesztőeszközök megvásárlása sem valósulhatott meg.

Figyelembe véve a rendelkezésre álló anyagi forrásokat és az intézmények aktuális szükségleteit, telephelyenként az alábbi eszközbeszerzések valósultak meg.

### ➤ Csillagfény Bölcsőde

A 2025. évben a szakmai előírásoknak megfelelően kizárólag azon tárgyi eszközök beszerzésére került sor, amelyek a minimumfeltételeknek való megfelelés biztosításához szükségesek voltak.

Két darab homokozótakarót szereztek be 484.000,- Ft értékben. A konyhai eszközök – hűtőszekrény, botmixer és különféle edények – beszerzésére összesen 258.000,- Ft-ot fordítottak.

Textíliák közül steppelt lepedőket, ágyneműket, asztalterítőket és törölközőket vásároltak 886.000,- Ft értékben, továbbá pelenkákat, előkéket és matrac huzatokat 277.000,- Ft összegben. A gyógypedagógiai szobába egy szőnyeget biztosítottak 63.000,- Ft értékben.

Bútorjavításra és -készítésre – az öltöző, a tálaló, az iratszekrény és a pólyázó kialakítására – 530.000,- Ft-ot fordítottak. Emellett tükrök és fogasok beszerzésére 216.300,- Ft-ot költöttek.

A 2025. évi, a minimumfeltételek teljesítését szolgáló tárgyi eszköz beszerzések összértéke 2.714.300,- Ft volt.

### ➤ Eszterlánc Bölcsőde

Az IV/B csoport számára új beépített szekrényt szereztek be, míg az I-es és II-es átadókba új cipőtároló szekrényeket vásároltak. Ezen túlmenően magasabb asztalokat és székeket biztosítottak az SNI-s gyermekek számára, akiknek életkoruknál fogva a bölcsődei méret már nem megfelelő, továbbá játékokat és tükröt szereztek be a fejlesztő foglalkozások támogatására.

Több csoport részére vásároltak törölközőket és textíliákat, amelyekből lepedő- és ágyneműhuzatok készültek.

Elektronikai eszközök beszerzésére is sor került, hiszen sikerült egy botmixert, vasalót, valamint három darab porszívót vásárolniuk.

Mivel a dologi költségvetés nem biztosított fedezetet valamennyi szükséges beszerzéshez, a bölcsőde a rendelkezésre álló külső forrásokat, valamint az alapítványi támogatást is igénybe vette. Ennek keretében a Lóczy-intézet 2025. szeptemberétől a bölcsőde rendelkezésére bocsátotta két mozgásfejlesztő eszköz (dobogó, labirintus) kölcsönzését egy újabb nevelési évre. Alapítványi forrásból továbbképzést szerveztek (4 órás), továbbá karácsonyra játékokat és dekorációs eszközöket szereztek be. Az alapítványi bevételekből a gyermekek számára karácsonyi ajándékokat vásároltak, ezáltal is elősegítve a nevelés minőségének emelését és a gyermekek élménygazdag mindennapjainak gazdagítását.

#### ➤ Gyöngyszem Bölcsőde

A tárgyi eszközök beszerzése során az intézmény rendelkezésére álló felszerelések bővítésére is sor került, amely kifejezetten hozzájárul a mindennapi működés és a gyermekek optimális ellátása szempontjából fontos feltételek biztosításához. A beszerzett eszközök között szerepel ipari mosogatógép, amely a konyhai higiéniai követelmények magas szintű biztosítását teszi lehetővé, aprító, amely a konyhai előkészítést gyorsítja és biztonságosabbá teszi. A gyermekek csoportszobában történő öltöztetésének megkönnyítése és a bölcsődei módszertani előírások szakszerű betartása érdekében ruhaállvány beszerzésére került sor. ettek sövényvágót, amely a kültéri és játszóudvar karbantartás feltételeit javítja. A beszerzések célja, hogy a bölcsődei működés tárgyi feltételei megfeleljenek a jogszabályi előírásoknak, és egyben támogassák a gyermekek biztonságos, fejlesztő környezetben történő gondozását.

