

Kispesti Egyesített Bölcsődék- Csillagfény Bölcsőde

Beszámoló

*a Kispesti Egyesített Bölcsődék – Csillagfény Bölcsőde és
telephelyeinek működéséről*

2025.



Készítette: Aszódi-Sikter Éva

Kispesti Egyesített Bölcsődék

Intézményvezető

Tartalomjegyzék

I.	Bevezető	4
1.	Intézmény adatai, bemutatás	4
2.	Törvényi háttér	5
3.	Kispest Szociális térképe.....	6
II.	Alapellátás	10
1.	Működési adatok	10
2.	Sajátos nevelési igényű, korai fejlesztést igénylő gyermekek ellátása az alapellátáson belül.	16
a.	Együtműködés a Pedagógiai Szakszolgálattal	16
b.	Korai fejlesztés és prevenció	16
c.	Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása	17
d.	Szűrések és állapotfelmérések	17
e.	Logopédiai együttműködés.....	18
3.	A gyermekek felvételi rendje	18
III.	Önként vállalt feladatok- alapellátáson túli szolgáltatások	19
1.	Szolgáltatások bemutatása.....	19
a.	Játzócsoporth.....	19
b.	Időszakos gyermekfelügyelet.....	20
c.	Sószoba (sóterápia).....	20
IV.	Az intézmény gazdasági adatai	21
1.	Szolgáltatások gazdasági adatai	21
2.	Bölcsődei étkeztetés	23
3.	Gondozottak étkezési támogatása	24
4.	Ügyeleti nyitva tartás igénybevétele	25
V.	Személyi feltételek	26
1.	Béreköltségek alakulása (nettó)	26

2.	Munkaerőmozgás	26
3.	Képzés, továbbképzés alakulása	27
4.	Gyakornoki program	31
5.	Közszolgálati munka	32
VI.	Kapcsolattartás	32
1.	Szülőkkel, családokkal való kapcsolattartás	32
2.	Kapcsolattartás formái:	33
3.	Jelzőrendszer	35
VII.	Intézményi gazdálkodás és forrásfelhasználás	39
1.	A közüzemi díjak alakulása a 2025. évben	40
2.	Pályázatok	41
3.	Dologi keret felhasználás és fejlesztések	41
4.	<i>Tárgyi eszközök beszerzése</i>	44
5.	<i>Felújítás, karbantartás</i>	47
VIII.	Külső és belső szervek ellenőrzései	50
1.	Belső ellenőrzés.....	50
a.	Kispesti Egyesített Bölcsődék belső ellenőrzése	50
b.	Gazdasági Ellátó Szervezet ellenőrzése	51
c.	Humánszolgáltatási és Szociális Iroda- fenntartói ellenőrzés	52
2.	Külső szervek ellenőrzései	52
	<i>Zárógondolatok</i>	55
IX.	Mellékletek.....	57

I. Bevezető

A beszámoló a 2025. január 1. és 2025. december 31. közötti időszakot öleli fel, így egy teljes naptári évet értékel. Az elemzés alapját a 2025 évre vonatkozó munkaterv képezte, ugyanakkor az intézmény gazdálkodásának áttekintése és a működési mutatók vizsgálata is szerves részét képezi a dokumentumnak. A beszámolóban részletesen bemutatom az év során bekövetkezett főbb változásokat, amelyek mind a személyi feltételek, mind a tárgyi környezet vonatkozásában jelentkeztek.

Különös figyelmet fordítottam az intézményben végrehajtott belső és külső ellenőrzések dokumentálására, továbbá összegzem a telephelyeken 2025. év folyamán elvégzett karbantartási és felújítási munkálatokat is. A beszámoló célja, hogy átfogó képet nyújtson az intézmény működéséről, fejlődéséről, valamint a felmerült kihívásokról és azok kezeléséről.

1. Intézmény adatai, bemutatás

Név: Kispesti Egyesített Bölcsődék-Csillagfény Bölcsőde

A Kispesti Egyesített Bölcsődék – Csillagfény Bölcsőde hivatalos rövidítése: KEB

Cím: 1191 Budapest Eötvös utca 11.

Telefon: 061/280-30-39

Honlap: <http://www.egyesitettbolcsode.kispest.hu/>

e-mail cím: egyesitettbolcsodek@kispest.hu

Fenntartó neve: Budapest Főváros XIX. kerület Kispest Önkormányzata

Címe: 1195 Budapest, Városház tér 18-20.

A Kispesti Egyesített Bölcsődék – Csillagfény Bölcsőde 2021. évi átszervezése után a 491/2020. (XI. 19.) Ökt. h. alapján 2021. július 1-től az engedélyezett férőhelyszám 430 fő az alábbi elosztásban:

Bölcsőde neve	Címe	Férőhelyszám 2021. év július 1-től
Csillagfény Bölcsőde	1191 Bp., Eötvös u. 11.	125
Eszterlanc Bölcsőde	1193 Bp., Csokonai u. 7.	96
Gyöngyszem Bölcsőde	1195 Bp., Zrínyi u. 4.	100
Bokréta Bölcsőde	1191 Bp., Berzsenyi u. 4.	72
Wekerlei Tipegők Bölcsőde	1192 Bp., Huba u. 14.	37

1. ábra telephelyek, férőhelyszámokkal

A kispesti bölcsődék elhelyezkedése két részre tagolható

Wekerle-telep: Wekerlei Tipegők Bölcsőde

Kispest középső területe lakótelep: Bokréta Bölcsőde
Csillagfény Bölcsőde
Eszterlánc Bölcsőde
Gyöngyszem Bölcsőde

A bölcsődék nyitva tartása: heti ötnapos nyitva tartással napi 12 óra. A bölcsődék reggel 6–18 óra között állnak a családok rendelkezésére.

A Kispesten élő családok 20 hetes és 36 hónapos kor közötti gyermekei részére biztosítjuk a napközbeni gyermekellátást, gondozást-nevelést.¹

2. Törvényi háttér

- 1997. évi XXXI. törvény a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról²
- 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről³
- 257/2000. (XII. 26.) Korm. rendelet a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvénynek a szociális, valamint a gyermekjóléti és gyermekvédelmi ágazatban történő végrehajtásáról⁴

¹ 1997. évi XXXI. törvény a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról: 42§, 42/A§.

² A törvény rendelkezik a gyermekjóléti alapellátás keretein belül a gyermekek napközbeni ellátásáról, ezen belül, annak formáiról. (41, 42, 43§)

Továbbá a törvény rendelkezik a térítési díjak (étkezés, gondozás) meghatározásáról. (147§. (2) és a 151. § (3) bekezdés)

³ A rendelet előírja a bölcsődék működésének szabályait, szakmai feladatait, személyi és tárgyi feltételeit. Rendelkezik a szolgáltatásokról, képzési előírásokról, a nevelés-gondozás nélküli szakmai napról. Mellékletei között szerepel. A bölcsődei nevelés – gondozás országos alapprogramja” és a „Jegyzék a bölcsődei ellátás eszközeiről és felszereléséről”.

⁴ A közalkalmazotti törvény végrehajtási rendelete

A fentiekén kívül számos jogszabály szabályozza a hálózat működését, amely összefoglalva megtekinthető a Magyar Bölcsődék Egyesülete honlapján. (www.magyarbolcsodek.hu)

A Kispesti Egyesített Bölcsődék önállóan működő, részben önállóan gazdálkodó költségvetési szerv. Rendelkezik 1997. november 16-tól határozatlan időre szóló működési engedéllyel, ezen felül alapító akirattal (87/2025-E); MÁK törzskönyvi kivonat (30-TNY-540-2/2026-682796), Integrált Szakmai Programmal (80/2026.(III.26.) Ökt. hat.).

Oktatási Hivatal azonosító: 880018

Törzskönyvi azonosító (PIR): 682796

Működési engedélyek (tanúsítvány):

Csillagfény Bölcsőde: BPC/020/1281/23/2015

Bokréta Bölcsőde: BPC/020/1281/24/2015

Eszterlánc Bölcsőde: BPC/020/1281/25/2015

Gyöngyszem Bölcsőde: BPC/020/1281/26/2015

Wekerlei Típegők Bölcsőde: BPC/020/1281/28/2015

3. Kispest Szociális térképe

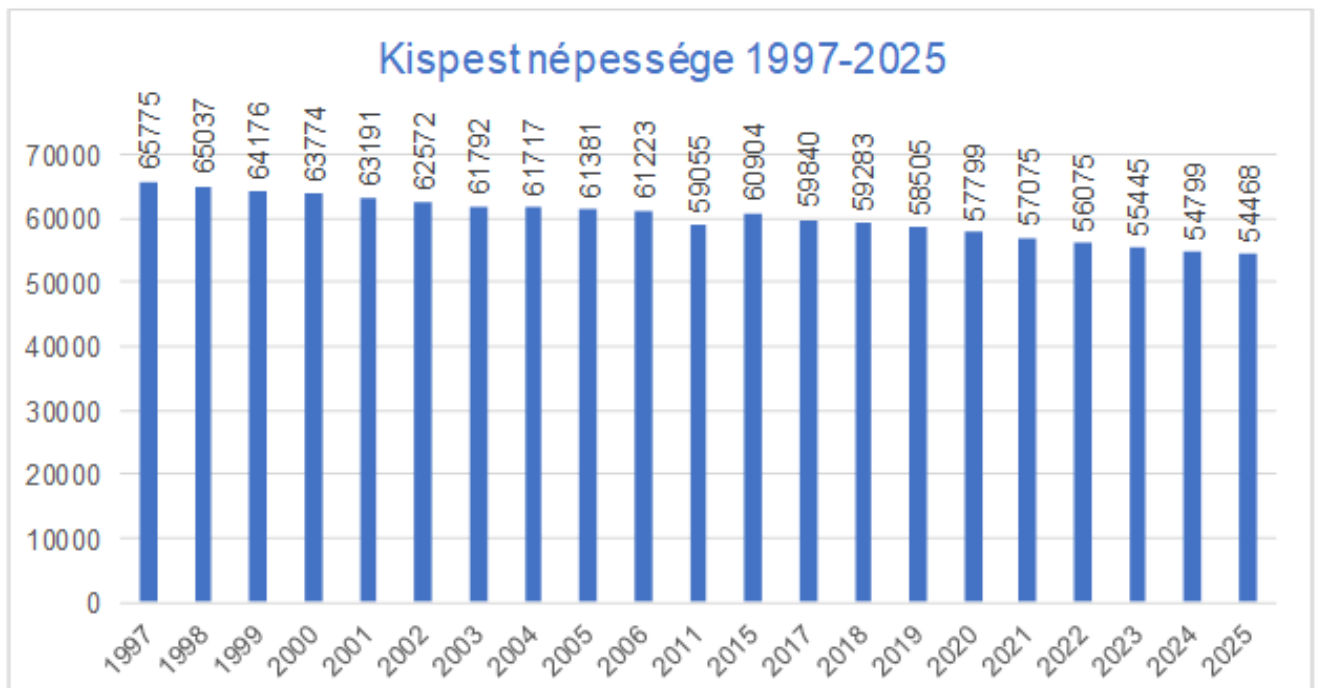
Kispest lakosság száma a vizsgált időszakban (1997–2025)⁵ összességében csökkenő tendenciát mutatott. Bár a népességfogyás üteme bizonyos időszakokban lassult, a folyamat hosszú távon nem állt meg. Míg 2015-ben Kispesten 60 904 fő élt, míg 2019-re ez a szám 58 505 főre csökkent, ami közel 4%-os visszaesést jelentett. A tendencia 2022-ben is folytatódott, amikor a lakosság 56 075 főre mérséklődött.

2023-ban a népesség 55 445 fő volt, ami az előző évhez képest további csökkenést mutatott. A fogyás 2024-ben sem állt meg (54 799 fő), és 2025-ben tovább mérséklődött a lakosság szám 54 468 főre. Ez 2024-hez képest 331 fős visszaesést jelent.

⁵ 1997-2006 közötti adatok: Budapest XIX. kerület – Kispest Integrált Városfejlesztési Stratégiája. (2008) https://uj.kispest.hu/images/fajlok/koncepcio_konceptiak/keruletfejlesztes/IVS_Kispest.pdf (utolsó letöltés: 2026. február 26.) és 2007-2023 közötti adat: <http://nepesség.com/budapest/budapest-19-kerulet> (utolsó letöltés: 2026. február 26.)

Az adatsor alapján megállapítható, hogy a népességfogyás tartós és strukturális jellegű folyamat, amely érdemben befolyásolja a kerület demográfiai összetételét, valamint a közszolgáltatások – különösen a bölcsődei alapellátás – közép- és hosszú távú tervezését. A lakosságszám alakulása nem csupán mennyiségi, hanem korösszetételi szempontból is meghatározó, ezért az ellátási szükségletek megalapozott prognosztizálása kiemelt jelentőségű feladatunk.

Mindez egyértelmű szakmai felelősséget ró a bölcsődei ellátórendszerre, hiszen az igények változásához rugalmasan kell alkalmazkodnunk, a demográfiai tendenciákat folyamatosan elemeznünk és előre jeleznünk szükséges. Intézményi stratégiánk kialakításában ezért meghatározó szerepet kap a születésszámok rendszeres nyomon követése és értékelése, mivel a bölcsődei férőhelyigény alakulását elsődlegesen ez a mutató befolyásolja.



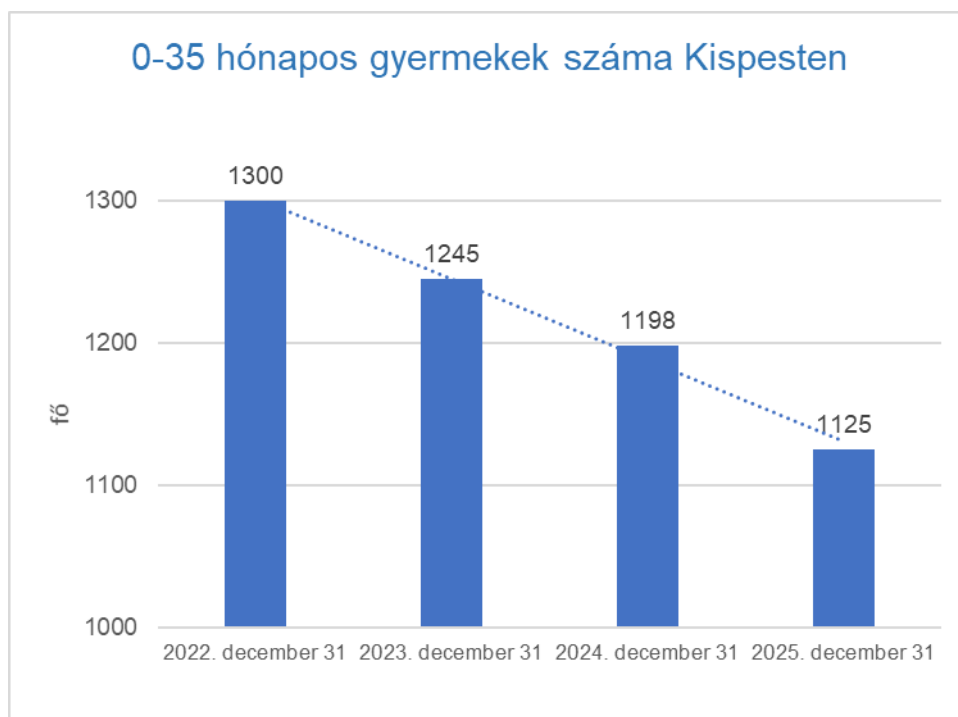
2. ábra. Kispest népessége 1997-2025 közötti időszakban

Kispest különböző részein élő családok szociokulturális háttere rendkívül sokszínű. Jelentős eltérések figyelhetők meg a kerület egyes területein élő családok szociális helyzetében, lakhatási körülményeiben – ideértve a lakások minőségét, felszereltségét és komfortfokozatát – valamint jövedelmi viszonyaikban és iskolai végzettségük tekintetében is. A lakosság életkori összetétele szintén változatos képet mutat. Míg Wekerletelep az elmúlt 15–20 évben folyamatosan fiatalodott, addig a hagyományos kistérségi területeken jellemzően a középkorú vagy idősebb korosztály képviselteti magát nagyobb arányban.

A Kispesti Védőnői Szolgálat adatai alapján a 2025. évben a bölcsődei ellátást is érintő születési statisztikák az alábbiak szerint alakultak:

- 2025. december 31-én nyilvántartott várandós anyák száma: **169 fő** (összehasonlításképpen: 2022-ben 232 fő, 2023-ban 240 fő, 2024-ben 208).
- 2024. december 31-én a 0–35 hónapos korú csecsemők és kisgyermekek száma: **1125 fő**
- 2025-ben élve született gyermekek száma: **360 fő**⁶

A születési adatok alapján egyértelműen megfigyelhető, hogy az elmúlt évben jelentősen csökkent mind a várandós anyák, mind a bölcsődés korú (0–35 hónapos) gyermekek száma. Amennyiben ez a tendencia a következő években is folytatódik, az várhatóan a bölcsődei ellátást igénybe vevő családok számának csökkenéséhez vezethet, ami hosszú távon hatással lehet a bölcsődei férőhelyek iránti keresletre, valamint az intézményi működés és kapacitástervezés alakulására is.

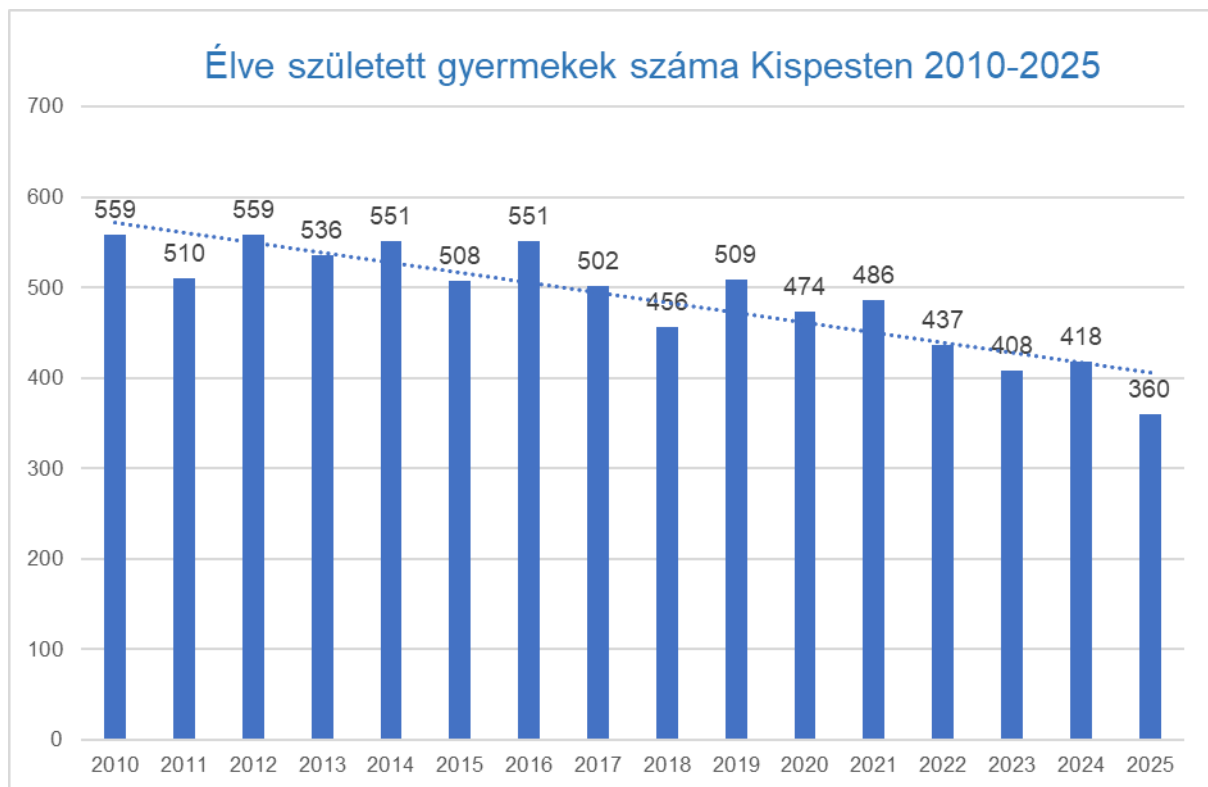


3. ábra 0-35 hónapos gyermekek száma Kisközpén 2025 évben

⁶ Kisközpéni Egészségügyi Intézet Védőnői Szolgálat- Intézeti Vezető Védőnő (adatszolgáltatás: 2026. 01. 21).

A Kispesti Védőnői Szolgálattól kapott adatok egyértelműen rámutatnak arra, hogy 2025-ben a születések száma 10,2%-kal csökkent, ami az elkövetkező években már érzékelhető hatással lehet a bölcsődei ellátás igénybevételére. Az ellátási igények alakulását azonban nem kizárólag a születési adatok befolyásolják, hanem olyan további tényezők is, mint a családpolitikai intézkedések, a munkaerőpiaci változások és a gazdasági környezet, amelyek együttesen formálják a bölcsődei férőhelyek iránti keresletet.

Természetesen a bölcsődében folyó szakmai munka minősége, valamint annak tudatos bemutatása és láthatóvá tétele kiemelt jelentőséggel bír az ellátás iránti bizalom erősítésében. A magas szakmai színvonal, a gyermekközpontú szemlélet, a családokkal való partnerség, valamint a nyílt és hiteles kommunikáció együttesen járulnak hozzá ahhoz, hogy a bölcsőde vonzó és megbízható választásként jelenjen meg a szülők számára, ezáltal hosszabb távon is támogatva az ellátás iránti igény fennmaradását.