#### ➤ Bokréta Bölcsőde:

A telephely részére az adott költségvetési évben nettó 226.000 Ft keret állt rendelkezésre egyéb tárgyi eszközök beszerzésére. Jelentősebb volumenű beruházás megvalósítására ebben az évben sem nyílt lehetőség, azonban a rendelkezésre álló forrásokat a szakmai működéshez elengedhetetlen eszközök biztosítására fordították. A tényleges beszerzések összértéke 438.000 Ft volt.

Air fryer (9.000 Ft) és 2 db kés, valamint egy serpenyő (25.758 Ft) beszerzésére az étkeztetés biztonságos és korszerű biztosítása, valamint az élelmiszer-biztonsági előírások betartása

érdekében került sor. Az ételmintás tasakok (33.300 Ft) a jogszabályban előírt ételminta-megőrzési kötelezettség teljesítését szolgálják.

Gyermekszobai tükröket (19.740 Ft) a szakmai minimumkövetelmények teljesítése érdekében szereztek be, mivel ezek a gyermekek önismeretének, testképének és szociális fejlődésének támogatását szolgálják. A Timba babakarám (58.490 Ft) a biztonságos elhelyezést és a gondozási helyzetek szakszerű megszervezését segíti elő.

A sötétítő függönyhöz szükséges anyag (20.980 Ft) beszerzése a megfelelő pihenési feltételek biztosítását tette lehetővé. A gőzölős vasaló (9.999 Ft) a textíliák higiénikus kezelését támogatja. A poharak beszerzése az étkeztetéshez szükséges alapfelszereltség pótlását biztosította.

A Basic négyszög esőztető (2 db, összesen 19.998 Ft) a nyári időszakban a gyermekek udvari tevékenységei során a hűtés és a komfortérzet javítása érdekében vált szükségessé. A multi csiszoló (26.990 Ft), valamint a festékek (15.304 Ft), továbbá a lazúr festék és ecsetek (34.306 Ft) az intézmény állagmegóvási és karbantartási feladatainak ellátását segítik elő, hozzájárulva a biztonságos, esztétikus és gyermekbarát környezet fenntartásához.

A 6 db bölcsődei asztal beszerzésére – bruttó 194.000 Ft értékben – átcsoportosítási kérelem elfogadását követően került sor. Az asztalok beszerzése a csoportszobai férőhelyek biztosítása és a szakmai minimumfeltételek teljesítése érdekében vált indokolttá.

#### ➤ Wekerlei Tipegők Bölcsőde

2025-ben jelentősebb, előre tervezett beszerzésre nem került sor. Az év során kizárólag néhány kertkarbantartási-, valamint konyhai eszköz pótlása valósult meg.

Alapítványi támogatás felhasználásával megtörtént a gyermekek játékállományának korszerűsítése, amelynek keretében az elavult babakonyha cseréje is megvalósult. Emellett a karácsonyi ünnepség alkalmából valamennyi csoport új, jó minőségű játékok beszerzéséről gondoskodott, szintén alapítványi finanszírozásból.

Több bölcsődénk esetében is jelentős támogatást nyújtottak az intézmények alapítványai, amelyek a forráshiány miatt meg nem valósuló tárgyi eszközbeszerzések finanszírozásának egy részét átvállalták.

#### 7. *Felújítás, karbantartás*

A kerület bölcsődéiben 2025-ben teljes körű felújítási vagy bővítési munkálatok nem valósultak meg. A telephelyeken a fejlesztések helyett elsősorban olyan karbantartási és állagmegóvási

feladatok elvégzésére került sor, amelyek az intézmények biztonságos és folyamatos működésének fenntartásához elengedhetetlenek voltak.

A szakemberek által végrehajtott munkálatok közé tartozott többek között a tisztasági festés, amely a higiéniai körülmények biztosítását és a környezet esztétikai állapotának megőrzését szolgálta. Emellett megtörtént a működést közvetlenül befolyásoló, esetenként azt veszélyeztető meghibásodások javítása is. Ennek keretében sor került víz- és elektromos rendszerek, fűtési berendezések, valamint egyes épületszerkezeti elemek hibáinak elhárítására. A fenti beavatkozások hozzájárultak az alapvető működési feltételek biztosításához, ugyanakkor hosszútávon továbbra is indokolt az intézmények átfogó felújítása. Ezek a fejlesztések nemcsak az épületek műszaki korszerűsítését szolgálnák, hanem a stabil, kiszámítható működés feltételeit is erősítenék, valamint lehetőséget teremtenének a gyermekek számára még komfortosabb, korszerűbb környezet kialakítására.

***A jövőbeni fejlesztési tervek között kiemelt figyelmet igényel az Eszterlánc és a Bokréta Bölcsőde műszaki állapotának átfogó rendezése.***

#### ➤ Csillagfény Bölcsőde

A nyári zárás ideje alatt két csoportszoba és öt iroda festése valósult meg, amely hozzájárult a helyiségek esztétikai állapotának javításához és a higiénés környezet fenntartásához.

Az év folyamán több kisebb karbantartási és javítási munkát végeztek el. Sor került csaptelepek szerelésére, záruk, ablakok és ajtók javítására, valamint a balesetveszélyessé vált lambéria javítására. Az udvari játékok esetében az elkorhadt faelemek cseréjét és festését is elvégezték, ezáltal biztosítva a gyermekek biztonságos használatát.

Az év végén a csőfolyosóban megtörtént az eltörött hideg- és melegvíz-vezetékek cseréje, valamint azok szigetelése. A beavatkozás eredményeként a csőfolyosó vizesedése megszűnt.

Továbbra is megoldásra vár a konyha területén és a földszinten tapasztalható erős csatornaszag kivizsgálása és megszüntetése.

Az emeleti teakonyhában a hideg vizes csapból – különösen a nyári időszakban – meleg víz folyik. A hibát több alkalommal próbálták javítani, azonban a probléma továbbra is fennáll.

A kisebb udvaron a gumitégla burkolat felpúposodott, amely javítást igényel. A Zsebibaba csoportszobában és a fejlesztő szobában indokolt az ablakok cseréje vagy átalakítása bukónyíló rendszerűre. A nagy méretű ablakokat jelenleg nem lehet buktatva nyitni, és mivel gyermekmagasságban helyezkednek el, becsapódás esetén balesetveszélyt jelentenek. A

fejlesztő szobában az ablak kizárólag bukó állásban nyitható, amely a nyári időszakban nem biztosít megfelelő szellőzést, így a helyiség egészségtelen mértékben felmelegszik, és nehezen használhatóvá válik.

Szükséges továbbá a csoportszobákban a lambéria és a szegőléc cseréje, a teraszon a törött lépcsők javítása és csúszásmentes burkolattal történő ellátása, valamint a régi radiátorok cseréje (30 db). Indokolt a régi műanyag ablakok és ajtók javítása vagy cseréje is.

#### ➤ *Eszterlánc Bölcsőde*

Számos felújítási munkát igényelt a bölcsőde telephelyvezetője a 2025-ös évre. Kérték a csoportszobákhoz tartozó belső ajtók és keretek csiszolását, mázolását, valamint a beépített szekrények cseréjét egy csoportban. Javasolták a régi öntöttvas radiátorok modern, lapradiátorra történő cseréjét. Továbbá a csoportszobák, átadók, fejlesztőszoba és játszócsoport padlóburkolatának cseréjét, valamint a lambéria megszüntetését vagy cseréjét is kezdeményezték. Padlóburkolat cseréjét szerették volna a főfolyosón, az irodákban, az irodai folyosón, a dolgozói öltözőben, a kertész helyiségben és a varrodában. Kérték továbbá a felülvilágító ablakok cseréjét, a felnőtt WC-k és mosdók gépészeti és burkolati felújítását, valamint a mosókonyha és a vasaló helyiség teljes körű megújítását.

Az udvaron a kerítés lábazattal történő ellátását, a betonjárdák felújítását, a főbejárati elötető javítását, a kerítés és az udvari játékok lefestését, valamint két darab játéktároló kiépítését kezdeményezték.