4. ábra élve született gyermekek száma Kispesztben 2010-2025 években

A 2016. január 1-jétől hatályos GYED-extra módosítás lehetővé teszi a szülők számára, hogy a gyermek hat hónapos korától munkát vállaljanak, miközben megtartják a társadalombiztosítási ellátást. Emellett a 2015. szeptember 1-jén bevezetett ingyenes étkeztetés – amely a bölcsődei ellátás keretében napi négyszeri térítésmentes étkezést biztosít

a jogosult családoknak – szintén ösztönző tényezőként szolgál az intézményi ellátás igénybevételére.

A 2025/2026-os nevelési évben bizonyos korosztályok, különösen az egy- és két évesnél fiatalabb gyermekek esetében, a beiratkozási igények meghaladják a rendelkezésre álló férőhelyek számát. Ennek következtében nem minden kispesti család bölcsődei ellátási kérelmét tudjuk azonnal teljesíteni, így egyes telephelyeinken várólisták kialakítása és a szabad férőhelyek szorosabb koordinálása vált indokolttá.

Ez a helyzet különösen azokat a családokat érinti, akik 2025 végén vagy 2026 elején nyújtanak be jelentkezést az adott nevelési évre, mivel számukra nem minden esetben tudunk azonnal férőhelyet biztosítani. A várólistára kerülő kérelmeket azonban folyamatosan nyomon követjük és felülvizsgáljuk. Amint a kért telephelyen vagy más, az igénylő által elfogadható bölcsődében férőhely szabadul fel, értesítjük a szülőket az elérhető lehetőségekről.

Amennyiben a szülők nyitottak arra, hogy gyermekük elhelyezése az általuk preferált bölcsőde helyett egy másik telephelyen történjen, jelentősen növelhetjük annak esélyét, hogy az ellátás iránti igényüket még a nevelési év folyamán kielégíthessük.

II. Alapellátás

Bölcsődéink a családban nevelkedő, a szülők munkavégzése, betegsége vagy egyéb ok miatt ellátást igénylő gyermekek nappali felügyeletét, szakszerű gondozását és nevelését biztosítják. Bölcsődéink az alapellátás keretében, a gyermekek életkorának és egészségi állapotának megfelelő gondozást, nevelést, felügyeletet, foglalkoztatást és étkeztetést nyújtanak a három éven aluli gyermekek számára.

1. Működési adatok

Bölcsődéink működési adatainak meghatározása két szempont figyelembevételével történik: egyrészt a nevelési évet másrészt a gazdasági (naptári) évet vesszük alapul, hogy átfogó és pontos képet kapjunk a működésről és az igénybevételről.

2025-ben – az előző évhez képest – mérsékelt emelkedés volt tapasztalható a gyermekfelvételek számában. Míg 2024-ben 258 gyermek esetében született pozitív felvételi határozat, addig 2025-ben ez a szám 289-re emelkedett. A felvételi igények jelzése egész

évben folyamatos volt, és igyekeztünk a beszoktatás időpontját rugalmasan igazítani a családok igényeihez. Ez lehetővé tette, hogy a gyermekek beszoktatása akkor kezdődjön meg, amikor a szülő vissza tudott térni a munkaerőpiacra, vagy nappali rendszerű tanulmányait megkezdte.

A felvételek számában ugyan némiképp emelkedés tapasztalható azonban az alakulás mögött továbbra is összetett tényezők állhatnak. A demográfiai változások mellett a családok gazdasági helyzete, valamint a szülők munkavállalási lehetőségei egyaránt hatással vannak a bölcsődei ellátás iránti igényekre.

Az adatok elemzése alapján arra törekszünk, hogy a jövőben még inkább figyelembe vegyük a családok változó szükségleteit, valamint a helyi közösségben megfigyelhető tendenciákat, és ezekhez igazítsuk a bölcsődei ellátásunkat.

A 2025. évi adatok a 2024. évhez viszonyítva a bölcsődék feltöltöttségi és kihasználtsági mutatóiban eltérő irányú változásokat mutatnak.

A kihasználtság tekintetében összességében kedvező tendencia figyelhető meg. A Csillagfény Bölcsődében a mutató változatlanul alakult, az Eszterlanc Bölcsődében enyhe, 1%-os csökkenés tapasztalható. Ezzel szemben a Gyöngyszem Bölcsődében kisebb mértékű, 1%-os növekedés, a Bokréta Bölcsődében érzékelhető, 4%-os emelkedés, míg a Wekerlei Bölcsődében jelentősebb, 6%-os javulás figyelhető meg.

A feltöltöttségi mutatók esetében ugyanakkor inkább mérsékelt csökkenés rajzolódik ki. A Csillagfény Bölcsődében a feltöltöttség 5%-kal, az Eszterlanc Bölcsődében 4%-kal, míg a Gyöngyszem Bölcsődében 2%-kal csökkent. A Bokréta Bölcsőde kivételt képez, ahol 4%-os növekedés tapasztalható, míg a Wekerlei Bölcsődében a mutató gyakorlatilag változatlan maradt.

Összességében megállapítható, hogy a kihasználtsági mutatók kedvező irányú elmozdulást mutatnak, míg a feltöltöttség tekintetében kisebb mértékű visszaesés figyelhető meg.

Mivel a bölcsődei ellátás igénybevételének kezdete nem kötődik kizárólag a nevelési év kezdetéhez, számos család a 2026. év eleji bölcsődekezdés mellett döntött. Ennek következtében a 2025/2026. nevelési év középső időszakában megnövekedett a bölcsődei

férőhelyek iránti igény, amely szinte valamennyi intézményben várólisták kialakulását eredményezte.

A várólisták elsősorban azokat a családokat érintették, amelyek élethelyzete hirtelen úgy alakult, hogy azonnali bölcsődei ellátásra volt szükségük, ugyanakkor korábban nem tervezték a bölcsődei beiratkozást vagy szándékukat nem jelezték időben a felvételi dokumentumok benyújtásával.

Fontos kiemelni, hogy időről időre visszamondások is előfordulnak, például költözés, testvér születése vagy a gyermek tartós betegsége esetén, amikor a gyermekorvos az otthoni ellátást javasolja. Az így felszabaduló férőhelyeket igyekszünk a várólistán szereplő gyermekek számára biztosítani. Bár ez nem minden esetben a szülők által igényelt időpontban valósul meg, törekszünk arra, hogy a lehetőségekhez mérten minden érintett család számára megoldást kínáljunk.

A bölcsődei férőhelyek iránti kereslet alakulását jelentősen befolyásolja, hogy az adott intézmény mennyire vonzó a családok számára, valamint milyen helyi sajátosságok jellemzik. A bölcsőde vonzerejét növeli a magas színvonalú szakmai munka, a szeretetteljes és biztonságos környezet, a gyermekek egyéni szükségleteihez igazodó gondozás és nevelés, a korszerű és inspiráló tárgyi feltételek, az egészséges étkezési lehetőségek, valamint a családokkal való szoros és támogató együttműködés. Emellett a jó megközelíthetőség, a rugalmas nyitvatartás és a helyi közösséggel való kapcsolat szintén hozzájárulhat az intézmény vonzerejéhez.

Telephelyeinken kiemelt cél, hogy munkánkat a családok számára transzparens módon tegyük láthatóvá, és lehetőséget biztosítsunk a mindennapi szakmai tevékenység megismerésére. Tapasztalatom szerint azonban ezt az egyes bölcsődék eltérő könnyedséggel tudják megvalósítani, hiszen vannak, ahol ez természetesebb módon valósul meg, míg más intézményekben tudatosabb szervezést és nagyobb erőfeszítést igényel.

Kiemelten fontos, hogy a bölcsődék nyitottak legyenek a kispesti családok felé, hiszen ez nemcsak a közösségépítést segíti elő, hanem a szülők számára is erősíti a bölcsődei ellátás iránti bizalmat. Ha a családok betekintést nyerhetnek a bölcsődében zajló szakmai munkába, az megkönnyíti a döntésüket a bölcsődeválasztás során. Ezzel a lehetőséggel különösen jól élt az Eszterlánc Bölcsőde munkatársi közössége, amely aktív nyitottságával és szakmai elhivatottságával erősítette a szülők és a bölcsőde közötti kapcsolatot.

Összességében elmondható, hogy a tudatos, transzparens működés és a családok felé irányuló nyitottság hosszú távon hozzájárul ahhoz, hogy intézményeink a helyi közösség szerves részévé váljanak, és fenntartsák a bölcsődei ellátás iránti folyamatos érdeklődést.

Ebben nagy segítséget jelentettek a helyi médiacsatornák – a televízió, az újságok és az online felületek –, amelyek hatékonyan támogatják intézményeink munkájának bemutatását és a családok széleskörű tájékoztatását.

1.) Nevelési év: 2024 szeptember 1. - 2025 augusztus 31. (SNI és korai fejlesztést igénylő gyermekek nélkül)

A nevelési év folyamán naponta átlag beírt gyermekek száma: **339 fő** 79 %

A nevelési év folyamán naponta átlag jelenlévő gyermekek száma: **280 fő** 54 %

Bölcsőde neve:	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt	Naponta bentlévő	Beírt gyerm. száma	Teljesített gond.napok	kih	felt
<i>Csillagfény</i>	125	229	28 625	89	63	20 349	14 397	50	71
<i>Eszterlánc</i>	96	229	21 984	79	54	18 081	12 266	56	82
<i>Gyöngyszem</i>	100	227	22 700	80	54	18 166	12 157	54	80
<i>Bokréta</i>	72	228	16 416	56	37	12 711	8 437	51	77
<i>Wekerlei T</i>	37	228	8 436	35	27	8 072	6 068	72	96
Összesen	430	190	98 161	339	280	77 379	53 325	54	79

5. sz. ábra 2024/2025-ös nevelési év kihasználtsági és feltöltöttségi statisztikai adatai Taj nyilvántartás alapján (SNI korai fejlesztést igénylő gyermekek nélkül)

2.) Nevelési év: 2024 szeptember 1. - 2025 augusztus 31. (SNI és korai fejlesztést igénylő gyermekek beszámításával)

A nevelési év folyamán naponta átlag beírt gyermekek száma: **360 fő** 84 %

A nevelési év folyamán naponta átlag jelenlévő gyermekek száma: **299 fő** 58 %

Bölcsőde neve:	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt	Naponta bentlévő	Beírt gyerm. száma	Teljesített gond.napok	kih	felt
<i>Csillagfény</i>	125	229	28 625	95	67	21 642	15 348	54	76
<i>Eszterlánc</i>	96	229	21 984	91	62	20 811	14 125	64	95
<i>Gyöngyszem</i>	100	227	22 700	81	54	18 414	12 358	54	81
<i>Bokréta</i>	72	228	16 416	58	39	13 322	8 872	54	81
<i>Wekerlei T</i>	37	228	8 436	35	27	7 955	6 068	72	94
Összesen	430	190	98 161	360	299	82 144	56 771	58	84

6. sz. ábra 2024/2025-es nevelési év kihasználtsági és feltöltöttségi statisztikai adatai Taj nyilvántartás alapján (SNI és korai fejlesztést igénylő gyermekek beszámításával)

A 2025. gazdasági év adatai alapján a beírt gyermekek száma enyhe csökkenést mutatott, ugyanakkor a ténylegesen ellátásban részesülő gyermekek száma kismértékben növekedett. A 2024. évhez viszonyítva a férőhelyek feltöltöttsége 2%-kal csökkent, míg a kihasználtság 1%-kal emelkedett.

A statisztikai adatok értékelése során ugyanakkor figyelembe kell venni a 6/2016. (III. 24.) EMMI rendelet előírásait, amelyek értelmében a sajátos nevelési igényű, illetve korai fejlesztést igénylő gyermekeket ellátó csoportok esetében alacsonyabb csoportlétszám határozható meg. A kiemelt figyelmet igénylő gyermekek esetében egy gyermek ellátása két férőhelynek felel meg, így a csoportok tényleges kapacitása csökken.

Az objektív és pontos adatszolgáltatás érdekében 2025-ben is elkülönítve vezettük a sajátos nevelési igényű gyermekekre vonatkozó havi és éves statisztikákat, annak érdekében, hogy a kimutatások a valós helyzetet tükrözzék. Ez különösen jelentős azokban az intézményekben – például az Eszterlánc és a Csillagfény Bölcsődében –, ahol magasabb arányban vannak jelen sajátos nevelési igényű, illetve korai fejlesztést igénylő gyermekek.

Összességében megállapítható, hogy a speciális ellátási igények növekedése egyre inkább befolyásolja a férőhelyek kihasználtságát és a szakmai munka szervezését, amely a jövőben is indokolttá teszi a szükséges személyi és tárgyi feltételek folyamatos biztosítását.

3.) Gazdasági év: 2025. január 1. – 2025. december 31. (SNI és korai fejlesztést igénylő gyermekek nélkül)

A gazdasági év folyamán naponta átlag beírt gyermekek száma: **332 fő** 77 %

A gazdasági év folyamán naponta átlag jelenlévő gyermekek száma: **233 fő** 54 %

Bölcsőde neve:	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt	Naponta bentlévő	Beírt gyerm. száma	Teljesített gond.napok	kihasználtság	feltöltöttség
<i>Csillagfény</i>	125	228	28 500	86	63	19 689	14 250	50	69
<i>Eszterlánc</i>	96	233	22 368	76	51	17 647	11 978	54	79
<i>Gyöngyszem</i>	100	228	22 800	79	53	18 079	12 181	53	79
<i>Bokréta</i>	72	229	16 488	58	40	13 390	9 071	55	81
<i>Wekerlei T</i>	37	229	8 473	33	26	7 604	5 881	69	90
Összesen	430	229	98 629	332	233	76 409	53 361	54	77

7. sz. ábra 2025-ös év kihasználtsági és feltöltöttségi statisztikai adatai (SNI korai fejlesztést igénylő gyermekek nélkül)

4.) Gazdasági év: 2025. január 1. – 2025. december 31. (SNI és korai fejlesztést igénylő gyermekek beszámításával)

A gazdasági év folyamán naponta átlag beírt gyermekek száma: **354 fő** 82 %

A gazdasági év folyamán naponta átlag jelenlévő gyermekek száma: **247 fő** 58 %

Bölcsőde neve:	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt	Naponta bentlévő	Beírt gyerm. száma	Teljesített gond.napok	kihasználtság	feltöltöttség
<i>Csillagfény</i>	125	228	28 500	91	66	20 786	15 070	53	73
<i>Eszterlánc</i>	96	233	22 368	89	60	20 647	13 990	63	92
<i>Gyöngyszem</i>	100	228	22 800	81	55	18 415	12 496	55	81
<i>Bokréta</i>	72	229	16 488	60	41	13 803	9 340	57	84
<i>Wekerlei T</i>	37	229	8 473	33	26	7 604	5 881	69	90
Összesen	430	229	98 629	354	247	81255	56777	58	82

8. sz. ábra 2025-ös év kihasználtsági és feltöltöttségi statisztikai adatai (SNI és korai fejlesztést igénylő gyermekek beszámításával)

2025. december 31-én a kispesti bölcsődékben nyilvántartott gyermeklétszám összesen 307 fő volt, amely a rendelkezésre álló férőhelyek mintegy 71%-os feltöltöttségét jelenti. A nevelési év sajátosságai miatt a szeptemberi beszoktatási időszakot követően a gyermekellátás igénybevételének növekedése általában január hónaptól tapasztalható, így a férőhelyek feltöltöttségi arányának további emelkedése várható 2026 elején.

Az elmúlt évek tapasztalatai alapján megfigyelhető, hogy a bölcsődék legmagasabb feltöltöttsége és kihasználtsága a nyár elején alakul ki. Augusztus hónapban ugyanakkor már csökken a bölcsődébe járó gyermekek száma, ami elsősorban a családok nyári szabadságolásával, valamint az óvodai beiratkozások előkészületeivel magyarázható. A nevelési év során a legmagasabb létszám jellemzően a nyári zárva tartást megelőző hónapokban jelentkezik.

Ennek háttérében az áll, hogy a beszoktatások az év során folyamatosan zajlanak, így a csoportlétszámok csak fokozatosan érik el maximális szintjüket. Ugyanakkor ez a folyamat kihívásokat is jelent, mivel mire a csoportok teljesen feltöltődnek, az óvodába készülő gyermekek egy része már elhagyja az ellátást.

A bölcsődei ellátás működésében ezért kiemelt jelentőségű a rugalmasság, hiszen a bölcsődekezdés időpontját jelentősen befolyásolják a családok élethelyzetében bekövetkező változások, a gyermek életkora, valamint a szülők munkába állásának lehetősége vagy szándéka. Ez a rugalmasság teszi lehetővé, hogy intézményeink a családok eltérő igényeihez igazodva biztosítsák a kisgyermek napközbeni ellátását.

2. Sajátos nevelési igényű, korai fejlesztést igénylő gyermekek ellátása az alapellátáson belül.

a. Együttműködés a Pedagógiai Szakszolgálattal

A XIX. Kerületi Pedagógiai Szakszolgálattal kötött együttműködési megállapodás keretében intézményeink 2025-ben is szoros szakmai kapcsolatban dolgoztak a sajátos nevelési igényű (SNI), valamint korai fejlesztést igénylő gyermekek ellátása és fejlesztése érdekében.

A szakszolgálat utazó gyógypedagógusa ebben az évben is bekapcsolódott a munkába, mivel a bölcsődékben dolgozó két gyógypedagógus kapacitása már nem tette lehetővé, hogy minden érintett gyermek számára a napirendbe illesztve biztosítható legyen a szükséges fejlesztés. A feladatellátás így a bölcsődei szakemberek és a szakszolgálat munkatársai közötti együttműködésben valósult meg. Egyes esetekben a szülők a fejlesztést közvetlenül a Pedagógiai Szakszolgálat intézményében vették igénybe.

b. Korai fejlesztés és prevenció

A bölcsődék gyógypedagógusai a korai intervenció keretében 2025-ben 30 gyermek esetében nyújtottak támogatást olyan kisgyermek számára, akik még nem rendelkeztek szakértői véleménnyel, ugyanakkor fejlődésükben enyhébb elmaradás vagy elakadás volt tapasztalható. Ez 11 fővel több mint az előző évben, ami jól jelzi a preventív jellegű fejlesztések iránti növekvő igényt. Az érintett gyermekek támogatása elsősorban az Eszterlanc és a Csillagfény Bölcsődében valósult meg.

A saját gyógypedagógusaink által biztosított fejlesztések mellett 2025-ben további 14 gyermek részesült a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat XIX. kerületi telephelyének szakemberei által nyújtott fejlesztésben. Ez elsősorban olyan esetekben történt, amikor a gyermek mozgásfejlődésében vagy beszédfejlődésében jelentkező eltérések speciális fejlesztést igényeltek. A bölcsődei és a szakszolgálati szakemberek között folyamatos szakmai egyeztetés és információcsere segítette a közös munkát.

c. Sajátos nevelési igényű gyermekek ellátása

A 2025-ös év során intézményeinkben összesen 21 fő korai fejlesztést igénylő és 23 fő sajátos nevelési igényű gyermek ellátását biztosítottuk részleges vagy teljes integráció keretében (halmazott adat). Az érintett gyermekek mindegyike rendelkezett a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat által kiállított szakértői véleménnyel.

A sajátos nevelési igényű gyermekek száma az elmúlt időszakban jelentősen emelkedett. A családok igényeihez alkalmazkodva az Eszterlánc Bölcsődében egy újabb kislétszámú csoport került kialakításra, amely kifejezetten olyan gyermekek ellátását szolgálja, akik számára a nagyobb létszámú csoportban történő teljes integráció túlzott terhelést jelentene. A csoport kialakítása és működtetése jelentős szakmai előkészítést és összehangolt munkát igényelt, amelyben az intézmény vezetője, a kisgyermeknevelők és gyógypedagógusaink kiemelkedő szerepet vállaltak.

A 2025/2026-os nevelési évben intézményeinkben jelenleg 13 sajátos nevelési igényű és 7 korai fejlesztést igénylő gyermek ellátása valósul meg integrált formában. Emellett 23 gyermek esetében gyógypedagógusaink preventív jellegű fejlesztést biztosítanak, rendszeres vagy időszakos fejlesztő foglalkozások keretében. Ezek a gyermekek nem rendelkeznek szakértői véleménnyel, azonban fejlődésük támogatását intézményeink kiemelt feladatként kezelik.

d. Szűrések és állapotfelmérések

A kisgyermeknevelők megfigyelései, valamint a szülők jelzései alapján a bölcsődék gyógypedagógusai a 2024/2025-ös nevelési évben 27 esetben, míg a 2025/2026-os nevelési évben eddig 33 alkalommal végeztek állapotfelmérést és gyógypedagógiai szűrést a megkésett vagy eltérő fejlődést mutató gyermekek körében. Ez az adat az előző nevelési év azonos időszakához viszonyítva jelentős, több mint kétszeres növekedést mutat.

A vizsgálatok minden esetben a szülők előzetes tájékoztatását és beleegyezését követően valósultak meg. A szűrések lehetőséget biztosítottak arra, hogy a fejlődési elakadások időben felismerhetők legyenek, és szükség esetén megindulhasson a Pedagógiai Szakszolgálat szakértői vizsgálata. Több esetben a kivizsgálás jelenleg is folyamatban van, amely elengedhetetlen a pontos diagnózis felállításához, valamint a gyermekek egyéni szükségleteihez igazodó, megfelelő fejlesztési terv kidolgozásához.

a. Logopédiai együttműködés

2025-ben új együttműködési megállapodás jött létre a Pedagógiai Szakszolgálattal és két mesterpedagógusával a bölcsődébe járó gyermekek logopédiai szűrésének és támogatásának erősítése érdekében.

A megállapodás célja, hogy a kispesti bölcsődékben nevelkedő 2–3 éves gyermekek szülei és kisgyermeknevelői tájékoztatást kapjanak a beszéd- és nyelvfejlődés folyamatáról, valamint a korai beszéd- és nyelvfejlődési elmaradás jeleiről. A logopédus szakemberek tájékoztató alkalmakat tartottak a szülők és a bölcsődei szakemberek számára, ahol a résztvevők gyakorlati módszereket ismerhettek meg a beszédfejlődés támogatására.

3. A gyermekek felvételi rendje

2025. szeptember 1-jétől intézményünkben lehetőség nyílt online beiratkozásra a Kispesti Egyesített Bölcsődék hivatalos honlapján: <https://bolcsode.kispest.hu/>. A rendszer korszerű, felhasználóbarát felületen működik, amely biztosítja a kérelmek egyszerű, gyors és biztonságos benyújtását. A kitöltést követően a szülők automatikus visszaigazolást kapnak a megadott e-mail címükre.

Az online jelentkezés mellett a felvételi kérelem benyújtható az alábbi módokon is:

- a honlapról (<https://bolcsode.kispest.hu/>) letöltött és kitöltött dokumentumok, valamint a gyermek anyakönyvi kivonatának másolatának megküldésével az egyesitettbolcsodek@kispest.hu e-mail címre.
- a szükséges dokumentumok lezárt borítékban történő elhelyezésével a Kispesti Egyesített Bölcsődék központi épületének (1191 Budapest, Eötvös utca 11.) postaládájában.
- amennyiben a dokumentumokat személyesen kívánják a szülők benyújtani, előzetes egyeztetés szükséges a 06 20 325 7467 számon annak érdekében, hogy a felvételi folyamat zavartalanul és gördülékenyen történhessen.

A bölcsődei beiratkozás az intézményben egész évben folyamatosan biztosított. A benyújtott felvételi kérelmek elbírálása minden év márciusban történik, a szülők pedig legkésőbb április végéig kapják kézhez a felvételtől szóló határozatokat.

A felvett gyermekek alapján az új csoportok kialakítása az adott nevelési évre történik, ugyanakkor a gyermekek érkezése és a csoportok feltöltése lépcsőzetesen valósul meg.

A bölcsődei ellátás keretében felvehető minden olyan kisgyermek, akinek szülei vagy törvényes képviselői munkavállalás, illetve egyéb ok miatt nem tudják biztosítani gyermekük napközbeni gondozását és nevelését.⁷

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló törvény kiemelten kezeli azon kisgyermek felvételének lehetőségét, akiknek szociális vagy egyéb okból, egészséges fejlődésük biztosítása érdekében indokolt a bölcsődei gondozás-nevelés.

A gyermek bölcsődei felvételét kezdeményezheti a szülő vagy törvényes képviselő, valamint az ő hozzájárulásával a körzeti védőnő, a gyermekjóléti intézmény, a házi orvos, a házi gyermekorvos vagy a gyámhivatal.⁸

A felvételi eljárás során előnyben kell részesíteni azokat a gyermekeket,⁹

- akik veszélyeztetett helyzetben élnek,
- akiknek családjában három vagy több gyermeket nevelnek,
- akiket egyedülálló szülő vagy idős személy nevel.

III. Önként vállalt feladatok- alapellátáson túli szolgáltatások

A Kispesti Egyesített Bölcsődék intézménye az alapellátás mellett három – térítési díj mellett igénybe vehető – szolgáltatást nyújt.

1. Szolgáltatások bemutatása

a. Játzócsoporth

A kerületünkben két bölcsődében vehetik igénybe a szülők a játzócsoporthot.

- Csillagfény Bölcsőde (1191 Bp., Eötvös u.11.) Kedd, - csütörtök
- Eszterlánc Bölcsőde (1193 Bp., Csokonai u.7.) Hétfő, - szerda, - péntek

A játzócsoporth működtetését a Gyvt. 42. § (4) bekezdése szabályozza. Ez a szolgáltatásunk elkülönített, külön helyiségben, jól felszerelt és gyermekbarát környezetben kerül megszervezésre. A program keretében a szülők közösen játszhatnak gyermekeikkel, nevelési

⁷ 1997. évi XXXI. törvény 41§ (1), (2) bekezdés

⁸ 15/1998 (IV.30.) NM. rendelet 42§. (1) bekezdés

⁹ 1997. évi XXXI. törvény 43§ (3.) bekezdés

kérdéseikkel kapcsolatban tanácsot kérhetnek, és lehetőségük van tapasztalatcserére más, hasonló korú gyermekeket nevelő szülőkkel.

A foglalkozások háziasszonyi teendőit szakképzett kisgyermeknevelők látják el, akik gondoskodnak a családok kényelméről és szakmai támogatásáról. A szolgáltatásra a gördülékeny szervezés érdekében előzetes telefonos bejelentkezés szükséges.

A szolgáltatás díja 2023-tól 1.040 Ft/óra, igény esetén étkezés is kérhető, külön díjazás ellenében.

b. Időszakos gyermekfelügyelet

- Csillagfény Bölcsőde (1191 Bp., Eötvös u.11. külön csoportszobában)
hétfő, – szerda, - péntek,
- Gyöngyszem Bölcsőde (1195 Bp., Zrínyi u. 4.) csoportokon belül igény szerint naponta az üres férőhelyeken
- Bokréta Bölcsőde (1191 Bp., Berzsenyi u. 4.) csoportokon belül igény szerint naponta az üres férőhelyeken

Az időszakos gyermekfelügyelet 6 hónapos és 6 éves kor közötti gyermekek számára érhető el, a bölcsődék nyitvatartási idejében, külön díjazás ellenében. Ezt a szolgáltatást azok az családok vehetik igénybe, akik ugyan továbbra is otthon szeretnének maradni gyermekükkel, de időnként szükségük van egy kis feltöltődésre, tanulmányaik, vagy ügyintézés idejére keresnek megbízható segítséget. A gyermekek ez idő alatt biztonságos, szeretetteljes és szakszerű felügyeletben részesülnek.

A szolgáltatás igénybevételéhez előzetes bejelentkezés szükséges. Az időszakos gyermekfelügyelet díjai megegyeznek a játszócsoport szolgáltatási díjaival.

c. Sószoza (sóterápia)

A sóterápia hatékony módszer a felsőlégúti megbetegedések megelőzésére és kezelésére. A gyermekek számára a terápia játékos formában zajlik, hiszen mesét hallgatnak, játszanak, és a „sómokozóban” töltik az időt, miközben élvezik a sószoba jótékony hatásait.

Kispesten a Csillagfény, az Eszterlánc, a Gyöngyszem és a Bokréta bölcsőde rendelkezik sószobával.

A szolgáltatás előzetes egyeztetést követően ingyenesen áll rendelkezésére a bölcsődét igénybe vevő gyermekek mellett a bölcsődébe nem járó gyermekek számára is. Ezzel igyekszünk támogatni a kerületben élő családokat a gyermekeik egészségének megőrzésében.

IV. Az intézmény gazdasági adatai

1. Szolgáltatások gazdasági adatai

Az időszakos gyermekfelügyelet és a játszócsoport igénybevételére vonatkozó adatokat az alábbi táblázatok foglalják össze:

Időszakos gyermekfelügyelet 2025																
Hó	Csillagfény				Gyöngyszem				Bokréta				Összesen			
	nap	fő	eset	óra	nap	fő	eset	óra	nap	fő	eset	óra	nap	fő	eset	óra
I.	0	0	0	0	0	0	0	0	6	1	6	24	6	1	6	24
II.	0	0	0	0	6	1	6	18	0	0	0	0	6	1	6	18
III.	0	0	0	0	4	1	4	12	4	1	4	12	8	2	8	24
IV.	0	0	0	0	6	2	7	20	9	2	12	38	15	4	19	58
V.	7	5	16	35	12	2	13	39	13	3	14	51	32	10	43	125
VI.	6	3	10	37	7	2	8	32	8	1	8	30	21	6	26	99
VII.	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1	4	13	4	1	4	13
VIII.	0	0	0	0	1	1	1	2	1	1	1	7	2	2	2	9
IX.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X.	0	0	0	0	0	0	0	0	12	2	12	22	12	2	12	22
XI.	0	0	0	0	0	0	0	0	13	4	19	55	13	4	19	55
XII.	0	0	0	0	0	0	0	0	10	3	11	31	10	3	11	31
Összesen	13	8	26	72	36	9	39	123	80	19	91	283	129	36	156	478

9.sz. ábra Időszakos gyermekfelügyelet igénybevétele 2025

2025-ben az időszakos gyermekfelügyelet iránti igény jelentősen megnövekedett a 2024. évhez képest, mind az ellátási napok, mind az ellátott gyermekek, az esetek és az ellátott órák tekintetében. Az adatok alapján megállapítható, hogy a szolgáltatás kihasználtsága több mint háromszorosára emelkedett, ami egyértelműen jelzi a családok részéről megjelenő, fokozódó igényt ezen rugalmas ellátási forma iránt.

A bölcsődék közül a *Csillagfény Bölcsődében* látható, hogy kevésbé működik ez a lehetőség, pedig a tárgyi és személyi feltételek is biztosítottak

A *Gyöngyszem Bölcsődében* 2025-ben változás következett be az időszakos gyermekfelügyelet alakulásában. A korábbi évhez viszonyítva emelkedett a szolgáltatás iránti igény, amely mind az ellátási napok, mind az ellátott órák számának növekedésében megmutatkozott. A szolgáltatás bővülése a megfelelő tájékoztatás és kommunikáció

eredményességét, valamint a lakossági igényekhez való rugalmas és sikeres alkalmazkodást tükrözi.

A *Bokréta Bölcsődében* az időszakos gyermekfelügyelet 2024-ben is jelentős szerepet töltött be, amely 2025-ben tovább erősödött. Az ellátási volumen minden mutatóban növekedést mutatott, így a Bokréta Bölcsőde – a három bölcsőde tekintetében- továbbra is a legnagyobb kapacitással és ellátási számmal működő intézmény ezen szolgáltatás tekintetében.

A játszócsoport igénybevételére vonatkozó adatokat az alábbi táblázat foglalja össze:

játszócsoport 2025												
Hó	Csillagfény				Eszterlánc				Összesen			
	nap	fő	eset	óra	nap	fő	eset	óra	nap	fő	eset	óra
I.	0	0	0	0	1	2	2	4	1	2	2	4
II.	0	0	0	0	1	1	1	2	1	1	1	2
III.	0	0	0	0	2	3	3	7	2	3	3	7
IV.	0	0	0	0	3	3	7	14	3	3	7	14
V.	0	0	0	0	4	7	14	28	4	7	14	28
VI.	0	0	0	0	4	13	20	35	4	13	20	35
VII.	0	0	0	0	4	12	30	59	4	12	30	59
VIII.	0	0	0	0	1	6	6	11	1	6	6	11
IX.	0	0	0	0	5	8	17	34	5	8	17	34
X.	0	0	0	0	3	4	7	15	3	4	7	15
XI.	0	0	0	0	4	5	10	19	4	5	10	19
XII.	0	0	0	0	3	6	10	17	3	6	10	17
Összesen	0	0	0	0	35	70	127	245	35	70	127	245

10.sz. ábra Játszócsoport igénybevétele 2025

A szolgáltatás igénybevételének idejére a szülők étkezést is kérhetnek a gyermeküknek, amelyet a következő étkezési térítési díj mellett vehetnek igénybe:

	Nyersanyag (nettó)	30% rezsi	Összesen	27 % ÁFA	Mindössz	Fizetendő
Reggeli	123,- Ft	37,- Ft	160,- Ft	43,- Ft	203,- Ft	205,- Ft
Tízórai	41,- Ft	12,- Ft	53,- Ft	14,- Ft	67,- Ft	65,- Ft
Ebéd	531,- Ft	159,- Ft	690,- Ft	186,- Ft	876,- Ft	875,- Ft
Uzsonna	123,- Ft	37,- Ft	160,- Ft	43,- Ft	203,- Ft	205,- Ft
Összesen:	818,- Ft	245,- Ft	1.063,- Ft	286,- Ft	1349,- Ft	1350,- Ft

11.sz. ábra szolgáltatások étkezési térítési díjai 2025

A 2025. évben a játszócsoport szolgáltatás iránti igény telephelyenként eltérően alakult. Az Eszterlanc Bölcsődében a szolgáltatás iránt folyamatos érdeklődés mutatkozott, jellemzően visszatérő családok részvételével, amely a stabil szakmai jelenlétnek, az elkötelezett szervezésnek és a pozitív intézményi attitűdnek köszönhető.

Ezzel szemben a Csillagfény Bölcsődében a játszócsoport működése nem bizonyult fenntarthatónak, annak ellenére, hogy a népszerűsítés mindkét telephelyen azonos módon történt. A tapasztalatok alapján a különbség elsősorban a szervezési gyakorlatban, valamint a szolgáltatás szakmai menedzselésének eltérő hatékonyságában keresendő.

A jövőben indokolt a tapasztalatok elemzése és a szervezési folyamatok átgondolása annak érdekében, hogy a szolgáltatás mindkét telephelyen eredményesen működhessen.

2. Bölcsődei étkeztetés

A kerület valamennyi bölcsődéjében helyben működő főzőkonyha biztosítja a gyermekek étkeztetését, amely lehetővé teszi, hogy az eltérő életkorú gyermekek – például csecsemők és típegők –, valamint a speciális anyagcserezavarral élők számára megfelelő, egyénre szabott diétás étrendet állítsunk össze és biztosítsunk. A gyermekek intézményeinkben napi négyszeri étkezésben részesülnek.

Az étkezési térítési díj legutóbbi jelentős módosítására 2023-ban került sor, elsősorban az élelmiszerek nyersanyagárának kiemelkedő növekedése miatt. Ezzel szemben 2025-ben az alapanyagárak emelkedése mérsékelt volt, több hónapon keresztül stagnálás volt tapasztalható, így a térítési díj nem változott, összege 2025-ben 1.039,- Ft/napban került megállapításra.

A térítési díj nyersanyagköltségének megoszlása étkezésenként:

<u>Nyersanyagköltség számítása:</u>				nettó összeg	bruttó összeg
GONDOZOTTAK:	- reggeli	15 %	=	123,- Ft	156,- Ft
	- tízórai	5 %	=	41,- Ft	52,- Ft
	- ebéd	65 %	=	531,- Ft	675,- Ft
	- uzsonna	15 %	=	123,- Ft	156,- Ft
	összesen:	100 %		818,- Ft	1.039,- Ft

Étkezésért fizetendő díj: 818,- Ft + 27 % ÁFA (221,- Ft) = **1.039,- Ft/nap/fő**

3. Gondozottak étkezési támogatása

328/211. (XII.29.) kormányrendelet alapján

2025. gazdasági évben **ingyenesen** étkezők száma **387** fő volt.
32 893 napon ez **34.175.827,- Ft**-ot jelentett.

Megbontva:

100%-os rendszeres gyermekvédelmi támogatás:

446 napon **5** fő **463.394,- Ft**

3 vagy több gyermek:

5 409 napon **63** fő **5.619.951,- Ft**

A gyermek tartós beteg:

1 378 napon **17** fő **1.431.742,- Ft**

Tartós beteg gyermeket nevel:

1 821 napon **24** fő **1.892.019,- Ft**

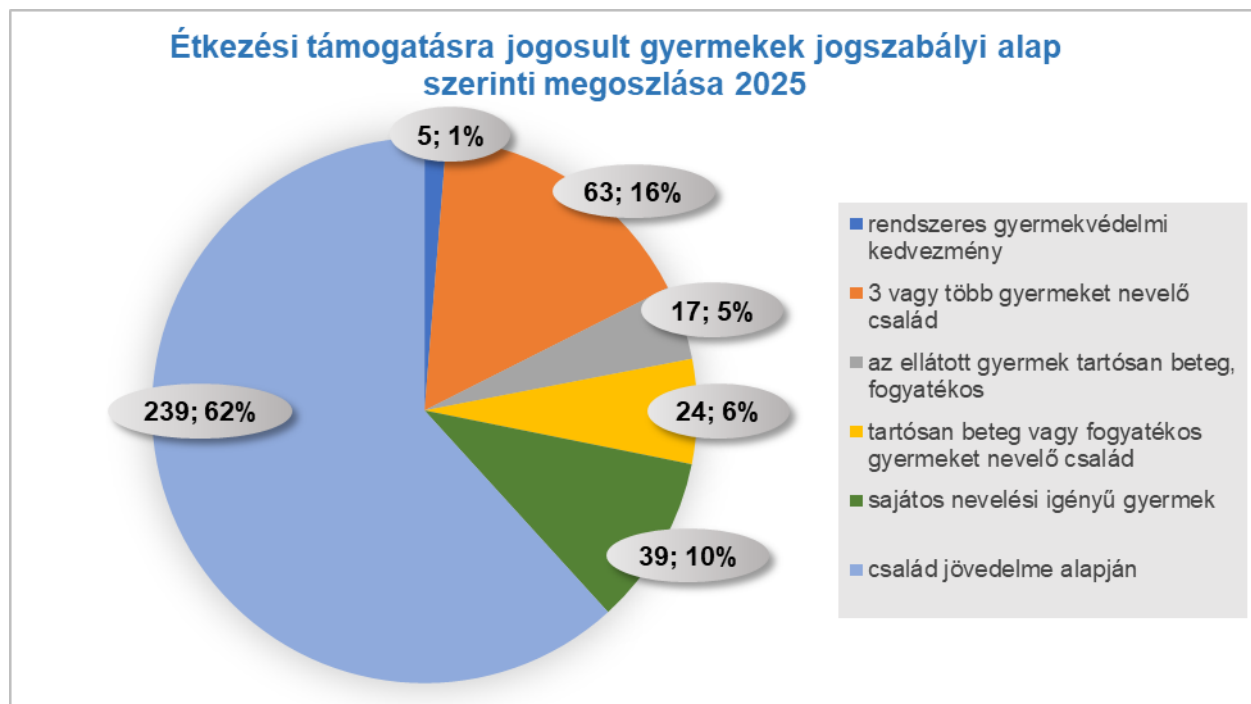
SNI:

2 994 napon **39** fő **3.110.766,- Ft**

*Jövedelem alapján:

20 845 napon **239** fő **21.657.955,- Ft**

*(Jövedelem alapján: a családban az 1 főre jutó havi jövedelem nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér személyi jövedelemadóval, munkavállalói, egészségbiztosítási és nyugdíjjárulékkal csökkentett, azaz nettó összegének 130%-át.)



12.sz. ábra étkezési támogatások jogosultság szerinti megoszlása 2025

A normatívákhoz viszonyított adatok tükrében (230 osztószámmal)

Az év folyamán teljes térítési díjat (1.039,- Ft/nap) **238 fő** fizetett **20 467** napon.

A befizetés összege: **21.265.213,-** Ft volt.

Ebből étkezési normatívát (teljes térítési díj esetén) **89 fő** részére tudunk igényelni.

(20.467 : 230 = 88,98 fő) **89 fő**

Normatív kedvezmény:

• rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény	446 nap	napi átlag	2 fő
• 3 v. több gyermek:	5 409 nap	napi átlag	23 fő
• tartósan beteg:	1 378 nap	napi átlag	6 fő
• tartósan beteg gyermeket nevel:	1 821 nap	napi átlag	8 fő
• SNI	2 994 nap	napi átlag	13 fő
• Jövedelem alapján:	20 845 nap	napi átlag	90,6 fő

2025-ben a fenntartó a KEB intézményeiben továbbra is eltekintett a gondozási díj bevezetésétől, ezzel támogatva a Kispesten élő kisgyermekes családokat.

4. Ügyeleti nyitva tartás igénybevétele

A bölcsődék nyári zárása idején jelentősen megnőtt az ügyeleti ellátás iránti igény, mivel az előző évhez képest 67%-os emelkedés volt tapasztalható. Összesen 60 gyermek számára kértek a családok ügyeleti elhelyezést.

Az ügyeleti ellátást minden esetben az adott időszakban nyitva tartó bölcsődék biztosítják a zárva tartó intézmények gyermekei számára. A szülők – a rendelkezésre álló férőhelyek függvényében – szabadon választhatják meg, melyik ügyeletes bölcsődében kívánják igénybe venni az ellátást.

Az ügyeletet igénylő családok közül 50 gyermek jogosult volt ingyenes étkezésre.

	Csillagfény Bölcsőde	Bokréta Bölcsőde	Eszterlánc Bölcsőde	Gyöngyszem Bölcsőde	Wekerlei Tipegők Bölcsőde	Összesen
1. Bölcsődei nyári zárás ideje alatt az ügyeletet igénybe vevő gyermekek száma	13	12	15	15	5	60
2. Ebből ingyenes étkezésre jogosultak száma	10	11	15	9	5	50

13.sz. ábra nyári ügyeletet igénybe vevő gyermekek száma telephelyenként 2025

A nevelés nélküli munkanapok, valamint a téli zárva tartás időszaka alatt az ügyeleti feladatok ellátását az Eszterlanc Bölcsőde biztosította.

Az április 21-én megtartott szakmai nap alkalmával két gyermek részére, míg a téli zárva tartás idején négy gyermek számára igényelték az ügyeleti ellátást. A téli időszakban biztosított ügyeleti ellátás iránt az elmúlt években nem merült fel igény, így több év kihagyás után először volt szükség annak megszervezésére.

V. Személyi feltételek

A 15/1998.(IV.30) NM. rendelet szabályozza a bölcsődei ellátás szakmai létszámminimum követelményét.

Engedélyezett álláshelyek száma:	143,5 fő
- szakdolgozó:	85,5 fő
- működési állomány:	58 fő

1. Bérköltések alakulása (nettó)

2025. január 1. – 2025. december 31-ig a Gazdasági Ellátó Szervezet kimutatása szerint a nettó **1.122.006.000,- Ft** volt a bölcsődék bérfelhasználása.