A számos felújítandó munkálat közül a főzőkonyha területén, a konyhai öltözőben, a konyhai folyosón, valamint a felnőtt WC-kben a tisztasági festés valósult meg. 2025. január 25-én, szombaton az áramváltók cseréje történt meg, míg január 31-én az elektromos szekrény bevizsgálását és plombálását végezték el.

*A jelentős felújítási igény és a folyamatos állagmegóvási szükségletek egyértelműen jelzik, hogy az intézményben elengedhetetlen egy átfogó, nagyléptékű generálfelújítás, amelyet már évek óta következetesen szorgalmazunk.*

#### ➤ *Gyöngyszem Bölcsőde*

A nyári időszakban a Gyöngyszem Bölcsőde gazdasági folyosójának festése, az ajtótokok mázolása, valamint a szükséges kőműves munkálatok valósultak meg. Az év folyamán további karbantartási és technikai munkák történtek, amelyek a villanszerelési feladatokra, a relék cseréjére a kismegszakító táblában, valamint a gázkészülékek ellenőrzésére terjedtek ki. Az

elvégzett gázellenőrzést követően írásos javaslat készült az ipari és a háztartási gázfűző készülékek cseréjére, amely a biztonságos és zavartalan működés biztosítását szolgálja.

#### ➤ *Bokréta Bölcsőde*

A 2025. év során az intézmény működésének biztonságos fenntartása érdekében több karbantartási és hibaelhárítási feladat elvégzésére került sor.

Az év elején a közműalagútba esővíz folyt be és gyűlt fel, amely a rendszer működését veszélyeztette. A hibát a szakemberek feltárták és elhárították, a szükséges intézkedéseket megtették.

A III. egység bejárati ajtaja az év folyamán ismét meghibásodott. 2025. június 30-án – az esti zárás biztosítása érdekében – soron kívüli hibabejelentést tettek. A javítást még aznap elvégezték, így az intézmény zavartalan működése biztosított maradt.

Az udvaron található fahajó teljeskörű felújításon esett át. A munkálatok során megtörtént a szükséges faanyagcsere, valamint az eszköz teljes átfestése, ezáltal biztonságosabbá és esztétikailag is megújulttá vált. Ugyanezen időszakban az I. és II. egység bejáratánál az előtetőre ránőtt faágak eltávolításra kerültek, megelőzve a további állagromlást és balesetveszélyt.

A korábbi beázások nyomait festési munkálatokkal szüntették meg, így az érintett helyiségek esztétikai állapota javult.

A tervezett feladatok közül nem valósult meg a konyha teljes körű felújítása és a helyiségek cseréje. A munkálatok elvégzésére vonatkozóan a fenntartótól a következő évre ígéretet kaptak. Az idei évben tisztasági festésre nem került sor.

#### ➤ *Wekerlei Tipegők Bölcsőde*

A 2025. évben a karbantartási és felújítási munkálatok keretében egy csoportszoba festése valósult meg, továbbá sor került a fűtésrendszer javítására, az épületben meghibásodott csaptelepek, gyermek WC-k és villanykapcsolók javítására, a Ficánka csoport ajtajánál a teljes zárszerkezet cseréjére, valamint a kaputelefon cseréjére is. Ezen felül megtörtént a felújított villamoshálózat kiépítése, majd annak esztétikus kialakítása gipszkarton burkolattal és festéssel.

A következő év kiemelt feladata lenne a nyílászárók cseréje, mivel az új kazán esetében a fűtővíz hőmérsékletét indokolatlanul magas értékre szükséges beállítani ahhoz, hogy az épületben tapasztalható jelentős hőveszteség ne legyen érzékelhető. Ez a gyakorlat jelentős

anyagi terhet ró az intézmény költségvetésére, amely különösen a téli időszakban megemelkedett gázfogyasztás formájában jelentkezik.

A bejárati ajtók, valamint a csoportszobák közötti ajtók folyamatos vetemedése miatt azok használata gyakran akadályozott, egyes esetekben az ajtók nem nyithatók vagy nem zárhatók megfelelően. Cseréjük elsősorban biztonsági szempontból indokolt és halaszthatatlan.