TELEPHELY	ÁLLÁSHELY	BÉRKÖLTÉSÉG
Csillagfény Bölcsőde	43	350.904.000, -
Eszterlanc Bölcsőde	31,5	240.334.000, -
Gyöngyszem Bölcsőde	30	224.777.000, -
Bokréta Bölcsőde	25	191.739.000, -
Wekerlei Tipegők Bölcsőde	14	114.252.000, -
Összesen:	143,5	1.122.006.000,-

14. ábra álláshelyek, bérköltésekkel 2025. Adatok forrása: GESZ

2. Munkaerőmozgás

- Kilépő dolgozók száma:	26 fő	18,1 %
ebből nyugdíjba ment:	3 fő	11,5 %
- Belépő dolgozók száma:	23 fő	16,0 %

2025. december 31-én a jogszabály által előírt dolgozói létszámból az üres álláshelyek száma a következő volt:

álláshely megnevezése	üres álláshely száma /fő
kisgyermeknevelő	3
konyhalány	1
mosónő	0,5
konyhalány	1
munkaügyi előadó	1
összesen:	6,5

15. ábra üres álláshelyek 2025. december 31.

Az álláshelyek egy részét tudatos takarékosági szempontból nem töltötték be mindaddig, amíg a gyermeklétszám ezt nem indokolta.

Az év végén 4,5 határozatlan idejű, valamint 2 határozott idejű álláshely maradt betöltetlen.

3. Képzés, továbbképzés alakulása

Az intézményben a képzések és továbbképzések szervezése az intézményvezetővel együttműködésben a szaktanácsadó feladatát képezi. 2025-ben jelentős növekedés volt tapasztalható a továbbképzéseken részt vevő munkatársak számában. Az előző évhez képest megkétszereződött a részvétel, hiszen míg 2024-ben 67 fő vett részt akkreditált képzéseken, addig 2025-ben összesen 134 szakdolgozó kapcsolódott be különböző továbbképzési programokba. A képzések kötelező, munkaköri, valamint szabadon választható formában valósultak meg.

A munkatársak összesen 33 szervezett képzésen vettek részt, amelyek igen változatos szakmai témákat öleltek fel. A továbbképzések részletes kimutatása az 1. számú mellékletben található.

A részvételi formák megoszlása a következőképpen alakult: 43 fő térítésmentes képzésen vett részt, 85 fő költségtérítéses képzésen, míg 6 munkatárs saját finanszírozásban vett részt szakmai továbbképzésen. Ez utóbbi különösen jól mutatja a dolgozók elkötelezettségét és szakmai fejlődés iránti motivációját.

A 2025. évi költségvetésben 2.000.000 Ft került elkülönítésre a továbbképzések támogatására, amely összeget az intézmény az év során teljes egészében felhasználta. Az intézmény kiemelt

célja a magas színvonalú szakmai munka biztosítása, amelynek egyik alapja a munkatársak folyamatos szakmai fejlődése és a naprakész ismeretek megszerzése.

A továbbképzések szervezése során arra törekszünk, hogy azok ne csupán a jogszabályi kötelezettségek teljesítését szolgálják. Fontosnak tartjuk, hogy a munkatársak számára olyan képzési lehetőségeket biztosítsunk, amelyek valóban hozzájárulnak szakmai fejlődésükhöz, új szemléletek és módszerek megismeréséhez, valamint támogatják a mindennapi munkavégzés során jelentkező terhelések feldolgozását és a kiegész megelőzését. A képzéseken való részvétel lehetőséget ad arra is, hogy a munkatársak időszakosan kiszakadjanak a mindennapi feladatokból, és új inspirációkkal térjenek vissza munkájukhoz.

Bár azt tapasztaljuk, hogy a munkatársak időnként kezdetben teherként élik meg a továbbképzéseken való részvételt, a legtöbb esetben mégis feltöltődve, inspirálódva és elégedetten térnek vissza, mivel szerencsére egyre több valóban magas színvonalú, szakmailag hasznos képzés érhető el.

2025-ben új gyakorlatot vezettünk be a képzések értékelésével kapcsolatban. A továbbképzésről visszatérő munkatársakat arra kérjük, hogy rövid írásos beszámolóban foglalják össze a képzés témáját és tartalmát, valamint azt, hogy mennyire tartották hasznosnak, milyen új ismereteket vagy élményeket kaptak, illetve mely munkatársak számára ajánlanák a képzést (például kezdő, gyakorló vagy speciális érdeklődésű szakembereknek).

Az így beérkező visszajelzések alapján könnyebben tudjuk kiválasztani azokat a képzéseket, amelyek valóban hasznosnak bizonyulnak a munkatársak számára. Azokra a képzési programokra, amelyek több résztvevő visszajelzése alapján kevésbé bizonyulnak hasznosnak vagy eredményesnek, a jövőben nem küldünk munkatársakat. Ennek a módszernek köszönhetően a képzések kiválasztása tudatosabbá vált, és a visszajelzések alapján valóban azok a munkatársak vehetnek részt egy-egy továbbképzésen, akik a legtöbbet profitálhatnak belőle.

A gyakorlat 2025-ben került bevezetésre, és már az első év tapasztalatai alapján is hatékony eszköznek bizonyult. A képzésekről szóló visszajelzések a 2026. évi képzési tervek összeállításánál is jelentős segítséget nyújtanak.

Szeptemberben, a nevelési év kezdetén valamennyi munkatárs részt vett a kötelező tűz- és munkavédelmi képzésen. A Fire Box Kft. által biztosított oktatóanyagok online formában kerültek a munkavállalók részére átadásra, az elsajátított ismereteket pedig online vizsga keretében ellenőrizték. A megadott határidőig valamennyi munkatárs sikeresen teljesítette a vizsgát.

Az év során újonnan belépő munkavállalók tűz- és munkavédelmi oktatása továbbra is a munkavédelmi felelősök által, jelenléti képzés keretében történik, amelyről jegyzőkönyv készül, biztosítva ezzel a képzések dokumentálását és a vonatkozó szabályoknak való megfelelést.

A fenntartó plusz forrásként 300.000 Ft-ot biztosított a Bölcsődék Napja méltó megünneplésére. Az esemény szervezése során kiemelt szempont volt, hogy a program minden munkatárs számára valódi szakmai tudást nyújtson, ezért olyan tartalommal töltöttük meg a napot, amely a mindennapi munkavégzés, de akár a bölcsődén kívül is közvetlenül hasznosítható.

A rendezvény egyik meghatározó elemeként a Magyar Gyermekmentő Alapítvány orvosa pro bono felajánlás keretében tartott elsősegélynyújtási elméleti és gyakorlati képzést. A közel háromórás program rendkívül jó hangulatban zajlott, magas szakmai színvonal mellett. A résztvevők átfogó elméleti ismereteket kaptak, amelyeket számos gyakorlati feladaton keresztül azonnal alkalmazhattak is. A képzés külön értékét adta, hogy a mindennapi bölcsődei helyzetekhez illeszkedő példákon keresztül történt a felkészítés, így a megszerzett tudás közvetlenül beépíthető a gyermekek ellátása során.

A képzést tartó orvos visszajelzése kifejezetten pozitív volt, mert elismeréssel szólt a munkatársak felkészültségéről, meglévő ismereteiről, valamint az aktív, együttműködő részvételről. A program nemcsak tudásbővítést jelentett, hanem megerősítést is adott a szakmai munka minőségével kapcsolatban.

A rendelkezésre álló támogatási összeg fennmaradó részét célzottan szakmai fejlesztésre fordítottuk, így valamennyi telephely szakmai könyvtárát bővítettük, ezzel is támogatva a folyamatos önképzést, valamint a magas színvonalú nevelő-gondozó munka fenntartását és fejlesztését.

2024-ban a költségmentesen igénybe vehető, de kreditpontot adó szakmai e-learning képzések megszűntek, ami korlátozta a továbbképzési lehetőségeket. Azonban 2025-ben sikerült felkutatnunk olyan nonprofit szervezet által szervezett akkreditált képzéseket, amelyek a kisgyermeknevelők számára hasznos, a szakmai fejlődésüket támogató témákat dolgoznak fel, ráadásul az intézményünk számára ingyenesek.

Ennek köszönhetően sikerült bővítenünk a munkatársaink számára elérhető továbbképzési lehetőségeket, így az anyagi korlátok ellenére is biztosítani tudtuk a szakmai továbbképzésen való részvételt. Így a képzési keretösszeg és a bölcsőde dologi költségvetésének keretén túl is lehetőségünk nyílt arra, hogy támogassuk munkatársainkat a szakmai fejlődésükben, és elősegítsük, hogy a legfrissebb ismeretekkel és kompetenciákkal gazdagodjanak.

További szakmai és iskolarendszerű képzések

A 2025. évben is megfigyelhető volt, hogy intézményeink munkatársai elkötelezettek szakmai fejlődésük iránt, és a meglévő végzettségük mellett további tanulmányokat folytatnak. A képzések sokszínűsége jól tükrözi a bölcsődei szakmai munka komplexitását, valamint a dolgozók folyamatos megújulás iránti igényét.

- Felsőfokú képzés: Intézményeinkből összesen 11 fő vesz részt csecsemő- és kisgyermeknevelő BA képzésben, míg további 2 fő gyógypedagógia BA szakon folytat tanulmányokat.
- Szakképzés: 1 fő munkatársunk dajka szakképzésben vett részt, amelyet sikeres vizsgával zárt.
- Egyéb szakmai képzés: 1 fő élelmezésvezető munkatársunk cukrász képzésben vesz részt, amely szakmai érdeklődéséhez illeszkedik, és a későbbiekben az intézményi működés során is hasznosítható tudást biztosíthat.

A képzések hozzájárulnak a munkatársak szakmai kompetenciáinak bővítéséhez, az új ismeretek gyakorlati alkalmazásához, valamint a módszertani kultúra folyamatos fejlődéséhez. A továbbtanulók elhivatottsága és fejlődési céljai hosszútávon is erősítik intézményeink szakmai színvonalát.

4. Gyakornoki program

A gyakornoki program célja, hogy a két évnél kevesebb szakmai gyakorlattal rendelkező kisgyermeknevelők számára biztosítsa az elméleti tudás gyakorlati alkalmazását, miközben folyamatos szakmai iránymutatásban és támogatásban részesülnek.

A gyakornokok munkáját a telephelyvezetők mellett tapasztalt, többéves szakmai gyakorlattal és megfelelő képesítéssel rendelkező kisgyermeknevelők segítik. Az év során bölcsődéinkben összesen 14 fő gyakornokot foglalkoztattunk, közülük 2 fő pedagógus gyakornok.

Az év folyamán 6 fő gyakornok minősítése valósult meg, amelyek mindegyike sikeresen, „megfelelt” minősítéssel zárult.

A program során a gyakornokokat támogató szakemberek – a telephelyvezetők, a mentor kisgyermeknevelők és a szaktanácsadó – folyamatos együttműködésben biztosítják a szükséges szakmai támogatást. A konzultációk és értékelések során nemcsak a gyakornokok aktuális teljesítményének vizsgálata történik meg, hanem hosszabb távú szakmai fejlődésük is fókuszba kerül. A gyakornokok részére összesen 18 szakmai konzultációt biztosítottunk (ebből 6 önálló konzultáció és 12 megfigyeléssel egybekötött konzultáció), amelyek hozzájárultak a szakmai önbizalom erősödéséhez, valamint a kisgyermeknevelői munka minőségének emeléséhez.

A gyakornoki program három szakaszra tagolódik (kezdő, haladó, befejező), amelyek között minden esetben strukturált konzultációk valósultak meg. Ezeken az alkalmakon sor került a szakmai munka értékelésére, az önértékelés ösztönzésére, valamint a következő időszak feladatainak meghatározására. A program stabil szakmai keretet biztosít a gyakornokok fejlődéséhez, és hozzájárul a magas színvonalú gyakorlati munka fenntartásához.

A gyakornoki program mellett telephelyvezetőink és kisgyermeknevelőink továbbra is aktívan részt vesznek a képzőintézményekből érkező hallgatók szakmai támogatásában. Az év során összesen 24 fő nappali, illetve felnőttképzésben résztvevő hallgatót fogadtunk, és biztosítottuk számukra a gyakorlati feladataik teljesítéséhez szükséges szakmai segítséget.

Ezeket a szakmai gyakorlatokat kiemelten értékesnek tartjuk, mivel nemcsak lehetőséget biztosítanak a bevált módszerek és tapasztalatok átadására, hanem a hallgatók friss szemléletén keresztül intézményeink is új, innovatív megközelítésekkel gazdagodhatnak. Ugyanakkor a hallgatók fogadása jelentős szakmai odafigyelést és szervezési feladatot igényel, mivel eltérő előképzettséggel, motivációval és tapasztalattal érkeznek, így támogatásuk differenciált megközelítést tesz szükségessé.

A következő év kiemelt feladata, hogy a gyakorlati képzésben részt vevő hallgatók fogadása egyenletesebben oszljon meg a bölcsődék között. Célunk, hogy valamennyi telephely aktívan részt vállaljon ebben a feladatban, ezáltal biztosítva a terhek kiegyensúlyozott elosztását, valamint az egységes szakmai fejlődést és a képzés magas színvonalát.

5. Közszolgálati munka

2025-ben folytatódott az önkéntes munkát végző diákok fogadása, összesen 3 fő tanuló teljesített közösségi szolgálatot intézményeinkben. A tanulók tevékenységét a bölcsődei szakmai szabályok figyelembevételével szerveztük meg, és olyan feladatok ellátásába vontuk be őket, amelyek nem kapcsolódtak közvetlenül a gyermekek gondozásához, ugyanakkor hasznosak voltak az intézmény működése szempontjából, valamint a tanulók számára is értékes tapasztalatot jelentettek.

Feladataik közé tartozott például a kertrendezés és dekorációk készítése. A közösségi szolgálatot végző tanulókkal kapcsolatban kizárólag pozitív tapasztalatok merültek fel, ezért a jövőben is szeretnénk biztosítani számukra ezt a lehetőséget. Az önkéntes munkára jelentkezőket továbbra is örömmel fogadjuk, mivel fontosnak tartjuk, hogy lehetőséget nyújtsunk azok számára, akik szívesen hozzájárulnak a bölcsődéink működéséhez.

VI. Kapcsolattartás

1. Szülőkkal, családokkal való kapcsolattartás

Alapelvünk, hogy a bölcsődei gondozás-nevelés a családi neveléssel együttműködve, azt kiegészítve segítse a gyermekek kiegyensúlyozott fejlődését. Munkánk során figyelembe vesszük a gyermekek és a szülők jogait és kötelességeit, ezzel biztosítva a megfelelő ellátást és támogatást. Célunk az esélyegyenlőség megteremtése a különböző szociokulturális háttérrel rendelkező családok gyermekei számára, és nyitottak vagyunk minden olyan kezdeményezésre, amely elősegíti a családok bizalmának erősítését. Ezáltal közösen dolgozunk a gyermekek védelme és harmonikus fejlődése érdekében.

A szülőkkal való kapcsolattartás elsősorban személyes találkozások formájában valósult meg. A napi reggeli és délutáni beszélgetések mellett fogadóórákat, családlátogatásokat, valamint közös bölcsődei programokat is szerveztünk. Az őszi családlátogatásokat valamennyi telephelyünkön megvalósítottuk, továbbá a családi programokat és az ünnepi rendezvényeket is minden bölcsődénkben megszerveztük.

A szülőcsoportos megbeszélések kiváló lehetőséget biztosítottak a személyes kapcsolattartásra. Ezeken az alkalmakon különös figyelmet fordítottunk arra, hogy olyan témákat dolgozzunk fel, amelyek a csoportba járó gyermekek életkora, fejlettségi szintje vagy az adott élethelyzet alapján aktuálisan foglalkoztathatják a szülőket.

Valamennyi telephelyünkön biztosítottuk a lehetőséget arra, hogy a szülők a bölcsődeválasztás vagy a beszoktatás előtt meglátogathassák intézményeinket, megismerkedhessenek a nevelőmunkával, a személyi és tárgyi feltételekkel, valamint feltehessék kérdéseiket. Ezek az alkalmak nemcsak tájékoztatást nyújtanak, hanem hozzájárulnak a bizalmi kapcsolat megalapozásához is.

A bölcsődeválasztásban jelentős segítséget nyújtott a Wekerlei Kultúrház és Könyvtár által szervezett bölcsődenyitogató program, ahol a szülők tájékoztatást kaptak a beiratkozás menetéről, a bölcsődei ellátás igénybevételének feltételeiről, a térítési díjakról, valamint megismerkedhettek telephelyeink speciális szolgáltatásaival és a bölcsődéinkben folyó szakmai munkával. Emellett más kommunikációs csatornákat is igyekeztünk kihasználni annak érdekében, hogy minél szélesebb körben elérjük az érintett családokat. A kerületi televízió, a helyi újságok és az önkormányzati honlap együttesen biztosítják az információáramlást, emellett bölcsődéink honlapját is aktívan használjuk.

Az év során megújítottuk intézményeink honlapját annak érdekében, hogy korszerűbb, átláthatóbb és felhasználóbarát felületet biztosítsunk a családok számára. A frissített tartalom, az egységesebb szerkezet és a könnyebb navigáció hozzájárul ahhoz, hogy az érdeklődők gyorsan és pontosan juthassanak hozzá a bölcsődei ellátással kapcsolatos legfontosabb információkhoz.

2. Kapcsolattartás formái:

- **Szülőkkel való kapcsolattartás:** A mindennapi kommunikáción túl rendszeresen szervezünk szülői értekezleteket és fogadóórákat, ahol a szülőknek lehetőségük nyílik gyermekeik fejlődésével kapcsolatos kérdéseiket megbeszélni, és információkat kapni a bölcsődei élet mindennapjairól. Az intézményvezetői fogadóórák keretében pedig az egyéni problémák és igények részletesebb megvitatására is lehetőség van.
- **Szülőcsoportos megbeszélések, találkozások:** Külön megbeszélések keretében a szülők érdeklődésének megfelelő témák kerülnek megvitatásra a kisgyermeknevelők és az érdeklődő szülők részvételével. Ezek a találkozók fontos szerepet játszanak a szülők informálásában és támogatásában olyan témákban, mint például a

szobatisztaság, az önállósodás, az óvodaválasztás vagy egyéb, az adott csoport számára releváns kérdések.

- **Jelzőrendszeri értekezletek:** Rendszeresen részt veszünk a jelzőrendszer tagjaival tartott megbeszéléseken annak érdekében, hogy a veszélyeztetett vagy támogatást igénylő gyermekek és családok számára időben és megfelelő segítséget tudjunk biztosítani. Az értekezletek hozzájárulnak a hatékony szakmaközi együttműködéshez, valamint a szükséges intézkedések gyors és összehangolt megtételéhez.
- **Egészségügyi konzultációk:** Egyedi esetek kapcsán szoros együttműködést tartunk fenn a gyermekorvosokkal és a védőnőkkel. A gyermekek egészségügyi vagy fejlődésével kapcsolatos kérdésekben személyes vagy telefonos konzultáció keretében egyeztetünk annak érdekében, hogy a szükséges támogatást időben és szakszerűen biztosítani tudjuk.
- **Óvodalátogatások:** Az óvodába készülõ gyermekek számára óvodalátogatásokat szervezünk annak érdekében, hogy elősegítsük a bölcsődei közösségből az óvodai környezetbe történő zökkenőmentes átmenetet. A látogatások során a gyermekek megismerkedhetnek az új intézmény környezetével, az ott dolgozó pedagógusokkal, valamint pozitív tapasztalatokat szerezhetnek az óvodai mindennapokról.
- **SNI-s és korai fejlesztést igénylő gyermekek szüleinek tájékoztatója:** Az óvodaválasztás megkönnyítése érdekében tájékoztató rendezvényt szerveztünk a sajátos nevelési igényű, valamint korai fejlesztést igénylő gyermekek szülei számára. Az eseményen az óvodák képviselői, a fenntartó szakemberei, valamint a fejlesztő szakemberek mutatták be a gyermekek számára elérhető lehetőségeket. A tájékoztató célja az volt, hogy a szülők átfogó képet kapjanak az óvodák által biztosított támogatásokról, a speciális pedagógiai szolgáltatásokról és az intézmények befogadó szemléletéről, ezáltal segítve a megfelelő intézmény kiválasztását. Az említett programok és tevékenységek egyaránt a szülők támogatását, a gyermekek fejlődésének elősegítését, valamint a családokkal és a szakmai társintézményekkel való együttműködés erősítését szolgálták.

3. Jelzőrendszer

Kerületünkben a jelzőrendszert a Kispesti Szociális Szolgáltató Centrum működteti. Minden bölcsődénkben kijelölt gyermekvédelmi felelős dolgozik, akik szorosan együttműködnek a telephelyvezetőkkel a gyermekvédelmi feladatok ellátása során. A kisgyermeknevelők minden olyan esetben jelzést tesznek a gyermekvédelmi felelős felé, amikor tapasztalják, hogy a gondjukra bízott gyermek életkörülményei kedvezőtlen irányba változnak, és a probléma megoldásához külső segítség bevonása szükséges.

A gyermekvédelmi felelős ezt követően értesíti a telephelyvezetőt, aki a kisgyermeknevelőkkel közösen további információkat gyűjt az esetről. Amennyiben alapos gyanú merül fel, a telephelyvezető jelzést tesz az intézményvezető felé, aki az ügyet továbbítja a jelzőrendszer illetékes tagjainak. Bizonyos esetekben azonnali beavatkozás is szükséges lehet, ilyen helyzetekben a telephelyvezető közvetlenül felveszi a kapcsolatot a gyermekjóléti szolgálat esetmenedzserével vagy a családgondozóval, majd az ügy megindításáról párhuzamosan tájékoztatja a KEB intézményvezetőjét.