### 8. Közüzeti díjak alakulása 2023-2025 közötti időszakban

2025-ben a közüzeti számlák összege tovább mérséklődött (6. ábra), azonban a csökkenés mértéke elmaradt a 2024-ben tapasztalt jelentős visszaeséstől. Az elért eredmény elsősorban a fenntartó által kezdeményezett közbeszerzési eljárásban való sikeres részvételnek volt köszönhető. Ugyanakkor fontos hangsúlyozni, hogy a kedvező változás ellenére a közüzeti díjak továbbra sem csökkentek a 2021. évi éves szint alá.

A 2022-ben kidolgozott, majd mind az öt telephelyre kiterjesztett energiamegtakarítási intézkedési tervben meghatározott lépések 2025-ben is folyamatosan érvényben voltak, és részben hozzájárultak a költségek optimalizálásához. Mindazonáltal a közbeszerzés révén biztosított kedvező árszintek nélkül ezek az intézkedések önmagukban nem lettek volna elegendőek a közüzeti kiadások érdemi csökkentéséhez.

S.sz.	Bölcsöde	2023.					2024					Közüzeti díjak változás %-ban
		Villanydíj	Víz-és csatorna díj	Gázdíj	Távhődíj	Összes közüzeti díj	Villanydíj	Víz-és csatornadíj	Gázdíj	Távhődíj	Összes közüzeti díj	
1.	Csillagfény	10 127	842	45	22 635	33 649	5 410	2 872	271	5 966	14 519	-56,85%
2.	Eszterlánc	3 564	316	70	23 298	27 248	1 767	1 729	355	7 246	11 097	-59,27%
3.	Gyöngyszem	4 110	1 021	55	17 787	22 973	2 100	2 732	76	5 047	9 955	-56,67%
4.	Bokréta	2 062	500	39	18 613	21 214	1 083	1 608	147	5 940	8 778	-58,62%
5.	Wekerlei Tipegők	1 990	504	2 059	0	4 553	794	1 152	1 680	0	3 626	-20,36%

5. ábra közüzeti díjak emelkedése 2023-2024 évek között. Adatok forrása: GESZ

S.sz.	Bölcsöde	2024					2025					Közüzeti díjak változás %-ban
		Villanydíj	Víz-és csatorna díj	Gázdíj	Távhődíj	Összes közüzeti díj	Villanydíj	Víz-és csatornadíj	Gázdíj	Távhődíj	Összes közüzeti díj	
1.	Csillagfény	5 410	2 872	271	5 966	14 519	3 912	3 004	107	6 579	13 602	-6,32%
2.	Eszterlánc	1 767	1 729	355	7 246	11 097	938	1 617	18	8 225	10 762	-3,02%
3.	Gyöngyszem	2 100	2 732	76	5 047	9 955	1 417	3 628	220	5 448	10 713	7,61%
4.	Bokréta	1 083	1 608	147	5 940	8 778	673	1 536	92	5 127	7 428	-15,38%
5.	Wekerlei Tipegők	794	1 152	1 680	0	3 626	785	960	3 053	0	4 798	32,32%

6. ábra közüzeti díjak emelkedése 2024-2025 évek között. Adatok forrása: GESZ

A Wekerlei Tipegők Bölcsődében a közüzemi költségeken belül a gázdíj emelkedése volt a legjelentősebb. Az eltérés okainak feltárása érdekében felvettem a kapcsolatot a GESZ energetikusával, az egyeztetés jelenleg is folyamatban van.

### *9. Pályázatok*

A 2025. évben a kerület bölcsődéi sikeres pályázaton nem vettek részt. Bízunk benne, hogy 2026-ban az intézmények aktívabban vesznek részt a pályázati lehetőségek kihasználásában.

### *10. Szolgáltatások*

Bölcsődéink az alapellátás keretein túl további családtámogató szolgáltatásokat is biztosítanak a családok számára. Ezek közé tartozik az időszakos gyermekfelügyelet, amely a Csillagfény, a Bokréta és a Gyöngyszem bölcsődékben érhető el, és lehetőséget biztosít arra, hogy a szülők elfoglaltságuk idejére – akár néhány órára is – igénybe vehessék gyermekük bölcsődei ellátását.

További szolgáltatás a játszócsoport, amely a Csillagfény és az Eszterlánc bölcsődékben működik. A szolgáltatás célja, hogy a gyermekek hasonló korú társaikkal találkozassanak, miközben a szülők együtt játszhatnak velük az intézmény által biztosított, biztonságos és támogató környezetben. A játszócsoport működését a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló törvény (Gyvt.) 42. § (4) bekezdése szabályozza.

„A szolgáltatások térítési díj ellenében vehetők igénybe, amelynek mértékét Budapest Főváros XIX. kerület Kispest Önkormányzatának a kerületi polgárok szociális és gyermekvédelmi ellátásairól szóló önkormányzati rendelete határozza meg

A szolgáltatás díja: **1.040 Ft/óra.**

Az időszakos gyermekfelügyelet igénybevételére vonatkozó adatokat az alábbi táblázat foglalják össze:

Időszakos gyermekfelügyelet 2025																
Hó	Csillagfény				Gyöngyszem				Bokréta				Összesen			
	nap	fő	eset	óra	nap	fő	eset	óra	nap	fő	eset	óra	nap	fő	eset	óra
I.	0	0	0	0	0	0	0	0	6	1	6	24	6	1	6	24
II.	0	0	0	0	6	1	6	18	0	0	0	0	6	1	6	18
III.	0	0	0	0	4	1	4	12	4	1	4	12	8	2	8	24
IV.	0	0	0	0	6	2	7	20	9	2	12	38	15	4	19	58
V.	7	5	16	35	12	2	13	39	13	3	14	51	32	10	43	125
VI.	6	3	10	37	7	2	8	32	8	1	8	30	21	6	26	99
VII.	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1	4	13	4	1	4	13
VIII.	0	0	0	0	1	1	1	2	1	1	1	7	2	2	2	9
IX.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X.	0	0	0	0	0	0	0	0	12	2	12	22	12	2	12	22
XI.	0	0	0	0	0	0	0	0	13	4	19	55	13	4	19	55
XII.	0	0	0	0	0	0	0	0	10	3	11	31	10	3	11	31
<b>Összesen</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>72</b>	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>39</b>	<b>123</b>	<b>80</b>	<b>19</b>	<b>91</b>	<b>283</b>	<b>129</b>	<b>36</b>	<b>156</b>	<b>478</b>

8.sz. ábra Időszakos gyermekfelügyelet igénybevétele 2025

2025-ben az időszakos gyermekfelügyelet iránti igény jelentősen megnövekedett a 2024. évhez képest, mind az ellátási napok, mind az ellátott gyermekek, az esetek és az ellátott órák tekintetében. Az adatok alapján megállapítható, hogy a szolgáltatás kihasználtsága több mint háromszorosára emelkedett, ami egyértelműen jelzi a családok részéről megjelenő, fokozódó igényt ezen rugalmas ellátási forma iránt.

A bölcsődék közül a *Csillagfény Bölcsődében* látható az, hogy kevésbé működik ez a lehetőség, pedig a tárgyi és személyi feltételek is biztosítottak

A *Gyöngyszem Bölcsődében* 2025-ben változás következett be az időszakos gyermekfelügyelet alakulásában. A korábbi évhez viszonyítva emelkedett a szolgáltatás iránti igény, amely mind az ellátási napok, mind az ellátott órák számának növekedésében megmutatkozott. A szolgáltatás bővülése a megfelelő tájékoztatás és kommunikáció eredményességét, valamint a lakossági igényekhez való rugalmas és sikeres alkalmazkodást tükrözi.

A *Bokréta Bölcsődében* az időszakos gyermekfelügyelet 2024-ben is jelentős szerepet töltött be, amely 2025-ben tovább erősödött. Az ellátási volumen minden mutatóban növekedést mutatott, így a Bokréta Bölcsőde – a három bölcsőde tekintetében- továbbra is a legnagyobb kapacitással és ellátási számmal működő intézmény ezen szolgáltatás tekintetében.