2025-ben összesen 11 alkalommal fordult a Kispesti Szociális Szolgáltató Centrum Család- és Gyermekjóléti Szolgálatának családgondozója a bölcsődei felvétel érdekében. Az igények elsősorban a családok nehéz szociális helyzetéből, illetve a gyermekek fejlődésében tapasztalt elmaradásokból adódtak. A felvételi kérelmeket minden esetben maradéktalanul teljesítettük, és rövid időn belül biztosítottuk a gyermekek bölcsődei ellátását.

Az előző évekhez viszonyítva megállapítható, hogy intézményünkben nem emelkedett a védelembe vett, illetve támogatói levéllel érkező gyermekek száma. Az érintett gyermekek esetében a soron kívüli bölcsődei ellátás elsősorban azért vált indokolttá, mert a családgondozók szakmai megítélése szerint a gyermekek napközbeni ellátása kizárólag intézményes keretek között biztosítható megfelelően.

A telephelyvezetők és a kisgyermeknevelők aktívan támogatják a szakemberek munkáját. Többek között a Területi Gyermekvédelmi Szolgálat és a Kispesti Szociális Szolgáltató Centrum felkérésére pedagógiai véleményeket készítenek az általuk gondozott gyermekekről. Az év során összesen 5 alkalommal volt szükség kisgyermeknevelői pedagógiai szakvéleményre, hogy az illetékes hatóságok és segítő szakemberek minél átfogóbb képet kapjanak a gyermekek és családjuk helyzetéről, különös tekintettel a gyermek intézményen belüli és családi körülményeire.

A pedagógiai vélemények elsősorban gyermekelhelyezési eljárások, valamint a gyermek elhanyagolásának kivizsgálása során bizonyultak nélkülözhetetlenek.

A bölcsődéinkben támogatói levéllel felvett gyermekek aránya, valamint a pedagógiai szakvélemények elkészítésének megoszlása a telephelyek között az alábbiak szerint alakult:

Bölcsőde neve/címe	támogatói levéllel érkezett gyermekek száma/fő	Gyermekvédelmi eset kapcsán írt kisgyermeknevelői pedagógiai vélemények száma
Csillagfény Bölcsőde 1191 Bp., Eötvös utca 11.	2	1
Eszterlác Bölcsőde 1193 Bp., Csokonai utca 7.	5	4
Gyöngyszem Bölcsőde 1195 Bp., Zrínyi utca 4.	2	0
Bokréta Bölcsőde 1191 Bp., Berzsenyi utca 4.	2	0
Wekerlei Tipegők Bölcsőde 1192 Bp., Huba utca 14.	0	0
összesen	11	5

16. ábra: támogatói levéllel érkezett gyermekek és a pedagógiai vélemények száma

A családsegítők hatékonyan működnek együtt az intézmény vezetőjével, a telephelyvezetőkkel és a kisgyermeknevelőkkel. Rendszeresen egyeztetnek személyesen, telefonon vagy e-mailen keresztül a bölcsődébe járó gyermekek fejlődéséről és családi körülményeiről. Emellett folyamatos és kölcsönös kapcsolatot tartanak fenn a védőnőkkel, gyermekorvosokkal és családgondozókkal is.

A 2025-ös év során a Bokréta Bölcsőde vezetője egy alkalommal vett részt esetkonferencián, míg az Eszterlác Bölcsőde vezetője szintén egy esetben kapcsolódott be eszmegbeszélésbe. Az adott évben munkatársaim részére rendőrségi kihallgatásra egyetlen gyermek ügyében sem került sor.

A 2025-ös év folyamán az ellátott gyermekek esetében nem merült fel olyan helyzet, amely azonnali ideiglenes elhelyezést tett volna szükségessé. Ez azt mutatja, hogy a családok körülményei a bölcsődei gondozásnak és a támogató szakemberek munkájának köszönhetően megnyugtató módon biztosítottak voltak, és a gyermekek védelmét, valamint fejlődését veszélyeztető körülményeket időben kezelni lehetett. Az ilyen esetek elkerülése a megelőző munka, az időben történő jelzésadás, valamint a szoros együttműködés eredménye a családok, a bölcsődei dolgozók és a gyermekvédelmi szakemberek között.

A havi rendszerességgel küldött gyermekvédelmi jelzéseken túlmenően több alkalommal is szükség volt soron kívüli jelzés megtételére a családsegítő szolgálat felé, a gyermekek veszélyeztetettsége miatt. A telephelyvezetők és a kisgyermeknevelők jelzőrendszeri feladatai kiemelt fontosságúak: azokban a családokban, ahol a gyermek testi vagy lelki épsége nem biztosított megfelelően, különös figyelmet fordítanak a gyermekek otthoni környezetében zajló események nyomon követésére is.

Bölcsőde neve/címe	A havonta leadott jelzéseken túl, soron kívül leadott jelzések száma		Gyermekek száma, akik miatt szükséges volt a soron kívüli jelzés adása
	telefonon	e-mailben	
Csillagfény Bölcsőde 1191 Bp., Eötvös utca 11.	2	2	2 fő
Eszterlanc Bölcsőde 1193 Bp., Csokonai utca 7.	6	4	6 fő
Gyöngyszem Bölcsőde 1195 Bp., Zrínyi utca 4.	1	0	1 fő
Bokréta Bölcsőde 1191 Bp., Berzsenyi utca 4.	1	0	2 fő
Wekerlei Tipegők Bölcsőde 1192 Bp., Huba utca 14.	0	0	0 fő
összesen	10	6	11 fő

17. ábra: gyermekvédelmi jelzések száma 2025

Az év során többször is kapcsolatba léptünk az ellátott gyermekek családjainak családsegítőivel. Folyamatos tájékoztatást adtunk és kértünk olyan esetekben, amikor a családokkal való együttműködés nehézségekbe ütközött, az információink hiányosak voltak, vagy a családsegítők nem rendelkeztek elegendő ismerettel a gyermekek helyzetéről. Kiemelten fontosnak tartjuk, hogy ezek a családok folyamatos figyelmet kapjanak annak érdekében, hogy szükség esetén időben megkaphassák a megfelelő támogatást. Célunk, hogy a gyermekek ne csak az intézményben, hanem otthoni környezetükben is biztonságban legyenek.

Tapasztalataink szerint a támogatói levéllel érkező gyermekek szülei nyitottan és együttműködő módon kapcsolódnak be a bölcsődei ellátás folyamatába. Elfogadják a szakemberek útmutatását, rövid időn belül bizalom alakul ki közöttük és az intézmény munkatársai között, miután megtapasztalják, hogy gyermekük biztonságos, támogató és megfelelő gondozásban részesül. Kiemelten nagy segítséget jelent számukra, hogy a bölcsőde napi négy alkalommal biztosít ingyenes étkezést, valamint mentesíti őket a gondozási díj fizetése alól, ami jelentős anyagi könnyebbséget nyújt a családoknak. Ezen túl a bölcsődei

napközbeni ellátás lehetővé teszi számukra, hogy akár teljes munkaidőben dolgozhassanak, így közvetlenül hozzájárulva családjuk anyagi helyzetének stabilizálásához és javításához.

Ugyanakkor előfordulnak olyan szülők is, akik nem hajlandók vagy nem képesek együttműködni a bölcsődei szakemberekkel, és nem tartják szem előtt azokat a kéréseket, amelyek a gyermekük biztonsága és megfelelő ellátása érdekében kerülnek megfogalmazásra. A telephelyvezetők számára komoly kihívást jelent a kapcsolat fenntartása azokkal a családokkal, akik rendszertelenül veszik igénybe a bölcsődei ellátást, vagy hosszabb időre eltűnnek a szakemberek látóköréből. Ezen családok esetében gyakran nincs lehetőség telefonos kapcsolattartásra, mivel telefonszám, amelyet elérhetőségként megadnak, más családtag tulajdonában van, így a szülők csak korlátozott mértékben érhetőek el. Az együttműködés különösen nehézkes azokkal a családokkal, akik figyelmen kívül hagyják a bölcsődei szakemberek kéréseit és javaslatait, illetve nem tartják be az alapvető együttélési és kommunikációs szabályokat. Minden esetben a gyermekek érdekeit tartjuk szem előtt, és igyekszünk a családsegítők közreműködésével közös megoldást találni a gyermekek jóllétének biztosítása érdekében.

A Kispesti Szociális Szolgáltató Centrum munkatársaitól érkező visszajelzések kiemelt jelentőséggel bírnak számunkra. Ezek révén a kisgyermeknevelők, a gyermekvédelmi felelősök és a telephelyvezetők naprakész információkhoz jutottak a családok életében bekövetkező változásokról, így különösen a lakcímváltozásokról (más kerületbe vagy településre történő költözésről), valamint a szülők élethelyzetében bekövetkező módosulásokról, például amikor egyik szülő elköltözött, és a továbbiakban nem vett részt a család mindennapjaiban.

Ezek az események közvetlenül befolyásolják a gyermek életét és bölcsődei ellátását, ezért kiemelten fontos, hogy minden érintett szereplő időben értesüljön róluk. A szoros együttműködés és a kölcsönös tájékoztatás révén a gyermekvédelmi munka tapasztalataink szerint hatékonyabbá és eredményesebbé vált. A rendszeres és folyamatos információcsere lehetővé tette, hogy a gyermekekkel kapcsolatos tudásunk naprakész legyen, ezáltal a szükséges intézkedések gyorsabban és célzottabban történhettek meg.

Az év során előfordultak olyan esetek, amikor a szülők nem működtek együtt a bölcsőde munkatársaival. Ilyenkor különösen fontos a közös fellépés, valamint az, hogy intézményeink erősítsék és támogassák egymást a gyermekek érdekében.

A családsegítők és a gyermekjóléti szolgálat munkatársai mellett a védőnők is kezdeményezték az együttműködést, valamint támogatóleveleket adtak ki összesen 55 gyermek esetében. Ezekben az esetekben a bölcsődei ellátás iránti igény nem kizárólag a család szociális vagy életvezetési problémáiból fakadt, hanem a gyermekek szomatikus, pszichés vagy beszédfejlődési elmaradásai, illetve a szocializáció támogatása indokolta a bölcsődei elhelyezést.

A bölcsődei ellátás kiemelten fontos szerepet tölt be, mely nemcsak a gyermekek fejlődését támogatja, hanem megteremti azokat a kereteket is, amelyekben a gyermekek megfelelő szakmai segítséget és egyéni figyelmet kapnak. A csoportos környezet elősegíti a társas kapcsolatok fejlődését, míg a szakemberek közreműködésével nyomon követhetők a gyermek fejlődési lépései. Ezen túlmenően a bölcsőde jelentős támogatást nyújt a családok számára, hiszen lehetővé teszi, hogy a szülők dolgozhassanak, vagy rendezni tudják életkörülményeiket, miközben biztosak lehetnek abban, hogy gyermekük megfelelő, gondoskodó környezetben van.

VII. Intézményi gazdálkodás és forrásfelhasználás

Az intézmény gazdálkodását a rendelkezésre álló források szűkössége mellett, a takarékos, átgondolt és felelős gazdálkodás elve határozta meg. A költségvetési keretek felhasználása során kiemelt szempont volt a működés biztonságának fenntartása, a szakmai feladatellátás feltételeinek biztosítása, valamint a rendelkezésre álló erőforrások hatékony és célszerű felhasználása. Az intézmény telephelyvezetői törekedtek arra, hogy a korlátozott pénzügyi lehetőségek mellett is biztosítsák a jogszabályi és szakmai követelményeknek megfelelő működési feltételeket.

A GESZ által összesített tényleges költségvetési adatok

2025. év						
						adatok ezer Ft-ban
Megnevezés	Bokréta	Eszterlác	Csillagfény	Wekerlei Típegők	Gyöngyszem	Összesen
Személyi juttatások	170 039	211 247	301 043	100 349	199 113	981 791
Járulékok	21 700	29 087	49 861	13 903	25 664	140 215
Bér összesen	191 739	240 334	350 904	114 252	224 777	1 122 006
Villanydíj	673	938	3 912	785	1 417	7 725
Víz- és csatornadíj	1 536	1 617	3 004	960	3 628	10 745
Gázdíj	92	-18	107	3 053	220	3 454
Távhődíj	5 127	8 225	6 579	0	5 448	25 379
Közüzemi díjak össz.	7 428	10 762	13 602	4 798	10 713	47 303
Élelmiszer	7 419	9 332	14 819	5 078	8 659	45 307
Dologi kiadások	4 549	5 997	15 561	2 804	4 367	33 278
Összes dologi kiadás	11 968	15 329	30 380	7 882	13 026	78 585
MIND	211 135	266 425	394 886	126 932	248 516	1 247 894
Az adatok az ÁFA összegét nem tartalmazzák.						

18. ábra Kispesti Egyesített Bölcsődék felhasznált költségvetési adatok. Adatok forrása: GESZ

1. A közüzemi díjak alakulása a 2025. évben

2025-ben a közüzemi számlák összege tovább mérséklődött (6. ábra), azonban a csökkenés mértéke elmaradt a 2024-ben tapasztalt jelentős visszaeséstől. Az elért eredmény elsősorban a fenntartó által kezdeményezett közbeszerzési eljárásban való sikeres részvételnek volt köszönhető. Ugyanakkor fontos hangsúlyozni, hogy a kedvező változás ellenére a közüzemi díjak továbbra sem csökkentek a 2021. évi éves szint alá.

A 2022-ben kidolgozott, majd mind az öt telephelyre kiterjesztett energiamegtakarítási intézkedési tervben meghatározott lépések 2025-ben is folyamatosan érvényben voltak, és részben hozzájárultak a költségek optimalizálásához. Mindazonáltal a közbeszerzés révén biztosított kedvező árszintek nélkül ezek az intézkedések önmagukban nem lettek volna elegendők a közüzemi kiadások érdemi csökkentéséhez.

S.sz.	Bölcsőde	2023.					2024					Közüzemi díjak változás %-ban
		Villanydíj	Víz-és csatorna díj	Gázdíj	Távhődíj	Összes közüzemi díj	Villanydíj	Víz-és csatornadíj	Gázdíj	Távhődíj	Összes közüzemi díj	
1.	Csillagfény	10 127	842	45	22 635	33 649	5 410	2 872	271	5 966	14 519	-56,85%
2.	Eszterlác	3 564	316	70	23 298	27 248	1 767	1 729	355	7 246	11 097	-59,27%
3.	Gyöngyszem	4 110	1 021	55	17 787	22 973	2 100	2 732	76	5 047	9 955	-56,67%
4.	Bokréta	2 062	500	39	18 613	21 214	1 083	1 608	147	5 940	8 778	-58,62%
5.	Wekerlei Típegők	1 990	504	2 059	0	4 553	794	1 152	1 680	0	3 626	-20,36%

19. ábra közüzemi díjak emelkedése 2023-2024 évek között. Adatok forrása: GESZ

												nettó adatok e Ft-ban
S.sz.	Bölcsőde	2024					2025					Közüzemi díjak változás %-ban
		Villanydíj	Víz-és csatorna díj	Gázdíj	Távhődíj	Összes közüzemi díj	Villanydíj	Víz-és csatornadíj	Gázdíj	Távhődíj	Összes közüzemi díj	
1.	Csillagfény	5 410	2 872	271	5 966	14 519	3 912	3 004	107	6 579	13 602	-6,32%
2.	Eszterlanc	1 767	1 729	355	7 246	11 097	938	1 617	18	8 225	10 762	-3,02%
3.	Gyöngyszem	2 100	2 732	76	5 047	9 955	1 417	3 628	220	5 448	10 713	7,61%
4.	Bokréta	1 083	1 608	147	5 940	8 778	673	1 536	92	5 127	7 428	-15,38%
5.	Wekerlei Típegők	794	1 152	1 680	0	3 626	785	960	3 053	0	4 798	32,32%

20. ábra közüzemi díjak emelkedése 2024-2025 évek között. Adatok forrása: GESZ

A Wekerlei Típegők Bölcsődében a közüzemi költségeken belül a gázdíj emelkedése volt a legjelentősebb. Az eltérés okainak feltárása érdekében felvettem a kapcsolatot a GESZ energetikusával, az egyeztetés jelenleg is folyamatban van.

2. Pályázatok

A Bokréta Bölcsőde egyedülként vett részt a bölcsődék közül pályázaton. A Budapest Főváros XIX. kerület Kispest Önkormányzata által kiírt „Szebb Kispesti környezetünkért” elnevezésű pályázaton indultak, de, bár nagy lelkesedéssel készültek, a pályázaton nem érték el a helyezést.

3. Dologi keret felhasználás és fejlesztések

A 2025. év gazdasági szempontból visszafogott, szoros költségvetési keretek között megvalósuló időszak volt intézményünk számára. A rendelkezésre álló források felhasználása fokozott körültekintést igényelt, különösen a tárgyi eszközök beszerzésére fordítható előirányzat esetében, ahol elengedhetetlen volt a szükségletek szakmai prioritások szerinti meghatározása. A nagyobb volumenű beruházások finanszírozhatósága érdekében több esetben belső átcsoportosítást hajtottunk végre.

Ugyanakkor megállapítható, hogy egyes telephelyeink – különösen az Eszterlanc és a Bokréta Bölcsőde – tárgyi feltételei elavultak, korszerűsítésre szorulnak. Az elavulás nem csupán az általános tárgyi infrastruktúrát érinti, hanem kiterjed a játékeszköz-állományra, valamint a konyhai és csoportszobai bútorokra és egyéb felszerelésekre is. Több intézményben a használatból eredő természetes amortizáció, illetve a korszerűtlenné vált eszközpark indokoltá teszi a fokozatos megújítást és cserét, amely a jövőbeni fejlesztési tervek egyik kiemelt területe. A szükséges fejlesztések teljeskörű megvalósítását a források korlátozott volta nem tette lehetővé, ezért a következő időszakban kiemelt célunk a tárgyi infrastruktúra

ütemezett megújítása, természetesen a rendelkezésre álló költségvetési keretek figyelembevételével.

A közbeszerzési eljárásokban való részvételünk eredményeként a közüzemi szolgáltatások díjai kisebb mértékben de tovább csökkentek, ami további megtakarítást eredményezett. Ennek ellenére a gazdálkodás egészét továbbra is a takarékoság és a tudatos erőforrás-felhasználás elve határozta meg.

Az élelmezési keretek – a kisebb létszámú bölcsődék esetében is – elegendőnek bizonyultak. Az élelmezésvezetők tudatos tervező munkájának köszönhetően az élelmiszerek folyamatosan emelkedő nyersanyagárait is sikerült kezelni. Egy telephely érte el a 100%-os élelmezési normafelhasználást, a többi intézmény azonban nem merítette ki teljes mértékben a rendelkezésre álló keretösszeget. Mindez azt igazolja, hogy a biztosított források összességében megfelelő fedezetet nyújtottak az élelmezési feladatok biztonságos és szakszerű ellátásához.

<i>Bölcsődék</i>	<i>norma szerint felhasználható összeg (Ft)</i>	<i>felhasznált összeg (Ft)</i>	<i>megtakarítás/túllépés (Ft)</i>	<i>norma szerinti felhasználás százalékban</i>
Csillagfény Bölcsőde	11 620 744	11 462 531	158 213	99%
Bokréta Bölcsőde	7 643 856	7 642 878	978	100%
Eszterlanc Bölcsőde	10 093 302	9 414 130	679 172	93%
Gyöngyszem Bölcsőde	9 949 355	8 767 261	1 182 094	88%
Wekerlei Típegők Bölcsőde	5 238 472	5 137 211	101 261	98%

21.sz. ábra Az intézmény normatív állása telephelyenként 2025 éves adat

Az élelmiszerárak folyamatos emelkedése mellett komoly szakmai és gazdasági kihívást jelentett a diétás étkezést igénylő, illetve ételallergiával élő gyermekek számának jelentős növekedése.

Míg 2023-ban 13 fő részére biztosítottunk speciális étrendet, addig 2024-ben ez a szám 38 főre emelkedett, 2025-ben pedig már 50 fő részére kellett diétás ellátást biztosítanunk. Ez 2024-ről 2025-re közel 32%-os emelkedést jelent, 2023-hoz viszonyítva pedig több mint háromszoros növekedés tapasztalható.

A diétás étrendek közül leggyakrabban a tejmentes diétát igényelték (24 fő), ugyanakkor több esetben több allergén egyidejű kizárása vált szükségessé (pl. tej- és tojásmentes, illetve

tejfehérje- és szójamentes étrend). A gluténmentes táplálás – különösen PKU esetén – kiemelten nagy szakmai odafigyelést és speciális alapanyag-használatot igényel, amely a konyhai szervezés és elkészítés során is többletfeladatot jelent.

Az érintett gyermekek egészséges fejlődésének biztosítása érdekében speciális, gyakran magasabb ár-kategóriájú alapanyagok beszerzésére volt szükség, amelyek költsége jelentősen meghaladja a hagyományos élelmiszerek árát.

Bölcsőde neve	diétát igénylő gyermekek száma
Csillagfény Bölcsőde	19 fő
Eszterlánc Bölcsőde	16 fő
Gyöngyszem Bölcsőde	7 fő
Bokréta Bölcsőde	7 fő
Wekerlei Tipegők Bölcsőde	1 fő
összesen	50 fő

22.sz. ábra diétát igénylő gyermekek száma összesen és telephelyenként 2025

Bölcsődéink vezetői minden évben kiemelt figyelmet fordítanak a takarékos és felelős gazdálkodásra, amely 2025-ben, a tartósan magas infláció következtében, különösen hangsúlyossá vált. A megemelkedett árak miatt még a kisebb értékű beszerzések is számottevő költségterhet jelentettek, ezért kizárólag a zavartalan, jogszerű és biztonságos működéshez elengedhetetlen kiadások teljesítésére került sor.