A játszócsoporthoz igénybevételeire vonatkozó adatokat az alábbi táblázat foglalja össze:

játzócsoport 2025												
Hó	Csillagfény				Eszterlác				Összesen			
	nap	fő	eset	óra	nap	fő	eset	óra	nap	fő	eset	óra
I.	0	0	0	0	1	2	2	4	1	2	2	4
II.	0	0	0	0	1	1	1	2	1	1	1	2
III.	0	0	0	0	2	3	3	7	2	3	3	7
IV.	0	0	0	0	3	3	7	14	3	3	7	14
V.	0	0	0	0	4	7	14	28	4	7	14	28
VI.	0	0	0	0	4	13	20	35	4	13	20	35
VII.	0	0	0	0	4	12	30	59	4	12	30	59
VIII.	0	0	0	0	1	6	6	11	1	6	6	11
IX.	0	0	0	0	5	8	17	34	5	8	17	34
X.	0	0	0	0	3	4	7	15	3	4	7	15
XI.	0	0	0	0	4	5	10	19	4	5	10	19
XII.	0	0	0	0	3	6	10	17	3	6	10	17
<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>70</b>	<b>127</b>	<b>245</b>	<b>35</b>	<b>70</b>	<b>127</b>	<b>245</b>

9.sz. ábra Játzócsoport igénybevétele 2025

A szolgáltatás igénybevételének idejére, a szülők étkezést is kérhetnek a gyermekeiknek, melyet a következő étkezési térítési díj mellett vehetnek igénybe:

	Nyersanyag (nettó)	30% rezsi	Összesen	27 %ÁFA	Mindössz	Fizetendő
Reggeli	123,- Ft	37,- Ft	160,- Ft	43,- Ft	203,- Ft	205,- Ft
Tízórai	41,- Ft	12,- Ft	53,- Ft	14,- Ft	67,- Ft	65,- Ft
Ebéd	531,- Ft	159,- Ft	690,- Ft	186,- Ft	876,- Ft	875,- Ft
Uzsonna	123,- Ft	37,- Ft	160,- Ft	43,- Ft	203,- Ft	205,- Ft
<b>Összesen:</b>	<b>818,- Ft</b>	<b>245- Ft</b>	<b>1.063- Ft</b>	<b>286- Ft</b>	<b>1349- Ft</b>	<b>1350,- Ft</b>

A 2025. évben a játzócsoport szolgáltatás iránti igény telephelyenként eltérően alakult. Az Eszterlác Bölcsődében a szolgáltatás iránt folyamatos érdeklődés mutatkozott, jellemzően visszatérő családok részvételével, amely a stabil szakmai jelenlétnek, az elkötelezett szervezésnek és a pozitív intézményi attitűdnek köszönhető.

Ezzel szemben a Csillagfény Bölcsődében a játzócsoport működése nem bizonyult fenntarthatónak, annak ellenére, hogy a népszerűsítés mindkét telephelyen azonos módon történt. A tapasztalatok alapján a különbség elsősorban a szervezési gyakorlatban, valamint a szolgáltatás szakmai menedzselésének eltérő hatékonyságában keresendő.

A jövőben indokolt a tapasztalatok elemzése és a szervezési folyamatok átgondolása annak érdekében, hogy a szolgáltatás mindkét telephelyen eredményesen működhessen.

### *11. Gazdasági Ellátó Szervezet ellenőrzése*

- 2025 januárjának első hetében a Gazdasági Ellátó Szervezet élelmiszer-raktárkészlet ellenőrzést végzett bölcsődéinkben. Az ellenőrzés során a raktárkészletet tételesen átvizsgálták, és annak kezelését, nyilvántartását, valamint tárolását szabályszerűnek, és kifogástalannak találták.
- 2025. június 2-án a GESZ belső ellenőre megkezdte az integritás és belső kontroll témájú ellenőrzést intézményeinkben. Az ellenőrzés célja az intézményi kontrollrendszer működésének és állapotának felmérése, a jogszabályi előírások betartásának vizsgálata, valamint a szervezeti integritás helyzetének áttekintése volt. Az előzetes megállapítások alapján a belső kontrollrendszer a bölcsődékben alapvetően megfelelően működik, a szükséges dokumentáció vezetése többségében szabályszerű és naprakész.

### *12. Külső hatóságok, szervek ellenőrzése*

- 2025. január 29-én a Bokréta Bölcsődében NÉBIH ellenőrzésre került sor. A konyha működését, higiénés állapotát, valamint a személyi és tárgyi feltételeket megfelelőnek találták. Az étlap tekintetében kisebb eltérésre, továbbá néhány működési jellegű korrekcióra hívták fel a figyelmet. A feltárt észrevételek alapján az intézkedési terv elkészült, a szükséges módosítások megtörténtek. Az elért minősítés magas, 89%, amely megegyezik az előző ellenőrzés eredményével.
- 2025. november 11-én a Csillagfény Bölcsődében NÉBIH minősítésre került sor. A főzőkonyha általános rendjét, tisztaságát, valamint a személyi és tárgyi feltételeket az ellenőrzés során megfelelőnek, magas színvonalúnak értékelték. Az étlap vonatkozásában néhány szakmai jellegű módosításra hívták fel a figyelmet, amelyek elvégzése megtörtént. Az előző ellenőrzéshez képest jelentős javulás tapasztalható, a minősítés eredménye 88%-os értékelést mutat. (192 pontból 168 pontot kapott a telephely)
- 2025. szeptember 11-én megtörtént a HACCP rendszer külső auditja, amely a HACCP kézikönyvben néhány formai és tartalmi hiányosságot tárt fel. Tekintettel arra, hogy a kézikönyvet külső szolgáltató készítette, a feltárt észrevételek alapján haladéktalanul felvettem a céggel a kapcsolatot, és kértem a dokumentáció térítésmentes

felülvizsgálatát és javítását. A szükséges korrekciókat a szolgáltató elvégezte, a módosított és aktualizált HACCP kézikönyv jelenleg hatályos és rendelkezésre áll.

- 2025-ben intézményeinkben rendszeres tűzvédelmi bejárásra került sor, amelyet a Firebox végzett. Az ellenőrzés során a szakemberek a tűzvédelmi előírások betartását alapvetően rendben találták, a szükséges dokumentációk megfelelően vezetettek. A feltárt hiányosságok tekintetében minden esetben intézkedési terv készült, amelyek végrehajtása nagyrészt már megtörtént.

### *13. Humánszolgáltatási és Szociális Iroda- fenntartói ellenőrzés*

- 2025. április 3-án fenntartói ellenőrzésre került sor, amely egyszeri, átfogó vizsgálat keretében értékelte a Kispesti Egyesített Bölcsődék működését. Az ellenőrzés kiterjedt az intézmény felvételi gyakorlatára, a szakmai program megvalósítására, valamint a tárgyi, személyi, működési és szakmai feltételek vizsgálatára. A vizsgálat tárgyát képezte továbbá az alapellátás és az azon túlmutató szolgáltatások működtetésének gyakorlata, a dokumentációs rend szabályszerűsége, valamint a gyermekétkeztetés szervezése és megvalósítása. Az ellenőrzés megállapításai alapján az intézmény működése összességében megfelel a jogszabályi és szakmai előírásoknak.

#### 14. Összegzés

A 2025. év összességében mozgalmas és szakmailag kihívásokkal teli időszak volt az intézmény számára. A felmerülő nehézségek és többletfeladatok ellenére a kitartó, összehangolt munkának köszönhetően a vállalt feladatok jelentős része megvalósult, a kitűzött célok túlnyomó része teljesült. Az intézmények működése a gazdasági stabilitás megőrzése mellett mindvégig jogszerű és biztonságos keretek között zajlott.

A következő év kiemelt feladata a bölcsődékben régóta esedékes karbantartási és felújítási munkálatok megvalósítása lesz. E fejlesztések nemcsak az alapvető működési feltételek megerősítését szolgálják, hanem hozzájárulnak a családok és a munkavállalók elégedettségének, valamint biztonságérzetének növeléséhez is. A tárgyi környezet korszerűsítése elengedhetetlen ahhoz, hogy a bölcsődék továbbra is stabil, kiszámítható és magas szakmai színvonalú környezetet biztosítsanak a gyermekek fejlődéséhez és a közösségi élet eredményes működéséhez.

Budapest, 2026. február 26.

  
.....  
intézményvezető