Valamennyi telephelyen tapasztalható volt, hogy a tisztítószerre biztosított keretösszeg nem bizonyult elegendőnek. A tisztító- és fertőtlenítőszer árak tartósan magas szinten stabilizálódtak, ami folyamatos többletterhet rótt az intézmények költségvetésére. Ugyanakkor ezen anyagok megfelelő mennyiségű és minőségű biztosítása a higiénikus, egészségvédelmi szempontból biztonságos működés alapvető feltétele.

Hasonló nehézséget jelentett a higiéniai papírárukra rendelkezésre álló előírányzat kezelése is. A hatályos szakmai és közegészségügyi előírások alapján textiltörölköző alkalmazása nem megengedett, így a papírkéztörölkők és egyéb egyszerhasználatos higiéniai termékek folyamatos, nagy volumenű beszerzése elengedhetetlen.

A működés biztonságának fenntartása érdekében több intézmény a higiéniai papírárukra tervezett keret egy részét a tisztítószer beszerzésére csoportosította át, mivel a mosó- és fertőtlenítőszer hiánya közvetlenül veszélyeztette volna a jogszabályoknak megfelelő működést, valamint a gyermekek és a munkavállalók egészségének védelmét. A tisztítószer felhasználására – különösen az előírt mennyiségekre és behatási időkre – szigorú szabályozás

vonatkozik, ezért ezen a területen a takarékoság kizárólag a szakmai előírások maradéktalan betartása mellett érvényesíthető.

Az átcsoportosítás csupán átmeneti megoldást jelentett. A tapasztalatok egyértelműen rámutatnak arra, hogy a higiéniai követelmények hosszú távú biztosítása érdekében a vonatkozó előírányzatok felülvizsgálata és a finanszírozási keretek újragondolása indokolt a fenntartható intézményi működés érdekében.

4. Tárgyi eszközök beszerzése

A bölcsődék tárgyi felszereltsége alapvetően megfelel a vonatkozó jogszabályi előírásoknak, ugyanakkor az eszközök és berendezések folyamatos elhasználódása miatt rendszeres pótlásra és cserére szorul. A telephelyvezetők gondoskodnak arról, hogy a napi használat során elhasználódott, illetve hosszabb idő alatt használhatatlanná vált tárgyak és eszközök a rendelkezésre álló anyagi források függvényében időben pótlásra kerüljenek. Az elhasználódott eszközök selejtezésére a GESZ évente biztosít lehetőséget, amelyre a 2025. évben is sor került.

Az anyagi források korlátozottsága sok esetben jelentősen nehezítette, sőt egyes esetekben teljesen ellehetetlenítette a szükséges tárgyi eszközök beszerzését, így a gyermekek számára nélkülözhetetlen játékok és fejlesztőeszközök megvásárlása sem valósulhatott meg.

Figyelembe véve a rendelkezésre álló anyagi forrásokat és az intézmények aktuális szükségleteit, telephelyenként az alábbi eszközbeszerzések valósultak meg.

➤ Csillagfény Bölcsőde

A 2025. évben a szakmai előírásoknak megfelelően kizárólag azon tárgyi eszközök beszerzésére került sor, amelyek a minimumfeltételeknek való megfelelés biztosításához szükségesek voltak.

Két darab homokozótakarót szereztek be 484.000,- Ft értékben. A konyhai eszközök – hűtőszekrény, botmixer és különféle edények – beszerzésére összesen 258.000,- Ft-ot fordítottak.

Textíliák közül steppelt lepedőket, ágyneműket, asztalterítőket és törölközőket vásároltak 886.000,- Ft értékben, továbbá pelenkákat, előkéket és matrachuzatokat 277.000,- Ft összegben. A gyógypedagógiai szobába egy szőnyeget biztosítottak 63.000,- Ft értékben.

Bútorjavításra és -készítésre – az öltöző, a tálaló, az iratszekrény és a pólyázó kialakítására – 530.000,- Ft-ot fordítottak. Emellett tükrök és fogasok beszerzésére 216.300,- Ft-ot költöttek.

A 2025. évi, a minimumfeltételek teljesítését szolgáló tárgyi eszközbeszerzések összértéke 2.714.300,- Ft volt.

➤ *Eszterlánc Bölcsőde*

Az IV/B csoport számára új beépített szekrényt szereztek be, míg az I-es és II-es átadóhelyiségekbe új cipőtároló szekrényeket vásároltak. Ezen túlmenően magasabb asztalokat és székeket biztosítottak az SNI-s gyermekek számára, akiknek életkoruknál fogva a bölcsődei méret már nem megfelelő, továbbá játékokat és tükröt szereztek be a fejlesztő foglalkozások támogatására.

Több csoport részére vásároltak törölközőket és textíliákat, amelyekből lepedő- és ágyneműhuzatok készültek.

Elektronikai eszközök beszerzésére is sor került, hiszen sikerült egy botmixert, vasalót, valamint három darab porszívót vásárolniuk.

Mivel a dologi költségvetés nem biztosított fedezetet valamennyi szükséges beszerzéshez, a bölcsőde a rendelkezésre álló külső forrásokat, valamint az alapítványi támogatást is igénybe vette. Ennek keretében a Lóczy-intézet 2025. szeptemberétől a bölcsőde rendelkezésére bocsátotta két mozgásfejlesztő eszköz (dobogó, labirintus) kölcsönzését egy újabb nevelési évre. Alapítványi forrásból továbbképzést szerveztek (4 órás), továbbá karácsonyra játékokat és dekorációs eszközöket szereztek be. Az alapítványi bevételekből a gyermekek számára karácsonyi ajándékokat vásároltak, ezáltal is elősegítve a nevelés minőségének emelését és a gyermekek élménygazdag mindennapjainak gazdagítását.

➤ *Gyöngyszem Bölcsőde*

A tárgyi eszközök beszerzése során az intézmény rendelkezésére álló felszerelések bővítésére is sor került, amely kifejezetten hozzájárul a mindennapi működés és a gyermekek optimális ellátása szempontjából fontos feltételek biztosításához. A beszerzett eszközök között szerepel ipari mosogatógép, amely a konyhai higiéniai követelmények magas szintű biztosítását teszi lehetővé, valamint aprító, amely a konyhai előkészítést gyorsítja és biztonságosabbá teszi. A gyermekek csoportszobában történő öltöztetésének megkönnyítése és a bölcsődei módszertani előírások szakszerű betartása érdekében ruhaállvány beszerzésére került sor. Vettek sövényvágót, amely a kültéri és játszóudvar karbantartás feltételeit javítja. A beszerzések célja, hogy a bölcsődei működés tárgyi feltételei megfeleljenek a jogszabályi előírásoknak, és egyben támogassák a gyermekek biztonságos, fejlesztő környezetben történő gondozását.

➤ Bokréta Bölcsőde:

A telephely részére az adott költségvetési évben nettó 226.000 Ft keret állt rendelkezésre egyéb tárgyi eszközök beszerzésére. Jelentősebb volumenű beruházás megvalósítására ebben az évben sem nyílt lehetőség, azonban a rendelkezésre álló forrásokat a szakmai működéshez elengedhetetlen eszközök biztosítására fordították. A tényleges beszerzések összértéke 438.000 Ft volt.

Air fryer (9.000 Ft) és 2 db kés, valamint egy serpenyő (25.758 Ft) beszerzésére az étkeztetés biztonságos és korszerű biztosítása, valamint az élelmiszer-biztonsági előírások betartása érdekében került sor. Az ételmintás tasakok (33.300 Ft) a jogszabályban előírt ételminta-megőrzési kötelezettség teljesítését szolgálják.

Gyermekszobai tükröket (19.740 Ft) a szakmai minimumkövetelmények teljesítése érdekében szereztek be, mivel ezek a gyermekek önismeretének, testképének és szociális fejlődésének támogatását szolgálják. A Timba babakarám (58.490 Ft) a biztonságos elhelyezést és a gondozási helyzetek szakszerű megszervezését segíti elő.

A sötétítő függönyhöz szükséges anyag (20.980 Ft) beszerzése a megfelelő pihenési feltételek biztosítását tette lehetővé. A gőzölős vasaló (9.999 Ft) a textíliák higiénikus kezelését támogatja. A poharak beszerzése az étkeztetéshez szükséges alapfelszereltség pótlását biztosította.

A Basic négyszög esőztető (2 db, összesen 19.998 Ft) a nyári időszakban a gyermekek udvari tevékenységei során a hűsítés és a komfortérzet javítása érdekében vált szükségessé. A multi csiszoló (26.990 Ft), valamint a festékek (15.304 Ft), továbbá a lazúr festék és ecsetek (34.306 Ft) az intézmény állagmegóvási és karbantartási feladatainak ellátását segítik elő, hozzájárulva a biztonságos, esztétikus és gyermekbarát környezet fenntartásához.

A 6 db bölcsődei asztal beszerzésére – bruttó 194.000 Ft értékben – átcsoportosítási kérelem elfogadását követően került sor. Az asztalok beszerzése a csoportszobai férőhelyek biztosítása és a szakmai minimumfeltételek teljesítése érdekében vált indokolttá.

➤ Wekerlei Tipegők Bölcsőde

2025-ben jelentősebb, előre tervezett beszerzésre nem került sor. Az év során kizárólag néhány kertkarbantartási, valamint konyhai eszköz pótlása valósult meg.

Alapítványi támogatás felhasználásával megtörtént a gyermekek játékállományának korszerűsítése, amelynek keretében az elavult babakonyha cseréje is megvalósult. Emellett a

karácsonyi ünnepség alkalmából valamennyi csoport új, jó minőségű játékok beszerzéséről gondoskodtak, szintén alapítványi finanszírozásból.

Több bölcsődénk esetében is jelentős támogatást nyújtottak az intézmények alapítványai, amelyek a forráshiány miatt meg nem valósuló tárgyi eszközbeszerzések finanszírozásának egy részét átvállalták.

5. Felújítás, karbantartás

A kerület bölcsődéiben 2025-ben teljes körű felújítási vagy bővítési munkálatok nem valósultak meg. A telephelyeken a fejlesztések helyett elsősorban olyan karbantartási és állagmegóvási feladatok elvégzésére került sor, amelyek az intézmények biztonságos és folyamatos működésének fenntartásához elengedhetetlenek voltak.

A szakemberek által végrehajtott munkálatok közé tartozott többek között a tisztasági festés, amely a higiéniai körülmények biztosítását és a környezet esztétikai állapotának megőrzését szolgálta. Emellett megtörtént a működést közvetlenül befolyásoló, esetenként azt veszélyeztető meghibásodások javítása is. Ennek keretében sor került víz- és elektromos rendszerek, fűtési berendezések, valamint egyes épületszerkezeti elemek hibáinak elhárítására.

A fenti beavatkozások hozzájárultak az alapvető működési feltételek biztosításához, ugyanakkor hosszútávon továbbra is indokolt az intézmények átfogó felújítása. Ezek a fejlesztések nemcsak az épületek műszaki korszerűsítését szolgálnák, hanem a stabil, kiszámítható működés feltételeit is erősítenék, valamint lehetőséget teremtenének a gyermekek számára még komfortosabb, korszerűbb környezet kialakítására.

A jövőbeni fejlesztési tervek között kiemelt figyelmet igényel az Eszterlánc és a Bokréta Bölcsőde műszaki állapotának átfogó rendezése.

➤ Csillagfény Bölcsőde

A nyári zárás ideje alatt két csoportszoba és öt iroda festése valósult meg, amely hozzájárult a helyiségek esztétikai állapotának javításához és a higiénés környezet fenntartásához.

Az év folyamán több kisebb karbantartási és javítási munkát végeztek el. Sor került csaptelepek szerelésére, záruk, ablakok és ajtók javítására, valamint a balesetveszélyessé vált

lambéria javítására. Az udvari játékok esetében az elkorhadt faelemek cseréjét és festését is elvégezték, ezáltal biztosítva a gyermekek biztonságos használatát.

Az év végén a csőfolyosóban megtörtént az eltörött hideg- és melegvíz-vezetékek cseréje, valamint azok szigetelése. A beavatkozás eredményeként a csőfolyosó vizesedése megszűnt. Továbbra is megoldásra vár a konyha területén és a földszinten tapasztalható erős csatornaszag kivizsgálása és megszüntetése.

Az emeleti teakonyhában a hidegvizes csapból – különösen a nyári időszakban – meleg víz folyik. A hibát több alkalommal próbálták javítani, azonban a probléma továbbra is fennáll.

A kisebb udvaron a gumitégla burkolat felpúposodott, amely javítást igényel. A Zsebibaba csoportszobában és a fejlesztőszobában indokolt az ablakok cseréje vagy átalakítása bukónyíló rendszerűre. A nagy méretű ablakokat jelenleg nem lehet buktatva nyitni, és mivel gyermekmagasságban helyezkednek el, becsapódás esetén balesetveszélyt jelentenek. A fejlesztő szobában az ablak kizárólag bukó állásban nyitható, amely a nyári időszakban nem biztosít megfelelő szellőzést, így a helyiség egészségtelen mértékben felmelegszik, és nehezen használhatóvá válik.

Szükséges továbbá a csoportszobákban a lambéria és a szegőléc cseréje, a teraszon a törött lépcsők javítása és csúszásmentes burkolattal történő ellátása, valamint a régi radiátorok cseréje (30 db). Indokolt a régi műanyag ablakok és ajtók javítása vagy cseréje is.

➤ *Eszterlánc Bölcsőde*

Számos felújítási munkát igényelt a bölcsőde telephelyvezetője a 2025-ös évre. Kérték a csoportszobákhoz tartozó belső ajtók és keretek csiszolását, mázolását, valamint a beépített szekrények cseréjét egy csoportban. Javasolták a régi öntöttvas radiátorok modern, lapradiátorra történő cseréjét. Továbbá a csoportszobák, átadók, fejlesztőszoba és játszócsoport padlóburkolatának cseréjét, valamint a lambéria megszüntetését vagy cseréjét is kezdeményezték. Padlóburkolat cseréjét javasolták a főfolyosón, az irodákban, az irodai folyosón, a dolgozói öltözőben, a kertész helyiségben és a varrodában. Kérték továbbá a felülvilágító ablakok cseréjét, a felnőtt WC-k és mosdók gépészeti és burkolati felújítását, valamint a mosókonyha és a vasaló helyiség teljes körű megújítását.

Az udvaron a kerítés lábazattal történő ellátását, a betonjárdák felújítását, a főbejárati előtető javítását, a kerítés és az udvari játékok lefestését, valamint két darab játéktároló kiépítését kezdeményezték.

A számos felújítandó munkálat közül a főzőkonyha területén, a konyhai öltözőben, a konyhai folyosón, valamint a felnőtt WC-kben a tisztasági festés valósult meg. 2025. január 25-én, szombaton az áramváltók cseréje történt meg, míg január 31-én az elektromos szekrény bevizsgálását és plombálását végezték el.

A jelentős felújítási igény és a folyamatos állagmegóvási szükségletek egyértelműen jelzik, hogy az intézményben elengedhetetlen egy átfogó, nagyléptékű generálfelújítás, amelyet már évek óta következetesen szorgalmazunk.

➤ Gyöngyszem Bölcsőde

A nyári időszakban a Gyöngyszem Bölcsőde gazdasági folyosójának festése, az ajtótokok mázolósa, valamint a szükséges kőműves munkálatok valósultak meg. Az év folyamán további karbantartási és technikai munkák történtek, amelyek a villanszerelési feladatokra, a relék cseréjére a kismegszakítótáblában, valamint a gázkészülékek ellenőrzésére terjedtek ki. Az elvégzett gázellenőrzést követően írásos javaslat készült az ipari és a háztartási gázfűző készülékek cseréjére, amely a biztonságos és zavartalan működés biztosítását szolgálja.

➤ Bokréta Bölcsőde

A 2025. év során az intézmény működésének biztonságos fenntartása érdekében több karbantartási és hibaelhárítási feladat elvégzésére került sor.

Az év elején a közműalagútba esővíz folyt be és gyűlt össze, amely a rendszer működését veszélyeztette. A hibát a szakemberek feltárták és elhárították, a szükséges intézkedéseket megtették.

A III. egység bejárati ajtaja az év folyamán ismét meghibásodott. 2025. június 30-án – az esti zárás biztosítása érdekében – soron kívüli hibabejelentést tettek. A javítást még aznap elvégezték, így az intézmény zavartalan működése biztosított maradt.

Az udvaron található fahajó teljeskörű felújításon esett át. A munkálatok során megtörtént a szükséges faanyagcsere, valamint az eszköz teljes átfestése, ezáltal biztonságosabbá és esztétikailag is megújult. Ugyanezen időszakban az I. és II. egység bejáratánál az előtetőre ránőtt faágak eltávolításra kerültek, megelőzve a további állagromlást és balesetveszélyt.

A korábbi beázások nyomait festési munkálatokkal szüntették meg, így az érintett helyiségek esztétikai állapota javult.

A tervezett feladatok közül nem valósult meg a konyha teljes körű felújítása és a helyiségek cseréje. A munkálatok elvégzésére vonatkozóan a fenntartótól a következő évre ígéretet kaptak. Az idei évben tisztasági festésre nem került sor.

➤ Wekerlei Tipegők Bölcsőde

A 2025. évben a karbantartási és felújítási munkálatok keretében egy csoportszoba festése valósult meg, továbbá sor került a fűtésrendszer javítására, az épületben meghibásodott csaptelepek, gyermek WC-k és villanykapcsolók javítására, a Ficánka csoport ajtajánál a teljes zárszerkezet cseréjére, valamint a kaputelefon cseréjére is. Ezen felül megtörtént a felújított villamoshálózat kiépítése, majd annak esztétikus kialakítása gipszkarton burkolattal és festéssel.

A következő év kiemelt feladata lenne a nyílászárók cseréje, mivel az új kazán esetében a fűtővíz hőmérsékletét indokolatlanul magas értékre szükséges beállítani ahhoz, hogy az épületben tapasztalható jelentős hőveszteség ne legyen érzékelhető. Ez a gyakorlat jelentős anyagi terhet ró az intézmény költségvetésére, amely különösen a téli időszakban megemelkedett gázfogyasztás formájában jelentkezik.

A bejáratú ajtók, valamint a csoportszobák közötti ajtók folyamatos vetemedése miatt azok használata gyakran akadályozott, egyes esetekben az ajtók nem nyithatók vagy nem zárhatók megfelelően. Cseréjük elsősorban biztonsági szempontból indokolt és halaszthatatlan.

VIII. *Külső és belső szervek ellenőrzései*

1. Belső ellenőrzés

a. Kispesti Egyesített Bölcsődék belső ellenőrzése

2025-ben az intézményvezetői munkaterv részeként betervezésre került a bölcsődék szakmai munkájának ellenőrzése. Ennek célja az volt, hogy átfogó képet kapjunk a gyermekcsoportokban zajló szakmai tevékenységről, valamint – a bölcsőde szaktanácsadóival közösen – szükség esetén támogassuk, megerősítsük, illetve továbbfejlesszük a már kialakult szakmai gyakorlatokat.

Az év első átfogó szakmai látogatására tavasszal került sor, az öt telephelyen. A látogatás célja a korábbi, 2024. évi szakmai ellenőrzés során megfogalmazott szempontok nyomán

követése volt, különös tekintettel arra, hogy ezek a javaslatok milyen módon épültek be a mindennapi gondozási-nevelési gyakorlatba, és mennyiben váltak a szakmai munka részévé.

Az év során új elemként jelentek meg a szaktanácsadó által szervezett szakmai értekezletek, amelyek kifejezetten szakmai témák feldolgozására irányultak. Ezek az alkalmak nem az operatív feladatok egyeztetését szolgálták, hanem a szakmai kérdések közös értelmezését és a szakmai szemlélet erősítését. Az értekezleteken a telephelyvezetők és a szaktanácsadó vettek részt.

Az őszi szakmai látogatások fókuszában az állt, hogy a szakmai értekezleteken feldolgozott témák miként kerültek értelmezésre a vezetők részéről, hogyan tudták azokat közvetíteni a munkatársak felé, valamint hogy ezek a szempontok a mindennapi gyakorlatban milyen mértékben valósultak meg.

Mindkét látogatás magában foglalta a szakmai dokumentáció ellenőrzését is. Az ellenőrzés során nem csupán a dokumentáció formai megfelelőségét vizsgáltuk, hanem azt is, hogy az mennyiben tükrözi a szakmai munka tartalmát, szemléletét és a gyermekekkel végzett gondozási-nevelési tevékenység szakmai minőségét.

Összességében megállapítható, hogy a telephelyek szakmai fejlődése eltérő ütemben halad. Egyes intézményekben a korábban megfogalmazott szakmai szempontok jól beépültek a mindennapi gyakorlatba, míg más telephelyeken a további fejlődéshez még szakmai támogatásra van szükség. A szakmai dokumentáció területén ugyanakkor – eltérő mértékben – minden telephelyen jelentős javulás volt tapasztalható.

b. Gazdasági Ellátó Szervezet ellenőrzése

- **2025. január 6–8.** között a **Gazdasági Ellátó Szervezet** élelmiszer-raktárkészlet ellenőrzést végzett bölcsődéinkben. Az ellenőrzés során a raktárkészletet tételesen átvizsgálták, és mindent rendben találtak.
- **2025. június 2. és július 31.** között, valamint **november 17. és december 12.** között a GESZ belső ellenőrzéssel megbízott munkatársa vizsgálatot folytatott intézményünkben. Az ellenőrzés a szervezetet érintő, szervezeti integritást veszélyeztető kockázatok felismerésére és kezelésére, valamint az intézmény belső

kontrollrendszerének állapotára terjedt ki. A vizsgálat során írásos adatközlés történt, amely kiterjedt a belső kontrollrendszer gyakorlati működésére, valamint az intézmény hosszú- és rövid távú terveire. Összességében megállapítható, hogy a rendelkezésre álló dokumentumok naprakészen vezetettek.

- A Fire Box Kft. negyedévente ellenőrizte valamennyi telephelyen a tűzoltókészülékeket, a tűzcsapokat, a tűz- és munkavédelemmel kapcsolatos szabályzatokat, továbbá a dokumentáció vezetését, valamint a munka- és tűzvédelmi szabályok gyakorlati betartását. Az ellenőrzések során többnyire mindent rendben találtak, azonban ahol hiányosság merült fel, annak pótlása megtörtént.

c. Humánszolgáltatási és Szociális Iroda- fenntartói ellenőrzés

Az ellenőrzés és a visszacsatolás folyamatosan zajlik. A Kispesti Egyesített Bölcsődék rendszeresen adatszolgáltatást nyújt az iroda részére a humánerőforrás helyzetéről, a nappali ellátás igénybevételéről, valamint a normatív támogatás alakulásáról.

- 2025. január 28-án a fenntartó a bölcsődék működésének személyi, működési és szakmai feltételeit ellenőrizte. Az ellenőrzés kiterjedt a munkakörök betöltésének feltételeként előírt orvosi alkalmassági vizsgálatok érvényességi idejére, a foglalkozás-egészségügyi vizsgálatok kezdeményezésének igazolására, valamint a munkakör betöltéséhez szükséges képzések és tanfolyamok elvégzésének ellenőrzésére. Az ellenőrzés során mindent rendben találtak.
- 2025. április 3-án egyszeri, átfogó ellenőrzésre került sor, amelynek keretében értékelték a Kispesti Egyesített Bölcsődék működését. Az ellenőrzés kiterjedt az intézmény felvételi gyakorlatára, a szakmai program megvalósítására, valamint az intézmény tárgyi, személyi, működési és szakmai feltételeire. A vizsgálat tárgyát képezte továbbá az alapellátás és az azon túlmutató szolgáltatások működtetésének gyakorlata, a dokumentációs rend, valamint a gyermekétkeztetés szervezése is.

2. Külső szervek ellenőrzései

- **A Fire Box Kft.** online tűz- és munkavédelmi oktatást szervezett a munkavállalók számára, amelynek elsajátítását online vizsgával ellenőrizte. Emellett negyedévente ellenőrizte a tűzoltó készülékek és tűzcsapok állapotát, a tűz- és munkavédelemmel

kapcsolatos szabályzatok és dokumentumok vezetését, valamint a munka- és tűzvédelmi szabályok gyakorlati betartását.

- 2025-ben a **NÉBIH általános közegészségügyi és higiénés ellenőrzést**, valamint minősítést végzett két telephelyen:
 - 2025. január 29-én a Bokréta Bölcsődében (89%, négyes minősítés),
 - 2025. november 11-én a Csillagfény Bölcsődében (88%, négyes minősítés).

Az ellenőrzések során a NÉBIH szakemberei megállapították, hogy az intézmények főzőkonyháiban a személyi és tárgyi feltételek maradéktalanul biztosítottak. A konyhákban dolgozó munkavállalók személyi higiénéja kifogástalan volt, a szükséges tisztító- és fertőtlenítőszeres rendelkezésre álltak, valamint ezek biztonsági adatlapjai hiánytalanul megtalálhatók voltak. Az ellenőrzés során igazolást nyert, hogy a munkavállalók egészségügyi alkalmassági vizsgálatai érvényesek, és a konyha működésével kapcsolatos dokumentáció mindkét intézményben naprakészen vezetett.

A telephelyek minden esetben igazolni tudták a rágcsáló- és rovarirtás rendszeres elvégzését, továbbá a hulladéktárolás és -elszállítás is megfelelően, a vonatkozó előírásoknak megfelelően történt. Az ellenőrzések során néhány gyakorlat korrekcióra szorult, amelyeket az élelmezésvezetők részletes intézkedési tervben rögzítettek. A terv tartalmazta a szükséges javításokat, a végrehajtandó feladatokat, valamint azok határidejét és felelőseit. Az előírt határidőig minden javítási intézkedés maradéktalanul megvalósult, így az érintett folyamatok és gyakorlatok megfelelnek a vonatkozó előírásoknak és szakmai elvárásoknak. Az intézkedések eredményeit a rendszeres belső ellenőrzések is visszaigazolták, biztosítva a fenntartható és szabályszerű működést.

- 2025. szeptemberében külső auditor valamennyi telephelyen a jogszabályban előírt HACCP-auditot végzett. Az audit célja a HACCP-rendszer működésének felülvizsgálata volt. Az ellenőrzés során az aktuális kézikönyvvel kapcsolatban is megfogalmazódtak problémák és hiányosságok, ezért felvettem a kapcsolatot a kézikönyvet készítő céggel annak érdekében, hogy a szükséges javításokat garanciális keretek között elvégezzék. A működés során azonosított hiányosságok megszüntetése érdekében intézkedési terv készült. Az abban meghatározott

feladatok többségét a GESZ műszaki csoportja már megszervezte és elvégezte. Ugyanakkor néhány hiányosság kijavítása jelentősebb pénzügyi ráfordítást igényel, ezért ezek a tételek a 2026. évi felújítási kérelmek között kerültek betervezésre.

Zárógondolatok

A 2025-ös év a Kispesti Egyesített Bölcsődék számára számos kihívást hozott, ugyanakkor jelentős szakmai tapasztalatokat és fejlődési lehetőségeket is tartogatott. Az év során több olyan körülménnyel kellett szembenéznünk – hosszan tartó hiányzásokkal, váratlan működési nehézségekkel és folyamatosan változó környezeti feltételekkel –, amelyek a szervezet alkalmazkodóképességét és a munkatársak teherbírását egyaránt próbára tették. Mindezek ellenére intézményünk stabil működését sikerült fenntartani, és a kitűzött szakmai célok jelentős részét a rendelkezésre álló erőforrások mellett is meg tudtuk valósítani.

A világban tapasztalható bizonytalanság, a gazdasági és társadalmi környezet a mindennapi működésünkre is hatással volt. A külső tényezők nemcsak a családokat, hanem munkatársainkat is közvetlenül érintették, sok esetben megélhetési és életviteli bizonytalanságot teremtve. Ebben a helyzetben különösen fontossá vált, hogy a bölcsődék a családok számára kiszámítható, biztonságos és támogató környezetet biztosítsanak. Intézményünk munkatársai ebben a nehéz időszakban is magas szintű szakmai elkötelezettséggel végezték munkájukat, ami lehetővé tette, hogy a gyermekek ellátásának színvonala továbbra is stabil maradjon.

Az elmúlt év egyik kiemelt stratégiai célja a szakmai munka fejlesztése és a munkatársak szakmai kompetenciáinak erősítése volt. Ennek érdekében tudatosan törekedtünk arra, hogy a munkatársak számára minél több szakmai fejlődési lehetőséget biztosítsunk. Új képzési alkalmak, szakmai műhelyek, tapasztalatmegosztó fórumok és módszertani egyeztetések valósultak meg. Ezek megszervezése jelentős többletszervezést és többletfeladatot jelentett az intézmény és a vezetők számára, azonban a befektetett munka eredménye már rövid távon is érzékelhetővé vált.

Több bölcsődében a szakmai szemlélet erősödése, a módszertani megújulás és a közösségek együttműködésének fejlődése egyértelműen megfigyelhető. Egyes intézményekben kifejezetten gyors és látványos szakmai előrelépések tapasztalhatók, ami megerősíti azt a vezetői törekvést, hogy a szakmai fejlődés tudatos támogatása hosszú távon is meghatározó tényező az intézmény működésében.

Az eredmények mögött elsősorban a munkatársak elkötelezett és magas színvonalú munkája áll. Ezúton szeretném megköszönni valamennyi munkatársam kitartását, szakmai igényességét és felelősségteljes hozzáállását, amely nélkül a 2025-ös év kihívásait nem tudtuk volna ilyen eredményesen kezelni.

A jövőre tekintve célunk, hogy a megszerzett tapasztalatokra építve tovább erősítsük a szakmai együttműködést, és folytassuk azt a fejlesztési folyamatot, amely a bölcsődék szakmai munkájának folyamatos megújulását szolgálja. Meggyőződésem, hogy a közös gondolkodás, a szakmai nyitottság és az egymást támogató munkakultúra továbbra is biztos alapot teremt intézményünk eredményes működéséhez.

Budapest, 2026. március 23.

Aszódi-Sikter Éva
Kispesti Egyesített Bölcsődék
intézményvezető

IX. Mellékletek

- | | |
|-----------------|--|
| 1. sz melléklet | A 2025. évi továbbképzések részletes kimutatása |
| 2. sz melléklet | 2025. évi bölcsődei jelentés összesítő (lakoma program alapján) |
| 3. sz melléklet | 2025. évi bölcsődei jelentés összesítő (TAJ nyilvántartás alapján) |
| 4. sz melléklet | 2025. évi bölcsődei jelentés összesítő (TAJ nyilvántartás alapján –a Sajátos Nevelési Igényű gyermekek figyelembevételével) |
| 5. sz melléklet | Bölcsődei jelentés összesítő (TAJ nyilvántartás alapján)
2024/2025 nevelési év |
| 6. sz melléklet | Bölcsődei jelentés összesítő (TAJ nyilvántartás alapján –a Sajátos Nevelési Igényű gyermekek figyelembevételével)
2024/2025 nevelési év |
| 7. sz melléklet | Bölcsődei jelentés összesítő (Lakoma program alapján)
2024/2025 nevelési év |

A 2025. évi továbbképzések részletes kimutatása

	<i>Képzés megnevezése</i>	<i>Résztevők száma</i>	<i>Kreditpont</i>	<i>Finanszírozás</i>
1	A bölcsődei élet szervezése, minőségi gondozás	4	40	fenntartó
2	A kisgyermeknevelő által vezetett szakmai dokumentáció tartalma és vezetése	4	39	fenntartó
3	ÁBPE, Belső kontrollrendszer	1	0	fenntartó
4	ADHD - gyanújelek és az együttműködés fejlesztése a bölcsődében	1	16	fenntartó
5	Agresszív viselkedés és kezelése a bölcsődében	2	16	fenntartó
6	Aktuális kérdések a bölcsődei ellátásban és szolgáltatásban RAABE őszi konferencia	2	6	fenntartó
7	Autizmus spektrum zavar jellemzői és jelei a bölcsődében	2	16	fenntartó
8	Beszédfejlődés támogatása a bölcsődében	1	16	fenntartó
9	Bölcsődetörténet XXIII. Szakmai műhely	1	16	intézmény
10	Dajka, 01193003 számú szakmai képzés	1	0	munkavállaló
11	Egészségtudatosság a bölcsődében - Egyenes derékkal jöttem	1	32	intézmény
12	Élelmezésvezetői továbbképzés	2	0	fenntartó
13	Eltérő fejlődésmenetű gyermekek a bölcsődében	1	42	fenntartó
14	ENSZ egyezmények, szakmai etikai kérdései, önkéntesség	4	8	fenntartó
15	Fókuszban a megoldás - döntéseink egyéni tényezői, azok külső és belső rendszere	2	32	fenntartó
16	Gyermekút a kora intervenciós ellátórendszerben - digitális képzés	6	20	térítésmentes
17	Hogyan befolyásolja a gyermek mindennapi viselkedését a szenzomotoros éretlenség és a pszichés rendellenességek együttes hatása? Ezek megküzdési stratégiái	1	40	munkavállaló
18	Informatikai rendszerek-alapismeretek	5	9	fenntartó

	<i>Képzés megnevezése</i>	<i>Részvevők száma</i>	<i>Kreditpont</i>	<i>Finanszírozás</i>
19	Jelzőrendszer ismertetése, gyermekbántalmazás prevenciója	14	8	fenntartó
20	Jogszabály/jogismeret aktualizálás, ellátotti-, gyermek-, betegjogok	2	8	fenntartó
21	Kiegészítés felismerése és kezelésének lehetőségei	22	8	fenntartó
22	Kommunikáció (segítő beszélgetés, erőszakmentes kommunikáció)	12	34	fenntartó
23	Korai intervenció és a bölcsődei ellátás, avagy speciális támogatás a kezdetektől	1	16	munkavállaló
24	Miről beszélsz? Szükségletközpontú kommunikáció az inklúzióban.	24	32	térítésmentes
25	Mozgásvarázslat kisgyermeknevelőknek – a mondókák kreatív alkalmazása a bölcsődei mozgásfejlesztésben	1	16	fenntartó
26	Munkahelyi elsősegély-képzés	2	0	intézmény
27	Munkahelyi elsősegélynyújtó tanfolyam			intézmény
28	Munkavédelmi képviselő alapképzés	1	0	intézmény
29	Nyelvi fejlesztési lehetőségek a bölcsődék mindennapjaiban	1	16	munkavállaló
30	RAABE XVI. Országos tanévnyitó konferencia	3	6?	fenntartó
31	Út a pedagógus-szülő eredményes kommunikációjához	1	30	munkavállaló
32	"Zenéből fényeket látni és láttatni"	1	60	munkavállaló
33	Változáskezelés a segítő hivatásban	6	32	térítésmentes

2025. évi bölcsődei jelentés összesítő (lakoma program alapján)

Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyerm. száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %	Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyerm. száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %
Csillagfény Bölcsőde <i>Eötvös u. 11.</i>	I.	125	22	2750	83	1830	1245	45	67	Bokréta Bölcsőde <i>Berzsenyi u. 4.</i>	I.	72	22	1584	54	1179	849	54	74
	II.	125	20	2500	92	1845	1314	53	74		II.	72	20	1440	59	1183	752	52	82
	III.	125	21	2625	99	2086	1457	56	79		III.	72	21	1512	63	1328	866	57	88
	IV.	125	19	2375	106	2012	1390	59	85		IV.	72	19	1368	64	1215	777	57	89
	V.	125	21	2625	107	2243	1694	65	85		V.	72	21	1512	68	1430	1056	70	95
	VI.	125	19	2375	106	2010	1540	65	85		VI.	72	20	1440	69	1383	985	68	96
	1.Félév:	125	122	15250	99	12026	8640	57	79		1.Félév:	72	123	8856	63	7718	5285	60	87
	VII.	125	4	500	100	399	322	64	80		VII.	72	19	1368	73	1386	954	70	101
	VIII.	125	20	2500	89	1775	1264	51	71		VIII.	72	5	360	48	242	125	35	67
	IX.	125	22	2750	53	1172	941	34	43		IX.	72	22	1584	40	880	710	45	56
	X.	125	22	2750	63	1379	964	35	50		X.	72	22	1584	49	1076	745	47	68
	XI.	125	20	2500	75	1498	1158	46	60		XI.	72	20	1440	55	1100	836	58	76
	XII.	125	18	2250	80	1440	907	40	64		XII.	72	18	1296	55	988	645	50	76
	2.Félév	125	106	13250	72	7663	5556	42	58		2.Félév	72	106	7632	54	5672	4015	53	74
ÉVES:	125	228	28500	86	19689	14196	50	69	ÉVES:	72	229	16488	58	13390	9300	56	81		
Eszterlánc Bölcsőde <i>Csokonai u. 7.</i>	I.	96	22	2112	79	1737	1095	52	82	Wekerlei Tipegők Bölcsőde <i>Huba u. 14.</i>	I.	37	22	814	35	768	631	78	94
	II.	96	20	1920	81	1624	1149	60	85		II.	37	20	740	36	720	612	83	97
	III.	96	21	2016	82	1717	1164	58	85		III.	37	21	777	36	757	637	82	97
	IV.	96	20	1920	83	1664	1121	58	87		IV.	37	19	703	37	703	573	82	100
	V.	96	21	2016	84	1764	1377	68	88		V.	37	21	777	37	777	707	91	100
	VI.	96	20	1920	84	1687	1247	65	88		VI.	37	20	740	37	744	642	87	101
	1.Félév:	96	124	11904	82	10193	7153	60	86		1.Félév:	37	123	4551	36	4469	3802	84	98
	VII.	96	19	1824	94	1786	1275	70	98		VII.	37	19	703	42	789	628	89	112
	VIII.	96	5	480	85	425	273	57	89		VIII.	37	5	185	18	90	76	41	49
	IX.	96	22	2112	49	1067	855	40	51		IX.	37	22	814	25	558	476	58	69
	X.	96	22	2112	63	1386	1005	48	66		X.	37	22	814	29	640	456	56	79
	XI.	96	20	1920	67	1335	981	51	70		XI.	37	20	740	31	619	546	74	84
	XII.	96	21	2016	69	1455	797	40	72		XII.	37	18	666	30	534	420	63	80
	2.Félév	96	109	10464	68	7454	5186	50	71		2.Félév	37	106	3922	30	3230	2602	66	82
ÉVES:	96	233	22368	76	17647	12339	55	79	ÉVES:	37	229	8473	34	7699	6404	76	91		
Gyöngyszem Bölcsőde <i>Zrínyi u. 4.</i>	I.	100	22	2200	78	1719	1206	55	78										
	II.	100	20	2000	82	1639	1038	52	82										
	III.	100	21	2100	85	1777	1227	58	85										
	IV.	100	19	1900	89	1691	1164	61	89										
	V.	100	21	2100	91	1901	1283	61	91										
	VI.	100	19	1900	90	1710	1285	68	90										
	1.Félév:	100	122	12200	86	10437	7203	59	86										
	VII.	100	4	400	102	406	286	72	102										
	VIII.	100	20	2000	102	2040	1107	55	102										
	IX.	100	22	2200	48	1056	763	35	48										
	X.	100	22	2200	62	1370	933	42	62										
	XI.	100	20	2000	72	1431	1093	55	72										
	XII.	100	18	1800	73	1314	760	42	73										
	2.Félév	100	106	10600	72	7617	4942	47	72										
ÉVES:	100	228	22800	79	18054	12145	53	79											

2025. évi bölcsődei jelentés összesítő (TAJ nyilvántartás alapján)

Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyerm. száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %	Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyerm. száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %
Csillagfény Bölcsőde <i>Eötvös u. 11.</i>	I.	125	22	2750	83	1830	1245	45	67	Bokréta Bölcsőde <i>Berzsényi u. 4.</i>	I.	72	22	1584	54	1179	836	53	74
	II.	125	20	2500	92	1845	1314	53	74		II.	72	20	1440	59	1183	730	51	82
	III.	125	21	2625	99	2086	1457	56	79		III.	72	21	1512	63	1328	850	56	88
	IV.	125	19	2375	106	2012	1390	59	85		IV.	72	19	1368	64	1215	741	54	89
	V.	125	21	2625	107	2243	1694	65	85		V.	72	21	1512	68	1430	1048	69	95
	VI.	125	19	2375	106	2010	1540	65	85		VI.	72	20	1440	69	1383	978	68	96
	1.Félév:	125	122	15250	99	12026	8640	57	79		1.Félév:	72	123	8856	63	7718	5183	59	87
	VII.	125	4	500	100	399	322	64	80		VII.	72	19	1368	73	1386	950	69	101
	VIII.	125	20	2500	89	1775	1264	51	71		VIII.	72	5	360	48	242	123	34	67
	IX.	125	22	2750	53	1172	941	34	43		IX.	72	22	1584	40	880	686	43	56
	X.	125	22	2750	63	1379	997	36	50		X.	72	22	1584	49	1076	716	45	68
	XI.	125	20	2500	75	1498	1172	47	60		XI.	72	20	1440	55	1100	801	56	76
	XII.	125	18	2250	80	1440	914	41	64		XII.	72	18	1296	55	988	612	47	76
2.Félév:	125	106	13250	72	7663	5610	42	58	2.Félév:	72	106	7632	54	5672	3888	51	74		
ÉVES:	125	228	28500	86	19689	14250	50	69	ÉVES:	72	229	16488	58	13390	9071	55	81		
Eszterlanc Bölcsőde <i>Csokonai u. 7.</i>	I.	96	22	2112	79	1737	1051	50	82	Wekerlei Tipegők Bölcsőde <i>Huba u. 14.</i>	I.	37	22	814	35	768	596	73	94
	II.	96	20	1920	81	1624	1117	58	85		II.	37	20	740	36	720	523	71	97
	III.	96	21	2016	82	1717	1114	55	85		III.	37	21	777	36	757	577	74	97
	IV.	96	20	1920	83	1664	1080	56	87		IV.	37	19	703	37	703	538	77	100
	V.	96	21	2016	84	1764	1338	66	88		V.	37	21	777	37	777	673	87	100
	VI.	96	20	1920	84	1687	1204	63	88		VI.	37	20	740	37,2	744	594	80	101
	1.Félév:	96	124	11904	82	10193	6904	58	86		1.Félév:	37	123	4551	36	4469	3501	77	98
	VII.	96	19	1824	94	1786	1259	69	98		VII.	37	19	703	42	789	592	84	112
	VIII.	96	5	480	85	425	265	55	89		VIII.	37	5	185	18	90	71	38	49
	IX.	96	22	2112	49	1067	847	40	51		IX.	37	22	814	23	502	455	56	62
	X.	96	22	2112	63	1386	974	46	66		X.	37	22	814	29	630	396	49	77
	XI.	96	20	1920	67	1335	952	50	70		XI.	37	20	740	30	600	492	66	81
	XII.	96	21	2016	69	1455	777	39	72		XII.	37	18	666	29	524	374	56	79
2.Félév:	96	109	10464	68	7454	5074	48	71	2.Félév:	37	106	3922	30	3135	2380	61	80		
ÉVES:	96	233	22368	76	17647	11978	54	79	ÉVES:	37	229	8473	33	7604	5881	69	90		
Gyöngyszem Bölcsőde <i>Zrínyi u. 4.</i>	I.	100	22	2200	78	1719	1206	55	78										
	II.	100	20	2000	82	1639	1038	52	82										
	III.	100	21	2100	85	1777	1227	58	85										
	IV.	100	19	1900	89	1691	1164	61	89										
	V.	100	21	2100	91	1901	1283	61	91										
	VI.	100	19	1900	90	1710	1285	68	90										
	1.Félév:	100	122	12200	86	10437	7203	59	86										
	VII.	100	4	400	102	406	286	72	102										
	VIII.	100	20	2000	102	2040	1107	55	102										
	IX.	100	22	2200	49	1068	791	36	49										
	X.	100	22	2200	63	1378	941	43	63										
	XI.	100	20	2000	72	1436	1093	55	72										
	XII.	100	18	1800	73	1314	760	42	73										
2.Félév:	100	106	10600	72	7642	4978	47	72											
ÉVES:	100	228	22800	79	18079	12181	53	79											

2025. évi bölcsődei jelentés összesítő (TAJ alapján – Sajátos Nevelési Igényű gyermekek figyelembevételével)

Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyermek száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %	Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyermek száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %	
<i>Csillagfény Bölcsőde</i>	I.	125	22	2750	88	1940	1323	48	71	<i>Bokréta Bölcsőde</i>	I.	72	22	1584	57	1245	888	56	79	
	II.	125	20	2500	98	1965	1393	56	79		II.	72	20	1440	62	1243	760	53	86	
	III.	125	21	2625	106	2222	1552	59	85		III.	72	21	1512	66	1391	887	59	92	
	IV.	125	19	2375	114	2164	1491	63	91		IV.	72	19	1368	66	1253	767	56	92	
	V.	125	21	2625	115	2411	1818	69	92		V.	72	21	1512	70	1472	1065	70	97	
	VI.	125	19	2375	114	2157	1657	70	91		VI.	72	20	1440	71	1423	1017	71	99	
	1.Félév:	125	122	15250	105	12859	9234	61	84		1.Félév:	72	123	8856	65	8027	5384	61	91	
	VII.	125	4	500	107	427	347	69	85		VII.	72	19	1368	75	1424	985	72	104	
	VIII.	125	20	2500	94	1875	1347	54	75		VIII.	72	5	360	50	248	125	35	69	
	IX.	125	22	2750	54	1190	959	35	43		IX.	72	22	1584	40	880	686	43	56	
	X.	125	22	2750	65	1422	1031	37	52		X.	72	22	1584	50	1098	724	46	69	
	XI.	125	20	2500	77	1537	1209	48	61		XI.	72	20	1440	56	1120	814	57	78	
	XII.	125	18	2250	82	1476	943	42	66		XII.	72	18	1296	56	1006	622	48	78	
2.Félév	125	106	13250	75	7927	5836	44	60	2.Félév	72	106	7632	54	5776	3956	52	76			
ÉVES:	125	228	28500	91	20786	15070	53	73	ÉVES:	72	229	16488	60	13803	9340	57	84			
<i>Eötvös u. 11.</i>	<i>Bokréta Bölcsőde</i>	<i>Berzsenyi u. 4.</i>	I.	96	22	2112	91	2001	1208	57	95	I.	37	22	814	35	768	596	73	94
			II.	96	20	1920	93	1854	1286	67	97	II.	37	20	740	36	720	523	71	97
			III.	96	21	2016	95	1985	1301	65	98	III.	37	21	777	36	757	577	74	97
			IV.	96	20	1920	97	1936	1272	66	101	IV.	37	19	703	37	703	538	77	100
			V.	96	21	2016	98	2058	1561	77	102	V.	37	21	777	37	777	673	87	100
			VI.	96	20	1920	93	1866	1327	69	97	VI.	37	20	740	37	744	594	80	101
			1.Félév:	96	124	11904	94	11700	7955	67	98	1.Félév:	37	123	4551	36	4469	3501	77	98
			VII.	96	19	1824	109	2062	1448	79	113	VII.	37	19	703	42	789	592	84	112
			VIII.	96	5	480	100	500	300	63	104	VIII.	37	5	185	18	90	71	38	49
			IX.	96	22	2112	60	1325	1039	49	63	IX.	37	22	814	23	502	455	56	62
			X.	96	22	2112	77	1696	1189	56	80	X.	37	22	814	29	630	396	49	77
			XI.	96	20	1920	81	1615	1117	58	84	XI.	37	20	740	30	600	492	66	81
			XII.	96	21	2016	83	1749	942	47	87	XII.	37	18	666	29	524	374	56	79
2.Félév	96	109	10464	82	8947	6035	58	86	2.Félév	37	106	3922	30	3135	2380	61	80			
ÉVES:	96	233	22368	89	20647	13990	63	92	ÉVES:	37	229	8473	33	7604	5881	69	90			
<i>Eszterlánc Bölcsőde</i>	<i>Bokréta Bölcsőde</i>	<i>Berzsenyi u. 4.</i>	I.	96	22	2112	91	2001	1208	57	95	I.	37	22	814	35	768	596	73	94
			II.	96	20	1920	93	1854	1286	67	97	II.	37	20	740	36	720	523	71	97
			III.	96	21	2016	95	1985	1301	65	98	III.	37	21	777	36	757	577	74	97
			IV.	96	20	1920	97	1936	1272	66	101	IV.	37	19	703	37	703	538	77	100
			V.	96	21	2016	98	2058	1561	77	102	V.	37	21	777	37	777	673	87	100
			VI.	96	20	1920	93	1866	1327	69	97	VI.	37	20	740	37	744	594	80	101
			1.Félév:	96	124	11904	94	11700	7955	67	98	1.Félév:	37	123	4551	36	4469	3501	77	98
			VII.	96	19	1824	109	2062	1448	79	113	VII.	37	19	703	42	789	592	84	112
			VIII.	96	5	480	100	500	300	63	104	VIII.	37	5	185	18	90	71	38	49
			IX.	96	22	2112	60	1325	1039	49	63	IX.	37	22	814	23	502	455	56	62
			X.	96	22	2112	77	1696	1189	56	80	X.	37	22	814	29	630	396	49	77
			XI.	96	20	1920	81	1615	1117	58	84	XI.	37	20	740	30	600	492	66	81
			XII.	96	21	2016	83	1749	942	47	87	XII.	37	18	666	29	524	374	56	79
2.Félév	96	109	10464	82	8947	6035	58	86	2.Félév	37	106	3922	30	3135	2380	61	80			
ÉVES:	96	233	22368	89	20647	13990	63	92	ÉVES:	37	229	8473	33	7604	5881	69	90			
<i>Csokonai u. 7.</i>	<i>Bokréta Bölcsőde</i>	<i>Berzsenyi u. 4.</i>	I.	100	22	2200	79	1741	1216	55	79	I.	37	22	814	35	768	596	73	94
			II.	100	20	2000	82	1649	1039	52	82	II.	37	20	740	36	720	523	71	97
			III.	100	21	2100	86	1798	1248	59	86	III.	37	21	777	36	757	577	74	97
			IV.	100	19	1900	90	1710	1183	62	90	IV.	37	19	703	37	703	538	77	100
			V.	100	21	2100	92	1935	1317	63	92	V.	37	21	777	37	777	673	87	100
			VI.	100	19	1900	92	1742	1317	69	92	VI.	37	20	740	37	744	594	80	101
			1.Félév:	100	122	12200	87	10575	7320	60	87	1.Félév:	37	123	4551	36	4469	3501	77	98
			VII.	100	4	400	105	420	300	75	105	VII.	37	19	703	42	789	592	84	112
			VIII.	100	20	2000	104	2089	1156	58	104	VIII.	37	5	185	18	90	71	38	49
			IX.	100	22	2200	50	1089	812	37	50	IX.	37	22	814	23	502	455	56	62
			X.	100	22	2200	64	1410	973	44	64	X.	37	22	814	29	630	396	49	77
			XI.	100	20	2000	74	1485	1142	57	74	XI.	37	20	740	30	600	492	66	81
			XII.	100	18	1800	75	1347	793	44	75	XII.	37	18	666	29	524	374	56	79
2.Félév	100	106	10600	74	7840	5176	49	74	2.Félév	37	106	3922	30	3135	2380	61	80			
ÉVES:	100	228	22800	81	18415	12496	55	81	ÉVES:	37	229	8473	33	7604	5881	69	90			
<i>Gyöngyszem Bölcsőde</i>	<i>Bokréta Bölcsőde</i>	<i>Berzsenyi u. 4.</i>	I.	100	22	2200	79	1741	1216	55	79	I.	37	22	814	35	768	596	73	94
			II.	100	20	2000	82	1649	1039	52	82	II.	37	20	740	36	720	523	71	97
			III.	100	21	2100	86	1798	1248	59	86	III.	37	21	777	36	757	577	74	97
			IV.	100	19	1900	90	1710	1183	62	90	IV.	37	19	703	37	703	538	77	100
			V.	100	21	2100	92	1935	1317	63	92	V.	37	21	777	37	777	673	87	100
			VI.	100	19	1900	92	1742	1317	69	92	VI.	37	20	740	37	744	594	80	101
			1.Félév:	100	122	12200	87	10575	7320	60	87	1.Félév:	37	123	4551	36	4469	3501	77	98
			VII.	100	4															

BÖLCSŐDEI JELENTÉS ÖSSZESÍTŐ

(TAJ nyilvántartás alapján)

2024/2025 nevelési év

Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyermek száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %	Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyermek száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %	
Csillagfény Bölcsőde <i>Eötvös u. 11.</i>	IX.	125	21	2625	58	1212	999	38	46	Bokréta Bölcsőde <i>Berzsenyi u. 4.</i>	IX.	72	21	1512	33	687	509	34	45	
	X.	125	22	2750	76	1677	1179	43	61		X.	72	22	1584	41	895	625	39	57	
	XI.	125	20	2500	82	1638	1146	46	66		XI.	72	20	1440	46	919	585	41	64	
	XII.	125	20	2500	81	1622	847	34	65		XII.	72	18	1296	48	864	462	36	67	
	I.	125	22	2750	83	1830	1245	45	67		I.	72	22	1584	54	1179	836	53	74	
	II.	125	20	2500	92	1845	1314	53	74		II.	72	20	1440	59	1183	730	51	82	
	III.	125	21	2625	99	2086	1457	56	79		III.	72	21	1512	63	1328	850	56	88	
	IV.	125	19	2375	106	2012	1390	59	85		IV.	72	19	1368	64	1215	741	54	89	
	V.	125	21	2625	107	2243	1694	65	85		V.	72	21	1512	68	1430	1048	69	95	
	VI.	125	19	2375	106	2010	1540	65	85		VI.	72	20	1440	69	1383	978	68	96	
VII.	125	4	500	100	399	322	64	80	VII.	72	19	1368	73	1386	950	69	101			
VIII.	125	20	2500	89	1775	1264	51	71	VIII.	72	5	360	48	242	123	34	67			
Tanév	125	229	28625	89	20349	14397	50	71	Tanév	72	228	16416	56	12711	8437	51	77			
Eszterlánc Bölcsőde <i>Csokonai u. 7.</i>	IX.	96	21	2016	59	1230	955	47	61	Wekerlei Tipegők Bölcsőde <i>Huba u. 14.</i>	IX.	37	21	777	33	687	494	64	88	
	X.	96	22	2112	70	1531	1121	53	72		X.	37	22	814	34	740	501	62	91	
	XI.	96	20	1920	76	1515	993	52	79		XI.	37	20	740	34	685	531	72	93	
	XII.	96	18	1728	78	1401	769	45	81		XII.	37	18	666	34	612	378	57	92	
	I.	96	22	2112	79	1737	1051	50	82		I.	37	22	814	35	768	596	73	94	
	II.	96	20	1920	81	1624	1117	58	85		II.	37	20	740	36	720	523	71	97	
	III.	96	21	2016	82	1717	1114	55	85		III.	37	21	777	36	757	577	74	97	
	IV.	96	20	1920	83	1664	1080	56	87		IV.	37	19	703	37	703	538	77	100	
	V.	96	21	2016	84	1764	1338	66	88		V.	37	21	777	37	777	673	87	100	
	VI.	96	20	1920	84	1687	1204	63	88		VI.	37	20	740	37	744	594	80	101	
VII.	96	19	1824	94	1786	1259	69	98	VII.	37	19	703	42	789	592	84	112			
VIII.	96	5	480	85	425	265	55	89	VIII.	37	5	185	18	90	71	38	49			
Tanév	96	229	21984	79	18081	12266	56	82	Tanév	37	228	8436	35	8072	6068	72	96			
Gyöngyszem Bölcsőde <i>Zrínyi u. 4.</i>	IX.	100	21	2100	52	1082	800	38	52											
	X.	100	22	2200	65	1432	1045	48	65											
	XI.	100	20	2000	73	1455	1010	51	73											
	XII.	100	18	1800	73	1314	706	39	73											
	I.	100	22	2200	78	1719	1206	55	78											
	II.	100	20	2000	82	1639	1038	52	82											
	III.	100	21	2100	85	1777	1227	58	85											
	IV.	100	19	1900	89	1691	1164	61	89											
	V.	100	21	2100	91	1901	1283	61	91											
	VI.	100	19	1900	90	1710	1285	68	90											
VII.	100	4	400	102	406	286	72	102												
VIII.	100	20	2000	102	2040	1107	55	102												
Tanév	100	227	22700	80	18166	12157	54	80												

BÖLCSŐDEI JELENTÉS ÖSSZESÍTŐ

(TAJ nyilvántartás alapján –a Sajátos Nevelési Igényű gyermekek figyelembevételével)

2024/2025 nevelési év

Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyerm. száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %	Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyerm. száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %	
Csillagfény Bölcsőde <i>Eötvös u. 11.</i>	IX.	125	21	2625	62	1296	1071	41	49	Bokréta Bölcsőde <i>Berzsenyi u. 4.</i>	IX.	72	21	1512	35	729	545	36	48	
	X.	125	22	2750	80	1765	1245	45	64		X.	72	22	1584	44	961	680	43	61	
	XI.	125	20	2500	86	1718	1214	49	69		XI.	72	20	1440	50	997	642	45	69	
	XII.	125	20	2500	85	1702	890	36	68		XII.	72	18	1296	52	936	511	39	72	
	I.	125	22	2750	88	1940	1323	48	71		I.	72	22	1584	57	1245	888	56	79	
	II.	125	20	2500	98	1965	1393	56	79		II.	72	20	1440	62	1243	760	53	86	
	III.	125	21	2625	106	2222	1552	59	85		III.	72	21	1512	66	1391	887	59	92	
	IV.	125	19	2375	114	2164	1491	63	91		IV.	72	19	1368	66	1253	767	56	92	
	V.	125	21	2625	115	2411	1818	69	92		V.	72	21	1512	70	1472	1065	70	97	
	VI.	125	19	2375	114	2157	1657	70	91		VI.	72	20	1440	71	1423	1017	71	99	
VII.	125	4	500	107	427	347	69	85	VII.	72	19	1368	75	1424	985	72	104			
VIII.	125	20	2500	94	1875	1347	54	75	VIII.	72	5	360	50	248	125	35	69			
Tanév	125	229	28625	95	21642	15348	54	76	Tanév	72	228	16416	58	13322	8872	54	81			
Eszterlánc Bölcsőde <i>Csokonai u. 7.</i>	IX.	96	21	2016	68	1436	1106	55	71	Wekerlei Tipegők Bölcsőde <i>Huba u. 14.</i>	IX.	37	21	777	27	570	494	64	73	
	X.	96	22	2112	81	1773	1286	61	84		X.	37	22	814	34	740	501	62	91	
	XI.	96	20	1920	87	1735	1160	60	90		XI.	37	20	740	34	685	531	72	93	
	XII.	96	18	1728	89	1605	870	50	93		XII.	37	18	666	34	612	378	57	92	
	I.	96	22	2112	91	2001	1208	57	95		I.	37	22	814	35	768	596	73	94	
	II.	96	20	1920	93	1854	1286	67	97		II.	37	20	740	36	720	523	71	97	
	III.	96	21	2016	95	1985	1301	65	98		III.	37	21	777	36	757	577	74	97	
	IV.	96	20	1920	97	1936	1272	66	101		IV.	37	19	703	37	703	538	77	100	
	V.	96	21	2016	98	2058	1561	77	102		V.	37	21	777	37	777	673	87	100	
	VI.	96	20	1920	93	1866	1327	69	97		VI.	37	20	740	37	744	594	80	101	
VII.	96	19	1824	109	2062	1448	79	113	VII.	37	19	703	42	789	592	84	112			
VIII.	96	5	480	100	500	300	63	104	VIII.	37	5	185	18	90	71	38	49			
Tanév	96	229	21984	91	20811	14125	64	95	Tanév	37	228	8436	35	7955	6068	72	94			
Gyöngyszem Bölcsőde <i>Zrínyi u. 4.</i>	IX.	100	21	2100	52	1082	800	38	52											
	X.	100	22	2200	66	1445	1051	48	66											
	XI.	100	20	2000	74	1475	1021	51	74											
	XII.	100	18	1800	74	1328	710	39	74											
	I.	100	22	2200	79	1741	1216	55	79											
	II.	100	20	2000	82	1649	1039	52	82											
	III.	100	21	2100	86	1798	1248	59	86											
	IV.	100	19	1900	90	1710	1183	62	90											
	V.	100	21	2100	92	1935	1317	63	92											
	VI.	100	19	1900	92	1742	1317	69	92											
VII.	100	4	400	105	420	300	75	105												
VIII.	100	20	2000	104	2089	1156	58	104												
Tanév	100	227	22700	81	18414	12358	54	81												

BÖLCSŐDEI JELENTÉS ÖSSZESÍTŐ

(Lakoma program alapján)

2024/2025 nevelési év

Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyermek száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %	Bölcsőde neve:	Hónap	Férőhely	Nyitv. napok	Lehetséges gond.napok	Naponta beírt gy.	Beírt gyermek száma	Teljesített gond.napok	Kih. %	Felt. %	
Csillagfény Bölcsőde <i>Eötvös u. 11.</i>	IX.	125	21	2625	58	1212	999	38	46	Bokréta Bölcsőde <i>Berzsenyi u. 4.</i>	IX.	72	21	1512	33	687	545	36	45	
	X.	125	22	2750	76	1677	1179	43	61		X.	72	22	1584	41	895	652	41	57	
	XI.	125	20	2500	82	1638	1146	46	66		XI.	72	20	1440	46	919	628	44	64	
	XII.	125	20	2500	81	1622	847	34	65		XII.	72	18	1296	48	864	501	39	67	
	I.	125	22	2750	83	1830	1245	45	67		I.	72	22	1584	54	1179	849	54	74	
	II.	125	20	2500	92	1845	1314	53	74		II.	72	20	1440	59	1183	752	52	82	
	III.	125	21	2625	99	2086	1457	56	79		III.	72	21	1512	63	1328	866	57	88	
	IV.	125	19	2375	106	2012	1390	59	85		IV.	72	19	1368	64	1215	777	57	89	
	V.	125	21	2625	107	2243	1694	65	85		V.	72	21	1512	68	1430	1056	70	95	
	VI.	125	19	2375	106	2010	1540	65	85		VI.	72	20	1440	69	1383	985	68	96	
	VII.	125	4	500	100	399	322	64	80		VII.	72	19	1368	73	1386	954	70	101	
VIII.	125	20	2500	89	1775	1264	51	71	VIII.	72	5	360	48	242	125	35	67			
Tanév	125	229	28625	89	20349	14397	50	71	Tanév	72	228	16416	56	12711	8690	53	77			
Eszterlánc Bölcsőde <i>Csokonai u. 7.</i>	IX.	96	21	2016	59	1230	989	49	61	Wekerlei Tipegők Bölcsőde <i>Huba u. 14.</i>	IX.	37	21	777	27	570	516	66	73	
	X.	96	22	2112	70	1531	1173	56	72		X.	37	22	814	34	740	544	67	91	
	XI.	96	20	1920	76	1515	1057	55	79		XI.	37	20	740	35	695	591	80	94	
	XII.	96	18	1728	78	1401	809	47	81		XII.	37	18	666	34	612	433	65	92	
	I.	96	22	2112	79	1737	1095	52	82		I.	37	22	814	35	768	631	78	94	
	II.	96	20	1920	81	1624	1149	60	85		II.	37	20	740	36	720	612	83	97	
	III.	96	21	2016	82	1717	1164	58	85		III.	37	21	777	36	757	637	82	97	
	IV.	96	20	1920	83	1664	1121	58	87		IV.	37	19	703	37	703	573	82	100	
	V.	96	21	2016	84	1764	1377	68	88		V.	37	21	777	37	777	707	91	100	
	VI.	96	20	1920	84	1687	1247	65	88		VI.	37	20	740	37	744	642	87	101	
	VII.	96	19	1824	94	1786	1275	70	98		VII.	37	19	703	42	789	628	89	112	
VIII.	96	5	480	85	425	273	57	89	VIII.	37	5	185	18	90	76	41	49			
Tanév	96	229	21984	79	18081	12729	58	82	Tanév	37	228	8436	35	7965	6590	78	94			
Gyöngyszem Bölcsőde <i>Zrínyi u. 4.</i>	IX.	100	21	2100	52	1082	800	38	52											
	X.	100	22	2200	65	1432	1045	48	65											
	XI.	100	20	2000	73	1455	1010	51	73											
	XII.	100	18	1800	73	1314	706	39	73											
	I.	100	22	2200	78	1719	1206	55	78											
	II.	100	20	2000	82	1639	1038	52	82											
	III.	100	21	2100	85	1777	1227	58	85											
	IV.	100	19	1900	89	1691	1164	61	89											
	V.	100	21	2100	91	1901	1283	61	91											
	VI.	100	19	1900	90	1710	1285	68	90											
	VII.	100	4	400	102	406	286	72	102											
VIII.	100	20	2000	102	2040	1107	55	102												
Tanév	100	227	22700	80	18166	12157	54	80												

